

## **APÊNDICE E – TREINAMENTOS E SIMULADOS**

## 1. PROGRAMA DE TREINAMENTO E EXERCÍCIOS SIMULADOS

Com o objetivo de familiarizar os membros da Estrutura Organizacional de Resposta (EOR) com as características da atividade e da região vulnerável a um potencial derramamento de óleo no mar, assim como para capacitá-los para atuação nas ações de resposta a eventos acidentais, a TOTAL Exploração e Produção Brasil (TEPBR) manterá um programa de treinamentos e exercícios simulados periódicos. A frequência será pré-definida em consonância com o cronograma das atividades de perfuração marítima no Bloco FZA-M-57/86/88/125/127 e com as diretrizes e procedimentos internos da empresa.

O programa deverá envolver treinamentos teóricos (como seminários e *workshops*) e exercícios de planejamento, ativação e operacionais<sup>1</sup>, que deverão ser organizados com o objetivo de proporcionar o aumento da capacitação dos participantes. A **Figura 1** apresenta a relação entre os tipos de atividade, a complexidade de planejamento da atividade e o nível de capacitação obtido pelos participantes.



**Figura 1: Relação entre os tipos de treinamentos e exercícios, complexidade de planejamento e nível de capacitação.**

<sup>1</sup>**Exercícios de planejamento:** Proporciona fórum para discussão ou desenvolvimento de planos, procedimentos e acordos; não envolve mobilização de equipamentos.

**Exercícios operacionais:** Envolve mobilização de equipamentos e/ou pessoas externas à organização; exige a execução de plano, políticas, procedimentos existentes; clarifica funções e responsabilidades; aprimora resposta individual e coletiva da empresa.

## 1.1. TREINAMENTOS

Os treinamentos visam apresentar e/ou orientar membros da EOR em planos, políticas e procedimentos novos ou já existentes, desenvolver ou nivelar o conhecimento e discutir temas críticos. Esse tipo de atividade proporciona um alicerce para a realização de exercícios e podem incluir seminários (utilizados para ensinar/orientar os participantes) ou *workshops* (utilizados para desenvolver ou formalizar procedimentos/materiais de apoio adicionais).

As sessões de treinamentos podem ser oferecidas a grupos funcionais e/ou multidisciplinares e podem incluir temas como gerenciamento de incidentes, planos de resposta a incidentes (como este PEI), dentre outros.

### 1.1. EXERCÍCIOS SIMULADOS

Os exercícios constituem atividades práticas que têm como objetivo colocar os participantes em uma situação emergencial hipotética, para avaliar sua capacidade de resposta, permitindo a identificação de oportunidades de melhoria para EOR, equipamentos e processo de preparação e atendimento a incidentes com derramamento de óleo no mar.

Exercícios de planejamento, também conhecidos como *Tabletop*, são centrados na discussão informal de um cenário hipotético entre participantes, envolvendo a participação de funções específicas da EOR. Este tipo de exercício constitui-se, tipicamente, em uma dinâmica com baixo nível de pressão, que visa explorar as possíveis soluções e desenvolver planos de resposta aos cenários acidentais apresentados, além de aprimorar o entendimento de conceitos-chave.

Os exercícios operacionais, em contrapartida, têm como objetivo o desenvolvimento de atividades práticas orientadas por tarefa, como a operacionalização de táticas de resposta e a mobilização de pessoal próprio da TEPBR e/ou de terceiros. Este tipo de exercício apresenta um maior nível de complexidade, mas oferece aos membros da EOR uma oportunidade de executar e validar planos, políticas, acordos e procedimentos, considerando limitações e restrições reais, o que auxilia no aprimoramento do desempenho individual e coletivo. Exercícios simulados operacionais incluem:

1. **Drill:** Exercício que busca testar ou validar uma operação tática nas embarcações e tem como principais objetivos:
  - Treinar a operacionalização de um novo equipamento ou procedimento;
  - Validar procedimentos; e
  - Aprimorar/manter habilidades e competências técnicas.

Ao menos 01 exercício com uma das embarcações deverá ser realizado mensalmente.

2. **Exercício funcional:** Designado para avaliar/validar a mobilização dos membros da EOR (da TEPBR e/ou terceiros), principalmente, mas não exclusivamente, dos integrantes da Equipe de Gerenciamento de Incidentes (IMT) e avaliar a interação entre múltiplas funções, usando cenários acidentais com diferentes questões a serem tratadas (operacionais, ambientais, jurídicas, dentre outras). Devem ser preferencialmente realizados em instalações que seriam potencialmente mobilizadas durante emergências reais. Os principais objetivos geralmente propostos para este tipo de exercício incluem:

- Avaliar/validar o sistema de prontidão e mobilização dos membros da EOR;
- Avaliar/validar o fluxo de comunicação do incidente;
- Avaliar/validar a interação entre as equipes de diferentes áreas de conhecimento e organizações;
- Avaliar/validar instalação(ões) e infraestrutura(s) existente(s) de resposta à emergência; e
- Avaliar/validar planos e procedimentos.

Deverá ser realizado ao menos 01 exercício por ano, o qual poderá ocorrer em conjunto com o Exercício Completo de Mobilização.

3. **Exercício Completo de Mobilização:** Esse tipo de exercício abrange os mesmos aspectos do exercício funcional, somando-se a mobilização de membros da Equipe de Resposta Tática (TRT) e de equipamentos, e a operacionalização simultânea de táticas de resposta distintas (por exemplo, monitoramento, contenção e recolhimento e proteção de fauna, dentre outros). Esse tipo de exercício envolve, portanto, cenários acidentais hipotéticos mais complexos e pode envolver diferentes instalações e organizações. Além dos objetivos descritos para os exercícios funcionais, outras finalidades podem ser mencionadas, como:

- Avaliar o tempo da mobilização dos recursos;
- Avaliar a cadeia de comando;
- Avaliar a condução simultânea de táticas de resposta distintas;
- Avaliar a eficácia e eficiência das táticas de resposta; e
- Avaliar a gestão global da resposta (equipes de gerenciamento e de resposta tática).

Este tipo de exercício terá uma frequência mínima de 01 ano.