



## APÊNDICE D – TREINAMENTOS E SIMULADOS



---

## SUMÁRIO

|   |          |
|---|----------|
| <b>1. PROGRAMA DE TREINAMENTO E EXERCÍCIOS SIMULADOS.....</b> | <b>1</b> |
| <b>1.1. TREINAMENTOS .....</b>                                | <b>2</b> |
| <b>1.2. EXERCÍCIOS</b>  | <b>2</b> |

## ÍNDICE DE FIGURAS

|  |          |
|--|----------|
| <i>Figura 1: Relação entre os tipos de treinamentos e exercícios, complexidade de planejamento e nível de capacitação.....</i> | <i>1</i> |
|--|----------|

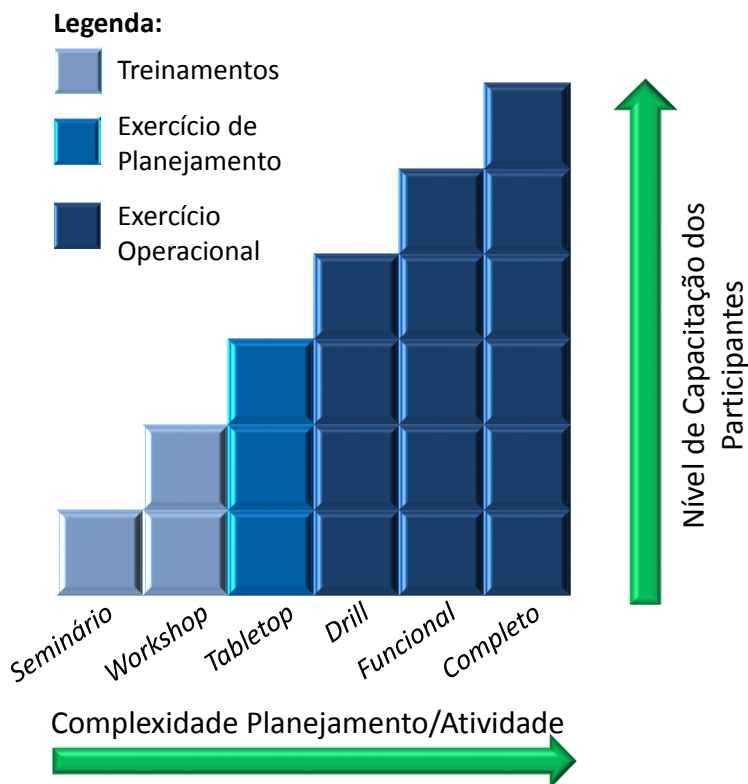
## LISTA DE SIGLAS

| <b>Sigla</b> | <b>Definição</b>   |
|--------------|--|
| EOR          | Estrutura Organizacional de Resposta                                   |
| TRT          | Equipe Tática de Resposta (em inglês, <i>Tactical Response Team</i> )  |
| IMT          | Equipes de Gerenciamento (em inglês, <i>Incident Management Team</i> ) |

## 1. PROGRAMA DE TREINAMENTO E EXERCÍCIOS SIMULADOS

Com o objetivo de familiarizar os membros da EOR com as características da atividade e da região vulnerável a um potencial derramamento de óleo no mar, assim como de capacitá-los para atuação nas ações de resposta a eventos acidentais, a Chevron manterá um programa de treinamentos e exercícios simulados periódicos. A frequência será pré-definida em consonância com o cronograma das atividades de perfuração marítima no Bloco CE-M-715 e com as diretrizes e procedimentos internos da empresa.

O programa deverá envolver treinamentos (como seminários e workshops) e exercícios de planejamento e operacionais<sup>1</sup>, que deverão ser organizados com o objetivo de proporcionar o aumento da capacitação dos participantes. A **Figura 1** apresenta a relação entre os tipos de atividade, a complexidade de planejamento da atividade e o nível de capacitação obtido pelos participantes.



**Figura 1: Relação entre os tipos de treinamentos e exercícios, complexidade de planejamento e nível de capacitação.**

<sup>1</sup> **Exercícios de planejamento:** Proporciona fórum para discussão ou desenvolvimento de planos, procedimentos e acordos; não envolve mobilização de equipamentos.

**Exercícios operacionais:** Envolve mobilização de equipamentos e/ou pessoas externas à organização; exige a execução de plano, políticas, procedimentos existentes; clarifica funções e responsabilidades; aprimora resposta individual e coletiva da empresa.



---

## 1.1. TREINAMENTOS

Os treinamentos possuem o objetivo de apresentar e/ou orientar membros da Estrutura Organizacional de Resposta (EOR) em planos, políticas e procedimentos novos ou já existentes, desenvolver ou nivelar o conhecimento e discutir temas críticos. Esse tipo de atividade proporciona um alicerce para a realização de exercícios e podem incluir seminários (utilizados para ensinar/orientar os participantes) ou *workshops* (utilizados para desenvolver ou formalizar procedimentos/materiais de apoio adicionais).

As sessões de treinamentos podem ser oferecidas a grupos funcionais e/ou multidisciplinares e podem incluir temas como gerenciamento de incidentes, planos de resposta a incidentes (como este PEI), dentre outros.

## 1.2. EXERCÍCIOS

Os exercícios constituem atividades práticas que têm como objetivo colocar os participantes em uma situação emergencial hipotética, para avaliar sua capacidade de resposta, permitindo a identificação de oportunidades de melhoria para EOR, equipamentos e no processo de preparação e atendimento aos incidentes com derramamento de óleo no mar.

Exercícios de planejamento, também conhecidos como *Tabletop*, são centrados na discussão técnica acerca de um cenário hipotético entre participantes, envolvendo a participação de funções específicas da EOR. Este tipo de exercício constitui-se, tipicamente, em uma dinâmica que visa explorar as possíveis soluções e desenvolver planos de resposta aos cenários acidentais apresentados, e aprimorar o entendimento de conceitos chave.

Os exercícios operacionais, em contrapartida, têm como objetivo o desenvolvimento de atividades práticas orientadas por tarefa, como a operacionalização de táticas de resposta e a mobilização de equipamentos, pessoal próprio da Chevron e terceiros. Este tipo de exercício apresenta um maior nível de complexidade e oferece aos membros da EOR uma oportunidade de executar e validar planos, políticas, acordos e procedimentos, considerando limitações e restrições reais, o que auxilia no aprimoramento do desempenho individual e coletivo. Exercícios simulados operacionais incluem:

1. **Drill:** Exercício que busca testar ou validar uma operação tática e tem como principais objetivos:
  - Treinar a operacionalização de um novo equipamento ou procedimento;
  - Validar procedimentos;
  - Aprimorar/manter habilidades e competências técnicas;
  
2. **Exercício funcional:** Designado para avaliar/validar a mobilização dos membros da EOR (da Chevron e/ou terceiros), principalmente, mas não exclusivamente, dos integrantes da Equipe de Gerenciamento (em inglês, *Incident Management Team* - IMT) e avaliar a interação entre múltiplas funções, usando cenários acidentais com diferentes questões a serem tratadas (operacionais, ambientais, jurídicas, dentre outras). Devem ser preferencialmente realizados em instalações que seriam potencialmente mobilizadas durante emergências reais. Esse tipo de exercício geralmente tem como principais objetivos:
  - Avaliar/validar o sistema de prontidão e mobilização dos membros da EOR;
  - Avaliar/validar o fluxo de comunicação do incidente;
  - Avaliar/validar a interação entre as equipes de diferentes áreas de conhecimento e organizações;
  - Avaliar/validar instalação(ões) e infraestrutura(s) existente(s) de resposta à emergência;
  - Avaliar/validar planos e procedimentos.
  
3. **Exercício Completo de Mobilização:** Esse tipo de exercício abrange os mesmos aspectos do exercício funcional, somando-se a mobilização de membros da Equipe Tática de Resposta (em inglês, *Tactical Response Team* - TRT) e de equipamentos, e a operacionalização simultânea de táticas de resposta distintas (por exemplo, monitoramento, contenção e recolhimento e proteção de fauna, dentre outros). Além dos objetivos descritos para os exercícios funcionais, outras finalidades podem ser mencionadas, como:
  - Avaliar o tempo da mobilização dos recursos;
  - Avaliar a cadeia de comando;
  - Avaliar a condução simultânea de táticas de resposta distintas;
  - Avaliar a eficácia e eficiência das táticas de resposta;
  - Avaliar a gestão global da resposta (equipes de gerenciamento e de resposta tática).