

**PROJETO DE INTEGRAÇÃO DO RIO SÃO FRANCISCO COM BACIAS HIDROGRÁFICAS DO NORDESTE SETENTRIONAL – PISF  
PROJETO BÁSICO AMBIENTAL – PBA**

**Programa:** Programa de Desenvolvimento das Comunidades Quilombolas – Item 17 do PBA.

**Assunto:** Realização de capacitação em Planejamento Estratégico Participativo (Módulo XIV) para a comunidade quilombola Cruz dos Riachos, localizada no município de Cabrobó - PE.

**Comunidade:** Quilombola de Cruz dos Riachos.

**Município:** Cabrobó - PE.

**Carga Horária:** 8h

**Nº de Participantes:** 26

**Local:** Capela Cosme e Damião.

**Data:** 31/01/2013

**DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE**

A capacitação em *Planejamento Estratégico Participativo* foi fundamentada na aprendizagem sobre: (i) Definição e estrutura de Planejamento Estratégico; (ii) Elaboração de Missão, Visão, e Valores da Comunidade; (iii) Análise de diagnóstico, análise situacional do ambiente interno (Fortalezas, Fraquezas) e externo (Oportunidades e Ameaças); (iv) Matriz de elaboração de planejamento estratégico com definição de estratégias organizacionais.

Neste contexto, foram realizadas atividades em grupo e plenária, exposições dialogadas que possibilitaram a reflexão sobre os saberes prévios relacionada ao tema, conforme metodologia apresentada no **RT/PISF/SLG/003-13**.

A capacitação foi estruturada em 04 (quatro) momentos distintos, sendo que em 03 (três) deles foram gerados produtos específicos, obtidos durante o desenvolvimento das atividades, os quais são descritos a seguir:

**Momento Prático I**

Reflexão em Grupo – Elaboração da Missão, Visão e Valores da Comunidade.

Quadro 01. Resultados da Reflexão em Grupo sobre Missão.

QUESTÃO NORTEADORA	CONCEITO FORMULADO PELO GRUPO
Quem somos?	<i>“Um povo negro em busca de uma qualidade de vida melhor”.</i>
Qual nossa identidade?	<i>“Remanescente de quilombo através da ancestralidade. Somos negros”.</i>
Para que estamos aqui?	<i>“Para aprender, adquirir conhecimentos e partilharmos”.</i>
Qual é a nossa tarefa?	<i>“Mobilizar a comunidade para chegar aos nossos objetivos”.</i>
Qual é a nossa finalidade?	<i>“É crescer em conhecimento, desenvolvimento e aprendizagem”.</i>
Com que comunidade sonhamos?	<i>“Uma comunidade politizada, educada, organizada, participativa, sadia e com todos os nossos direitos e deveres”.</i>
CONCEITO FORMULADO PELA PLENÁRIA	
<b>Missão</b>	<i>“Criar ações de desenvolvimento para nossa comunidade, aprimorando nossos conhecimentos, priorizando o território, saúde e educação e politizando para que todos sejam conhecedores de seus direitos e deveres até 2014.”</i>

Quadro 02. Resultados da Reflexão em Grupo sobre Visão.

QUESTÃO NORTEADORA	CONCEITO FORMULADO PELO GRUPO
O que a comunidade quer ser?	<i>“Uma comunidade organizada para buscar recursos, elaborar projetos dentro da nossa associação que possam ampliar as oportunidades culturais e econômicas para a população como artesanato, beneficiamento de frutas nativas e criação de galinhas”.</i>
Onde (espaço)?	<i>“Dentro da comunidade, em feiras livres, em cidades do Brasil”.</i>
Quando (tempo)?	<i>“Podemos começar breve, alguns já estão em andamento. Tempo indeterminado”.</i>

CONCEITO FORMULADO PELA PLENÁRIA	
<b>Visão</b>	<i>“A nossa visão é a criação de galinha; para isso se tornar realidade precisamos o envolvimento da nossa comunidade e de parceiros para que possamos adquirir rendas, levando nossas mercadorias para as feiras livres”.</i>

Quadro 03. Resultados da Reflexão em Grupo sobre Valores.

QUESTÃO NORTEADORA	CONCEITO FORMULADO PELO GRUPO
O que você tem de bom (forte)?	<i>“Força de vontade, união, perseverança (não desistir).”</i>
O que você tem de ruim (fraco)?	<i>“Em alguns casos falta de compromisso e dificuldade por falta de conhecimento”.</i>
CONCEITO FORMULADO PELA PLENÁRIA	
<b>Valores</b>	<i>“União, partilha, compromisso, desejo de melhoria, força de vontade, mobilização, participação superação cooperação, perseverança, busca constante, doação, nunca desistir”.</i>

## Momento Prático II

### Reflexão em Grupo – Diagnóstico e Análise FOFA, Priorização de Segmento e Demandas.

Quadro 04. Painel Grupo 1.

MATRIZ FOFA Segmento: Águas e usos	
Ambiente Interno (dentro da comunidade)	Ambiente Externo (fora da comunidade)
<b>FORTALEZA (+)</b>	<b>OPORTUNIDADE (+)</b>
- Açude, barragem, cisternas, lagoas, no plantio agrícola na criação de animais, o dia a dia, banho lavar roupas etc.	- Na criação de peixes e no abastecimento de água.
<b>FRAQUEZAS (-)</b>	<b>AMEAÇA (-)</b>
- Água insuficiente para criação de animais, para plantação e para o dia a dia, quando seca a barragem e o açude o carro pipa não chega, morre os animais e os peixes na lavagem de roupas.	-

Quadro 05. Painel Grupo 2.

MATRIZ FOFA Segmento: Comunicação	
Ambiente Interno (dentro da comunidade)	Ambiente Externo (fora da comunidade)
<b>FORTALEZA (+)</b>	<b>OPORTUNIDADE (+)</b>
- Reuniões, recado, carta, carro e moto; a comunicação trabalhando junto.	- Telefone, rádio, televisão e projeto de inclusão digital.
<b>FRAQUEZAS (-)</b>	<b>AMEAÇA (-)</b>
- Falta de conhecimento; - Falta de transporte próprio da comunidade.	- Falta de energia, falta de sinal telefônico.

Quadro 06. Painel Grupo 3.

MATRIZ FOFA Segmento: Saúde	
Ambiente Interno (dentro da comunidade)	Ambiente Externo (fora da comunidade)
<b>FORTALEZA (+)</b>	<b>OPORTUNIDADE (+)</b>
- Agente de saúde; - Boa alimentação; - Função básica de prevenção; - Pré-natal;	- Água para agricultura; - Ligação entre a comunidade e o serviço de saúde; - Enfermeira atende na comunidade a cada dois meses; - Surgiram mais trabalhos;

- Planejamento familiar; - Cisterna, água tratada; - Forma de organização da comunidade; - Cobertura vacinal para as crianças; - Água mais próxima; - Resgate a valorização da cultura; - Administração de verminose e a comunidade limpa; - Aproximação das pessoas.	- Mais conhecimentos.
<b>FRAQUEZAS (-)</b>	<b>AMEAÇA (-)</b>
- Lixo a céu aberto; - Queima do lixo.	- Substituição das casas e banheiros a serem concluídos; - Carro para deslocamento dos pacientes.

### Momento Prático III

#### Reflexão em Grupo - Elaboração de Planejamento Estratégico Participativo

Quadro 07. Contextualização do quadro Planejamento Estratégico.

<b>PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO</b> Segmento: Águas e uso	
Demandas Priorizadas	<i>"A falta de água para a criação de animais e plantações."</i>
Desafios	<i>"Implantação da bomba de água na represa do rio para abastecer a barragem."</i>
Objetivos Estratégicos	<i>"Entrar em contato com o PRORURAL para saber sobre o projeto da bomba de água."</i>
Metas	<i>"Fazer uma reunião com o PRORURAL para debater sobre o projeto, no segundo domingo do mês de fevereiro de 2013, para discutir com os associados a demanda do projeto."</i>
Ações	<i>"Agendar para o PRORURAL vir até a comunidade."</i>
Responsáveis	<i>"Associação e comitê."</i>

Quadro 08. Contextualização do quadro planejamento estratégico.

<b>PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO</b> Segmento: Comunicação	
Demandas Priorizadas	1 - <i>"Falta de transporte próprio para a comunidade."</i> 2 - <i>"Falta de conhecimento."</i>
Desafios	1 - <i>"Falta de recursos para adquirir transporte próprio para a comunidade"</i> 2 - <i>"Alfabetizar os adultos que não sabem ler."</i>
Objetivos Estratégicos	1 - <i>"Atender as necessidades da comunidade de um modo geral."</i> 2 - <i>"Atender as necessidades de adultos leigos."</i>
Metas	1 - <i>"01 reunião com a diretoria e expor a ideia de adquirir transporte que estão a disposição da justiça."</i> 2 - <i>"Parcerias junto a secretaria de educação, incentivar todos os adultos a frequentarem a escola."</i>
Ações	1 - <i>"Solicitar formalmente a justiça automóveis que estão a disposição."</i> 2 - <i>"Buscar engajar a comunidade com programas de alfabetização para adultos."</i>
Responsáveis	1 - <i>"Associação e comitê."</i> 2 - <i>"Membros da comunidade formados em magistério com disponibilidade para ensinar."</i>

Quadro 09. Contextualização do quadro planejamento estratégico.

<b>PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO</b> Segmento: Saúde	
Demandas Priorizadas	<i>"Lixo a céu aberto e queima do lixo."</i>
Desafios	<i>"Não separamos o lixo e não existe coleta de lixo."</i>
Objetivos Estratégicos	<i>"Procurar o poder público para a coleta de lixo: vidro, plástico, metal, papel, e lixos especiais (baterias, pilhas, lâmpadas, entre outros)."</i>
Metas	<i>"Convocação da comunidade para 01 (uma) reunião no 2º domingo de fevereiro de 2013, formar uma comissão para procurar o poder público, fazer ofício para secretaria de infraestrutura."</i>

Ações	"Enviar ofício para a secretaria de infraestrutura."
Responsáveis	"Associação e comitê."

## AVALIAÇÃO

Ao final da capacitação, por meio de um formulário específico, os participantes foram convidados a avaliar e manifestar suas críticas e sugestões sobre o evento realizado. Ressalta-se que 20 (vinte) moradores participaram deste processo avaliativo. Os resultados dessa avaliação encontram-se sistematizados na Figura 01, a seguir.

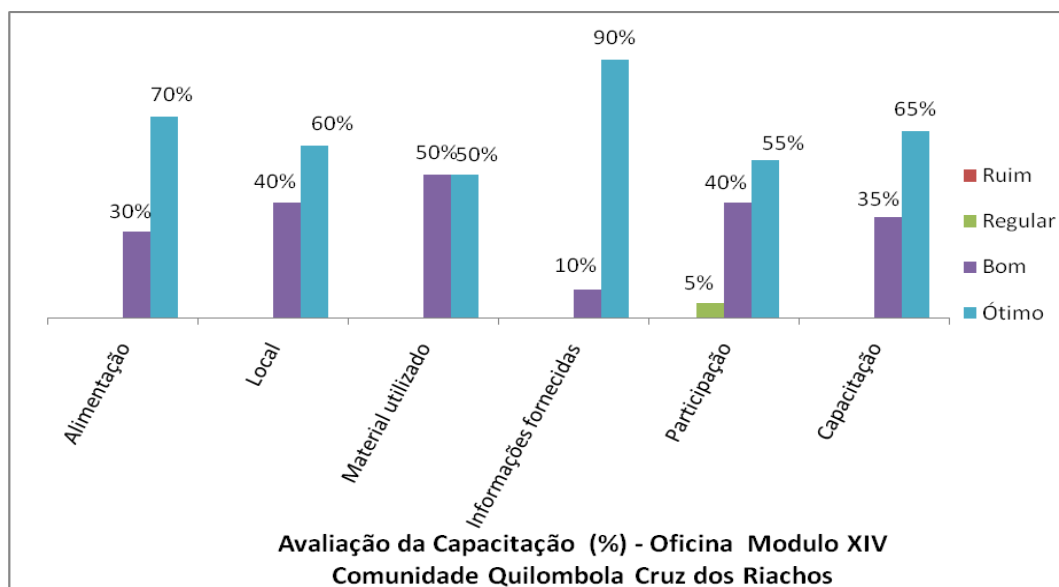


Figura 01. Avaliação dos participantes sobre a realização da capacitação.

### Sugestões e Críticas Apresentadas pelos Participantes:

- Não houve.

## CONSIDERAÇÕES

De acordo a metodologia proposta para realização da oficina de planejamento estratégico participativo na comunidade quilombola de Cruz dos Riachos e, considerando situação atual vivenciada pelos participantes mediante os avanços, qualidades e restrições do grupo, foi possível definir parâmetros que contribuíram para o desenvolvimento das temáticas da capacitação.

Na atividade realizada, considerou como instrumento essencial o *Diagnóstico Técnico e Social* das oficinas de Mapeamento Técnico e Mapa Social, que foi constituído pelos participantes moradores de Cruz dos Riachos na primeira fase do Plano Integrado de Capacitações.

Promoveu-se a discussão com os participantes no sentido de provocar um entendimento das variáveis atreladas ao segmento Água e seus usos. Na oportunidade foi relatado que existe um projeto técnico encaminhado pela associação para aquisição de bomba de sucção de água para abastecimento de um reservatório existente na comunidade, no entanto, a comunidade não tem informações concretas acerca do andamento deste projeto. Inclusive, durante a capacitação a comunidade priorizou dentro do quadro de planejamento estratégico de demandas, que os encaminhamentos sejam retomados em breve para conclusão do projeto.

Neste sentido, o comunitário Adalmir Gomes da Silva destacou a importância do acontecimento da oficina neste momento, pois: "a associação precisa retomar as questões que beneficiam a todos e, com isso, planejar em conjunto

*os objetivos da comunidade.”*

Ainda no momento da realização da análise dos segmentos temáticos do diagnóstico, foi possível identificar pelos comunitários que o segmento Comunicação apresentou avanços, pois já existe articulação para a retomada das aulas para os adultos da comunidade, ainda este ano, já que foram paralisadas em virtude dos professores não estarem sendo remunerados. Sobre estas providências a Senhora Helena Alexandrina Gomes, participante da oficina, comentou: *“nossa comunidade ainda tem muitos adultos analfabetos e seria muito importante para nosso desenvolvimento e conhecimento de informações, que estas pessoas aprendessem a ler e escrever.”*

Ao realizar a avaliação da circunstância do diagnóstico com a comunidade, identificou-se que no segmento Saúde houve um avanço em relação ao atendimento, conforme expressou a Senhora Odete Pereira Gonçalves, participante da oficina, que: *“hoje existe agente de saúde na nossa comunidade, que nos orienta sobre planejamento familiar, pré-natal e cuidados para não adquirir doenças e isso é muito bom.”*

Em seguida, apresentou-se o processo de *construção coletiva da missão, visão e valores*, como componente integrado ao Planejamento Estratégico e a aprendizagem, contribuindo também para um debate sobre a identidade dos moradores, vinculando conhecimentos técnicos, formulações de ideias e teorias, objetivando não somente para a sistematização do documento físico, que exige o Planejamento Estratégico Participativo, mas também na perspectiva do monitoramento das ações e metas propostas.

A realização da capacitação em Planejamento Estratégico Participativo provocou um despertar na comunidade para buscar outras informações que enriqueçam seus conhecimentos, interagindo com todos e delegando responsabilidades a quem possa dar prosseguimento as ações planejadas. Com isso, a Diretoria Executiva e Comitê Local esperam, no período de 30 dias, concluir a construção do Planejamento Estratégico na comunidade quilombola Cruz dos Riachos.

Contudo, faz-se necessário aprofundamento da temática para que haja reforço ao aprendizado junto aos profissionais e moradores capacitados, além da criação de projetos que viabilizem a implantação de novas estratégias, planejamento e políticas públicas que contribuam para que aconteça o desenvolvimento comunitário.

#### REGISTRO FOTOGRÁFICO



Foto 01. Apresentação dos participantes na oficina (Módulo XIV), comunidade quilombola Cruz dos Riachos.



Foto 02. Grupo em trabalho de reflexão durante a oficina (Módulo XIV), comunidade quilombola Cruz dos Riachos.



Foto 03. Apresentação e socialização da reflexão dos grupos durante a oficina (Módulo XIV), comunidade quilombola Cruz dos Riachos.



Foto 04. Exposição dialogada durante a oficina (Módulo XIV), comunidade quilombola Cruz dos Riachos.

**ANEXOS**

**Anexo I.** Lista de Presença dos Participantes da Capacitação em Planejamento Estratégico Participativo (Módulo XIV) na Comunidade Quilombola Cruz dos Riachos.

**Anexo II.** Modelo de Ficha de Avaliação da Capacitação.

**EQUIPE TÉCNICA**

*Luciano de Assis Gomes*

**Luciano de Assis Gomes**  
Eng. Agrônomo – CREA/BA 050380246-8  
Analista Ambiental / CTF 5575310

*Adriana Nascimento de Oliveira*

**Adriana Nascimento de Oliveira**  
Técnica Agropecuária - CREA 050778534-7  
Técnica Ambiental / CTF 5284241

**Ciente:**

*Gislane Rodrigues Lima*

**Gislane Rodrigues Lima**  
Contadora  
Inspetora Ambiental / CTF 5372811

**De acordo:**


*Fábio Henrique Julião dos Santos*

**Fábio Henrique Julião dos Santos**  
Gestor Ambiental CRA/TO 6003  
Inspetor Ambiental / CTF 5284759


*Carlos Danger Ferreira e Silva*

**Carlos Danger Ferreira e Silva**  
Engenheiro Ambiental CREA-TO 240773364-9  
Coordenador Setorial / CTF 5284107


**Anexo I. Lista de Presença dos Participantes da Capacitação em Planejamento Estratégico Participativo (Módulo XIV) na Comunidade Quilombola Cruz dos Riachos.**



**São Francisco**  
SANTO INÍCIO 1863



**CEMTA Ambiental**  
PROGRAMA




Ministério da Integração Nacional

Participantes


Data: 31/01/2013 Local: Capela São Cosme e Damião  
Comunidade Quilombola  
Cruz dos Riachos.

Objetivo: Realizar oficina de  
Planejamento Estratégico (Módulo XIV)


Nome	Nº da Casa/Instituição	E-mail	Telefone
<u>João João Gomes</u>			
<u>ANDRUA JOANA DE JESUS</u>			
<u>DEBETE PEREIRA GONCALVES</u>			
<u>Gildete Alexandriena Gomes</u>			
<u>ROSEMÁRIO GOMES DA SILVA</u>			
<u>Amurito Gomes da Silva</u>			
<u>Gilvane da Silva Oliveira</u>			
<u>Adalberto da Silva</u>			
<u>Rejane da Abreu Parente</u>			
<u>Roberta da Silva Bonfante</u>			
<u>Maria Anna Gomes do Santos</u>		<u>R.S.G.@Hotmail.com</u>	
<u>Patricia dos Santos Gomes</u>			
<u>Índia Gomes da Silva</u>			
<u>Givete Gomes Goncalves</u>			<u>9139-0555</u>
<u>Stelena Alexandrina Gomes</u>			<u>91030077</u>
<u>Amirina Gomes da Silva</u>		<u>monnyregmos@hotmail.com</u>	<u>999107-9069</u>
<u>Clarice Rodrigues Parente</u>			



**São Francisco**  
Água é Nosso Bem Comum



**FUNDAÇÃO Ambiental**  
do Nordeste



**Ministério da Integração Nacional**


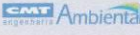

### Participantes

Data: 31 / 01 / 2013 Local: CAPELA SÃO COSME E DAMIÃO  
COMUNIDADE CRUZ DOS RIACHOS Objetivo: REALIZAR ORIGINA PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO

Nome	Nº da Casa/Instituição	E-mail	Telefone
Felipe Gomes da Silva			
Antonio de Almeida Paes			
Antonio de Jesus Paes			
Yasmin F. F. F. F.			
Patrícia dos Santos Moura			
Albaia da Conceição dos Santos Braga			
JOSEILDO GOMES			187/9156-7653
Adriana Nascimento de Divina	CMT		
Marcos de Assis Gomes	CMT		



Anexo II. Modelo de Ficha de Avaliação da Capacitação.

**FICHA DE AVALIAÇÃO**

Nome: Rosimere da Silva Barbosa

Comunidade: Quilombo Cruz dos Bois DATA: \_\_\_\_/\_\_\_\_/2013

**ESTRUTURA DE TRABALHO**

1. ALIMENTAÇÃO FORNECIDA:

1-RUIM	2-REGULAR	3-BOM	4-ÓTIMO
☹	☺	☺	☺
( )	( )	(X)	( )

2. LOCAL DA REALIZAÇÃO:

1-RUIM	2-REGULAR	3-BOM	4-ÓTIMO
☹	☺	☺	☺
( )	( )	(X)	( )

3. MATERIAL UTILIZADO:

1-RUIM	2-REGULAR	3-BOM	4-ÓTIMO
☹	☺	☺	☺
( )	( )	(X)	( )

4. INFORMAÇÕES FORNECIDAS:

1-RUIM	2-REGULAR	3-BOM	4-ÓTIMO
☹	☺	☺	☺
( )	( )	( )	(X)

5. A PARTICIPAÇÃO DOS MORADORES:

1-RUIM	2-REGULAR	3-BOM	4-ÓTIMO
☹	☺	☺	☺
( )	( )	(X)	( )

6. A CAPACITAÇÃO DE FORMA GERAL:

1-RUIM	2-REGULAR	3-BOM	4-ÓTIMO
☹	☺	☺	☺
( )	( )	(X)	( )

**EXPECTATIVAS**

CRÍTICAS:

não teve críticas

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

**SUGESTÕES:**

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Projeto de Integração do Rio São Francisco 