

APÊNDICE D – TREINAMENTOS E SIMULADOS

SUMÁRIO

1. PROGRAMA DE TREINAMENTO E EXERCÍCIOS SIMULADOS.....	1
1.1. TREINAMENTOS	2
1.2. EXERCÍCIOS.....	2

ÍNDICE DE FIGURAS

<i>Figura 1: Relação entre os tipos de treinamentos e exercícios, complexidade de planejamento e nível de capacitação.....</i>	<i>1</i>
--	----------

LISTA DE SIGLAS

Sigla	Definição
EOR	Estrutura Organizacional de Resposta
IMT	Equipes de Gerenciamento (em inglês, <i>Incident Management Team</i>)
QGEP	Queiroz Galvão Exploração e Produção
TRT	Equipe Tática de Resposta (em inglês, <i>Tactical Response Team</i>)

1. PROGRAMA DE TREINAMENTO E EXERCÍCIOS SIMULADOS

Com o objetivo de familiarizar os membros da EOR com as características da atividade e da região vulnerável a um potencial derramamento de óleo no mar, assim como de capacitá-los para atuação nas ações de resposta a eventos acidentais, a Queiroz Galvão Exploração e Produção (QGEP) manterá um programa de treinamentos e exercícios simulados periódicos. A frequência será pré-definida em consonância com o cronograma das atividades de perfuração marítima no Bloco FZA-M-90 e com as diretrizes e procedimentos internos da empresa.

O programa deverá envolver treinamentos (como seminários e workshops) e exercícios de planejamento e operacionais¹, que deverão ser organizados com o objetivo de proporcionar o aumento da capacitação dos participantes. A **Figura 1** apresenta a relação entre os tipos de atividade, a complexidade de planejamento da atividade e o nível de capacitação obtido pelos participantes.

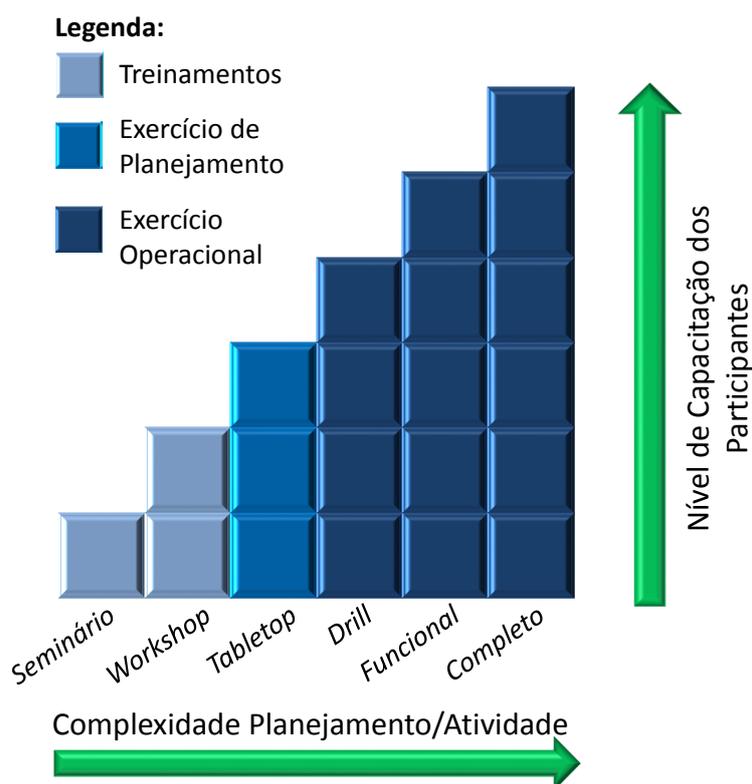


Figura 1: Relação entre os tipos de treinamentos e exercícios, complexidade de planejamento e nível de capacitação.

¹**Exercícios de planejamento:** Proporciona fórum para discussão ou desenvolvimento de planos, procedimentos e acordos; não envolve mobilização de equipamentos.

Exercícios operacionais: Envolve mobilização de equipamentos e/ou pessoas externas à organização; exige a execução de plano, políticas, procedimentos existentes; clarifica funções e responsabilidades; aprimora resposta individual e coletiva da empresa.

1.1. TREINAMENTOS

Os treinamentos possuem o objetivo de apresentar e/ou orientar membros da Estrutura Organizacional de Resposta (EOR) em planos, políticas e procedimentos novos ou já existentes, desenvolver ou nivelar o conhecimento e discutir temas críticos. Esse tipo de atividade proporciona um alicerce para a realização de exercícios e podem incluir seminários (utilizados para ensinar/orientar os participantes) ou *workshops* (utilizados para desenvolver ou formalizar procedimentos/materiais de apoio adicionais).

As sessões de treinamentos podem ser oferecidas a grupos funcionais e/ou multidisciplinares e podem incluir temas como gerenciamento de incidentes, planos de resposta a incidentes (como este PEI), dentre outros.

1.2. EXERCÍCIOS

Os exercícios constituem atividades práticas que têm como objetivo colocar os participantes em uma situação emergencial hipotética, para avaliar sua capacidade de resposta, permitindo a identificação de oportunidades de melhoria para EOR, equipamentos e no processo de preparação e atendimento aos incidentes com derramamento de óleo no mar.

Exercícios de planejamento, também conhecidos como *Tabletop*, são centrados na discussão técnica acerca de um cenário hipotético entre participantes, envolvendo a participação de funções específicas da EOR. Este tipo de exercício constitui-se, tipicamente, em uma dinâmica que visa explorar as possíveis soluções e desenvolver planos de resposta aos cenários acidentais apresentados, e aprimorar o entendimento de conceitos chave.

Os exercícios operacionais, em contrapartida, têm como objetivo o desenvolvimento de atividades práticas orientadas por tarefa, como a operacionalização de táticas de resposta e a mobilização de equipamentos, pessoal próprio da QGEP e terceiros. Este tipo de exercício apresenta um maior nível de complexidade e oferece aos membros da EOR uma oportunidade de executar e validar planos, políticas, acordos e procedimentos, considerando limitações e restrições reais, o que auxilia no aprimoramento do desempenho individual e coletivo. Exercícios simulados operacionais incluem:

1. **Drill:** Exercício que busca testar ou validar uma operação tática e tem como principais objetivos:

- Treinar a operacionalização de um novo equipamento ou procedimento;
- Validar procedimentos;
- Aprimorar/manter habilidades e competências técnicas;

2. **Exercício funcional:** Designado para avaliar/validar a mobilização dos membros da EOR (da QGEP e/ou terceiros), principalmente, mas não exclusivamente, dos integrantes da Equipe de Gerenciamento (em inglês, *Incident Management Team* - IMT) e avaliar a interação entre múltiplas funções, usando cenários acidentais com diferentes questões a serem tratadas (operacionais, ambientais, jurídicas, dentre outras). Devem ser preferencialmente realizados em instalações que seriam potencialmente mobilizadas durante emergências reais. Esse tipo de exercício geralmente tem como principais objetivos:

- Avaliar/validar o sistema de prontidão e mobilização dos membros da EOR;
- Avaliar/validar o fluxo de comunicação do incidente;
- Avaliar/validar a interação entre as equipes de diferentes áreas de conhecimento e organizações;
- Avaliar/validar instalação(ões) e infraestrutura(s) existente(s) de resposta à emergência;
- Avaliar/validar planos e procedimentos.

3. **Exercício Completo de Mobilização:** Esse tipo de exercício abrange os mesmos aspectos do exercício funcional, somando-se a mobilização de membros da Equipe Tática de Resposta (em inglês, *Tactical Response Team* - TRT) e de equipamentos, e a operacionalização simultânea de táticas de resposta distintas (por exemplo, monitoramento, contenção e recolhimento e proteção de fauna, dentre outros). Além dos objetivos descritos para os exercícios funcionais, outras finalidades podem ser mencionadas, como:

- Avaliar o tempo da mobilização dos recursos;
- Avaliar a cadeia de comando;
- Avaliar a condução simultânea de táticas de resposta distintas;
- Avaliar a eficácia e eficiência das táticas de resposta;
- Avaliar a gestão global da resposta (equipes de gerenciamento e de resposta tática).