

# PROJETO BÁSICO AMBIENTAL UHE TELES PIRES

### P.37 – Programa de Apoio à Reinserção e Fomento das Atividades Econômicas Locais

## Relatório Semestral de Atividades Realizadas - Período de Agosto de 2013 a Janeiro de 2014

EQUIPE TÉCNICA RESPONSÁVEL PELO DESENVOLVIMENTO DAS ATIVIDADES DO PROGRAMA					
INTEGRANTES	REGISTRO DE CLASSE	CTF IBAMA	ASSINATURA		
Marta Regina Torezam	MTP 20421	5572026			
Roberto Henrique Dahmer	MT – 4.345	5816501			
Cynthia Regina da Silva Justino	CREA – 10.912/D	5970845			
Eneida Maria de Oliveira	CRA-MT 0153	5572019			

Fevereiro - 2014



#### **ÍNDICE**

ANEXO III: LISTAS DE PRESENÇA	3
ANEXO IV: MATERIAS DE JORNAIS	3
ANEXO VI: MANUAL BALDE CHEIO	3
1. INTRODUÇÃO	5
2. DESCRIÇÃO DE ATIVIDADES REALIZADAS NO PERÍODO – PARANAÍTA E ALTA FLORESTA .	6
2.1. PROGRAMA DE CAPACITAÇÃO	11
3 DESCRIÇÃO DE ATIVIDADES REALIZADAS NO PERÍODO - AÇÕES REALIZADAS EM	
JACAREACANGA/PA	16
3.1 DIAGNÓSTICO SOCIOECONÔMICO E EMPRESARIAL URBANO DO MUNICÍPIO DE JACAREACANGA	
3.2. PROGRAMA DE CAPACITAÇÃO:	
4. DEMONSTRAÇÃO DE CONFORMIDADE	25
5. APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS	26
5.1 DEPOIMENTOS	30
6. APRESENTAÇÃO DE JUSTIFICATIVAS PARA EVENTUAIS DESVIOS	32
7. PROGRAMAÇÃO PARA O PERÍODO SEGUINTE	34
8. REGISTRO FOTOGRÁFICO DAS ATIVIDADES	35
9. ANEXOS	42



#### **ANEXOS**

#### **LISTA DE ANEXOS**

ANEXO I: DIAGNÓSTICO SOCIOECONÔMICO E EMPRESARIAL URBANO DO MUNICÍPIO DE

**JACAREACANGA** 

ANEXO II: OFICIO N° 060 - PREFEITURA DE ALTA FLORESTA

ANEXO III: LISTAS DE PRESENÇA

**ANEXO IV: MATERIAS DE JORNAIS** 

**ANEXO VI: MANUAL BALDE CHEIO** 



#### **LISTA DE SIGLAS**

PBA - Pro	ieto	Básico	<b>Ambie</b> i	ntal
-----------	------	--------	----------------	------

**CAE – Centro de Atendimento ao Empresarial** 

**CHTP – Companhia Hidrelétrica Teles Pires** 

SEBRAE/MT - Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas de Mato Grosso

EMBRAPA – Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária

P.37 – Programa de Apoio à Reinserção e Fomento das Atividades Econômicas Locais

EI – Empreendedor Individual

SEI – SEBRAE Microempreendedor Individual



#### 1. INTRODUÇÃO

Desenvolvido em Paranaíta e Alta Floresta, no estado de Mato Grosso e Jacareacanga no Pará, municípios identificados como áreas de influência do empreendimento UHE Teles Pires, o Programa de Apoio à Reinserção e Fomento das Atividades Econômicas Locais - P.37, proposto no Estudo de Impacto Ambiental da Usina Hidrelétrica de Teles Pires, além da prevenção e mitigação dos impactos causados pela implantação da Usina, vem sendo executado de forma a fomentar novas oportunidades de negócios, pela promoção e valorização dos empreendimentos locais.

Além do atendimento e orientação aos empreendimentos locais, o programa proporciona à comunidade empresarial, capacitações, treinamentos, consultorias e acesso a tecnologia e mercado. Cabe ressaltar que toda a programação ofertada é construída com base nas ações estabelecidas pelo contrato CHTP ADM 088/2012, alinhada às demandas identificadas locais pelo SEBRAE, CAE – Centro de Atendimento ao Empresarial de Paranaíta e Alta Floresta, e em Jacareacanga, pelo interlocutor do SEBRAE regional.

Este documento compreende o relato das atividades desenvolvidas no período de agosto de 2013 a janeiro de 2014, pelo SEBRAE, entidade associativa de direito privado e sem fins lucrativos, contratada para execução do Programa P.37.



#### 2. DESCRIÇÃO DE ATIVIDADES REALIZADAS NO PERÍODO – PARANAÍTA E ALTA FLORESTA

No período deste relatório semestral, foram priorizadas ações de grande impacto, que proporcionassem não só o fomento ao desenvolvimento empreendedor, mas também fossem inclusivas e que apontassem oportunidades de geração de emprego e renda.

#### 2.1. PROGRAMA DE CAPACITAÇÃO

#### **2.1.1 PALESTRAS E OFICINAS**

#### - O Cenário da Piscicultura no Brasil

Dentro das diversas oportunidades de diversificação de renda identificadas para a região de Paranaíta e Alta Floresta, a piscicultura tem se destacado e conquistado inúmeros empreendedores, impressionados pela rentabilidade e pelo potencial hídrico da região.

Para uma melhor compreensão do crescimento da atividade em Mato Grosso e no intuito de orientar esses novos empresários num melhor direcionamento de seus empreendimentos, foi promovido no dia 21 de setembro de 2013, em Alta Floresta, uma palestra técnica e mercadológica tendo como tema central o cenário da piscicultura nacional.

Ministrada pelo Engº Agrônomo João Lorena Campos, mestre em Aquicultura pela Auburn University do Alabama – EUA, contou com a participação de 30 piscicultores e seus familiares, além de interessados no tema.

#### Entre os tópicos abordados:

- Panorama do mercado da piscicultura no Brasil,
- Mato Grosso no cenário nacional,
- A importância do planejamento técnico e financeiro do empreendimento,
- As principais espécies produzidas e comercializadas,
- Principais mercados consumidores e estratégias de mercado.



#### - Tendências Globais, Ações Locais e Relacionamento com o Cliente

Em uma ação de transversalidade com o Programa P38 - Programa de Apoio à Revitalização e Incremento da Atividade de Turismo, foi realizada em Alta Floresta no dia 27 de novembro de 2013 uma palestra voltada aos empreendedores de setores complementares ao de turismo.

A palestra contou com 09 empresários e teve como proposta a preparação profissional destes para os desafios relacionados à administração dos negócios, focado ao relacionamento com o cliente, sendo estes os locais residentes e ainda os oriundos do desenvolvimento econômico da região. (Quadro de fotos 01)

Entre os tópicos abordados:

- o perfil desses consumidores,
- as tendências globais,
- a relação com o cliente,
- ações e estratégias de promoção.

#### 2.1.2. CURSOS

#### - Curso Mulher Empreendedora

Um número cada vez maior de mulheres tem sido responsável pelo avanço de muitas das empresas emergentes no Brasil. Segundo dados de uma pesquisa realizada entre os micro empreendedores individuais (EI), pelo Instituo Brasileiro de Qualidade e Produção, hoje no Brasil 100 empreendedores formalizados 45 são mulheres. Trazendo a realidade da região de Paranaita e Alta Floresta, dos 1743 empreendedores 723 são mulheres, muitas conciliando o lado empresarial com a administração de suas casas.

Embora haja um número crescente de mulheres empreendedoras, ainda são poucas que acessam as faculdades ou se capacitam para o mercado, o que as deixa em desvantagem quando o assunto é inovação e competitividade.



Dada à importância significativa desses números, do ponto não só de vista político e econômico, mas também do social, foi realizado em Paranaíta e Alta Floresta o curso Mulher Empreendedora. O primeiro de 29 de outubro a 01 de novembro de 2013 com 25 participantes, e o segundo de 04 a 07 de novembro de 2013, com 16 empreendedoras. (Quadro de fotos 02)

O curso Mulher Empreendedora teve como objetivo fomentar o empreendedorismo feminino a partir de uma programação com temas ligados ao fortalecimento da identidade feminina, autoestima, a mulher e o empreendedorismo, distribuídos em quatro dias de capacitação.

#### - Curso Gestão Financeira para El

Com o aumento no número de formalizações e a preocupação com a sobrevivência financeira e gerencial desses empreendedores, tendo em vista o desenvolvimento dos Municípios foram priorizadas ações que atendessem aos empreendedores individuais de Paranaíta e Alta Floresta.

Entre as propostas de atendimento foi realizado nos dois municípios no mês de novembro o curso Gestão Financeira para Empreendedores Individuais (EI). O curso teve entre seus objetivos proporcionar ao empreendedor uma melhor administração das finanças da empresa, analisando seu lucro ou prejuízo; representação dos custos; problemas de caixa (necessidade de dinheiro); inadimplência, queda nas vendas. (Quadro de fotos 03)

Realizado em Paranaíta entre os dias 25 e 27 de novembro de 2013, e em Alta Floresta entre os dias 28 e 30 do mesmo mês, o evento capacitou um total de 29 empreendedores individuais. Com duração de 12 horas, o curso levou aos participantes temas financeiros como:

- Diferença entre Caixa e Competência;
- Apuração do Resultado;
- Contas a pagar e contas a receber;
- Fluxo de Caixa e Balanço Patrimonial;
- Ciclo do Capital de Giro e Formação do Preço de Venda.



#### 2.1.3 PROGRAMA BALDE CHEIO

Como apontado pelo diagnóstico socioeconômico dos municípios de Paranaíta e Alta Floresta, realizado no primeiro semestre de 2013, a economia da região baseia se principalmente na agricultura, pecuária e exploração da madeira. Dentre estas atividades a que mais se destaca é a atividade leiteira.

A produção leiteira hoje é uma das principais fontes de renda dos produtores de Paranaíta e Alta Floresta, principalmente se considerarmos as pequenas propriedades, com áreas entre 12 e 60 ha. A maior parte da produção leiteira é comercializada para dois grandes laticínios da região, a menor parte é dividida entre a alimentação da família e a transformação em derivados, (queijos e doces), comercializados nas feiras urbanas.

O programa, realizado em parceria com os municípios de Paranaíta e Alta Floresta, tem como objetivo promover o desenvolvimento da pecuária leiteira via transferência de tecnologia para os técnicos extensionistas, por meio de metodologia inovadora, na qual uma propriedade leiteira é utilizada como "Sala de Aula Prática", proporcionando a reciclagem de conhecimento dos envolvidos (técnicos e produtores) e, ao mesmo tempo, serve como exemplo, ao demonstrar a viabilidade técnica, econômica, social e ambiental da produção de leite.

Cabe destacar ainda que o programa tem uma enorme importância no processo de fixação das famílias ao campo, não só pela proposta de aumento da renda familiar, mas também pela melhoria da qualidade de vida das famílias assistidas.

Neste segundo semestre, ou seja, de agosto a dezembro de 2013, os trabalhos foram divididos em duas frentes. A primeira com intuito de aumentar a adesão de produtores, com visitas às propriedades e comunidades rurais, para o cadastramento de produtores candidatos a participação no programa.

A segunda, e mais complexa, direcionada ao atendimento das 35 famílias já participantes, priorizando a produção de alimentos aos animais tanto para o período das águas (pastagens) como na estação seca do ano (cana de açúcar ou silagem). Vale lembrar que a falta de alimento impacta diretamente na quantidade e qualidade do leite produzido. (Quadro de fotos 04)



Por ser um programa de transferência de tecnologia, os técnicos devem ser periodicamente capacitados e munidos de informações para melhor atendimento aos produtores. O maior desafio dos técnicos é transformar pequenas propriedades rurais em empresas rentáveis. Dessa forma, todos os técnicos do Programa Balde Cheio participaram de uma oficina de treinamento, nos dias 25 e 26 de novembro, em Alta Floresta. (Quadro de fotos 05)

#### Temas abordados:

- elaboração de dietas para os rebanhos leiteiros,
- adubação e manejo da pastagem,
- gerenciamento de propriedades leiteiras
- análise dos índices de gestão.

#### 2.1.3.1 Palestras técnicas realizadas

## - <u>Palestra de Sensibilização e Apresentação dos Resultados do Programa Balde Cheio em</u> <u>Mato Grosso</u>

Com intuito de fortalecer a participação dos produtores rurais em Paranaíta e Alta Floresta, e ainda aumentar o número de adesões ao Programa Balde Cheio, foram realizadas palestras técnicas nos dois municípios.

Ao contrario dos eventos anteriores, mais do que apresentar os conceitos do programa foram trabalhados nesses encontros o esclarecimento de duvidas e a apresentação de resultados obtidos pelo programa em outras regiões do estado. A realização de eventos de sensibilização é parte do método para atrair e motivar a participação espontânea do produtor, que não deve ser feita por indicação.

Em Paranaíta o evento foi conduzido pelo SEBRAE e ministrado pelo consultor e Engº Agrônomo Fernando Baratta na comunidade rural Arco Iris – Assentamento São Pedro, no dia 18 de agosto de 2013 com a participação de 18 produtores locais. Além dos técnicos



municipais selecionados para assistência das propriedades, o evento contou com a presença do Secretário Municipal de Agricultura, Sr. Ivan Moreno. (Quadro de fotos 06)

Em Alta Floresta, o evento realizado em 22 de agosto de 2013 no auditório da Agência SEBRAE contou com a participação de 14 produtores locais. A palestra foi ministrado pelo pesquisador da Embrapa São Carlos, André Novo.

#### - Apresentação do quadro de controle reprodutivo para vacas leiteiras

Para se obter a máxima lucratividade na bovinocultura de leite deve se considerar a eficiência reprodutiva, para tanto exige se um gerenciamento eficaz de todo o processo produtivo pertinente a produção e a reprodução de machos e fêmeas.

Para auxiliar os produtores e técnicos do Programa, foi realizada no dia 20 de agosto, em Alta Floresta, uma palestra para apresentação do Quadro de Controle Reprodutivo, uma ferramenta de baixo custo que permitirá de forma clara e rápida uma análise das condições em que se encontram as vacas, estratificando em paridas, não acasaladas, acasaladas, prenhes em lactação e secas. (Quadro de fotos 07)

Além das explicações quanto ao passo a passo da utilização do quadro, foi apresentado pelo consultor Sr Fernando Bueno, aos 14 participantes a importância de sua utilização e a necessidade de estratificação das vacas, para identificar atrasos reprodutivos e a distribuição de partos durante o ano.

Vale destacar que o controle reprodutivo também permite a otimização da produção por meio do melhor aproveitamento de recursos, como: instalações, capital investido em rebanho e infraestrutura, mão-de-obra etc.

#### 2.2 ACESSO A FEIRAS E EXPOSIÇÕES

#### - Feira do Empreendedor

A Feira do Empreendedor é um evento destinado a quem deseja empreender, abrir um negócio ou incrementar o que já possui. É realizada pelo SEBRAE de dois em dois anos, em



todos os estados brasileiros, sendo hoje reconhecida como excelente oportunidade para e fortalecer o espírito empreendedor, oferecendo capacitações às micro e pequenas empresas, empreendedores individuais, produtores rurais de pequeno porte, potenciais empreendedores e potenciais empresários.

Pela sua importância foi eleita como destino para a Missão Técnica Empresarial, realizada no período de 12 a 14 de setembro de 2013, em Cuiabá, com 32 participantes de Paranaíta e Alta Floresta, que puderam acessar informações sobre abertura de empresas, gestão empresarial, alternativas de negócios, novos empreendimentos, inovações tecnológicas, acesso a mercados e palestras com renomados conferencistas. (Quadro de fotos 08)

Em três dias de atividade, os participantes puderam visitar uma feira de oportunidades e participar de diversos workshops, palestras, oficinas e fóruns. Em todas as abordagens, o tema central foi *sustentabilidade e inovação para a competitividade dos pequenos negócios*, desdobrado em Estratégias e Tendências (primeiro dia), Gestão de Pessoas e Lideranças (segundo dia) e Marketing e Vendas (terceiro dia).

#### - 1º Encontro da Cadeia Produtiva do Leite

Presente em grande parte das pequenas propriedades rurais, a cadeia produtiva do leite vem crescendo consideravelmente no Brasil e em Mato Grosso. Para debater os desafios relacionados à qualidade do produto, o SEBRAE em Mato Grosso realizou em Cuiabá nos dias 10 e 11 de outubro de 2013 o I Encontro da Cadeia Produtiva do Leite, com a participação de produtores de leite, cooperativas, laticínios, associações, sindicatos e empresários.

Para o aproveitamento desse momento de integração entre todos os elos da cadeia produtiva do leite, e ainda a oportunidade de acesso a conhecimento por meio de palestras, visita a campo, exposição de máquinas e equipamentos para os setores da indústria, transporte e produção, foi organizada uma missão técnica com 19 produtores e técnicos da região de Paranaíta e Alta Floresta para participação no encontro.

Entre os temas abordados no evento:



- Tendências e cenários para o leite no mundo e Brasil;
- Leite bom é com qualidade (PAS Leite);
- A experiência da cadeia produtiva do leite em Quebec Canadá;
- Produzindo com tecnologia e qualidade produção de leite na Nova Zelândia;
- Sucessão familiar no campo;
- Assistência Técnica como Diferencial Competitivo;
- Produção e renda com sustentabilidade.

Para a visita a campo, foi escolhido o Haras Dourado, em Rondonópolis, para visualização do manejo produtivo, com foco em alimentação com pastagem, na fertilidade dos solos; cria e recria de bezerros e novilhas utilizando o quadro de crescimento; manejo reprodutivo, utilizando o quadro de controle reprodutivo. (Quadro de fotos 09)

#### - Feira Nacional de Peixes Nativos

Segundo especialistas e produtores, Mato Grosso tem potencial para se tornar líder nacional na criação de peixes, nos próximos anos. De acordo com dados do último Censo Agrícola, realizado em 2010 e elaborado pelo Ministério da Pesca e Aquicultura, o Estado ocupa o 1º lugar no ranking nacional como maior produtor de peixe nativo e 5º lugar na produção de peixe de água doce, com aproximadamente 35 mil toneladas por ano.

A rentabilidade do negócio, que chega a ser 10 vezes maior do que a soja, tem atraído produtores que apostam na sustentabilidade do negócio para prosperar.

Atentos a essa oportunidade e ainda à demanda crescente da região, foi promovida uma missão técnica, com 20 participantes, produtores e pescadores da região de Paranaíta e Alta Floresta, para o 3º Encontro de Piscicultores de Mato Grosso, realizado em Cuiabá entre os dias 03 e 04 de dezembro de 2013.



O evento foi promovido pelo SEBRAE em parceria com a Associação de Aquicultores de Mato Grosso (Aquamat), e contou com a presença de produtores de peixe e alevinos, alunos, empresários das indústrias de ração, máquinas e equipamentos. (Quadro de fotos 10)

Entre os temas abordados nas palestras:

- Legislação ambiental em nível federal da Aquicultura;
- Panorama da industrialização do pescado;
- Melhoramento genético do tambaqui e seus benefícios; e
- Desafios e oportunidades da piscicultura na Amazônia legal.
- Registro do Aquicultor;
- Boas práticas de manejo na criação de peixes.

#### 2.3 ESTIMULO À FORMALIZAÇÃO DE EMPRESAS

O número de empreendedores vem aumentando significativamente nos municípios de Paranaíta e Alta Floresta, impulsionados em grande parte pela implantação da UHE Teles Pires. Segundo dados do Portal do Empreendedor, os dois municípios possuem 1.725 empreendedores individuais, dados extraídos da ultima medição do Portal do Empreendedor de dia 31 de dezembro de 2013, desse total mais de 700 se formalizaram no período de abril de 2012 a dezembro de 2013.

Neste contexto, uma das metas propostas por esse Programa é a intensificação da atuação junto aos potenciais empresários e aos empreendedores informais, no sentido de orientá-los quanto ao processo de formalização.



Em uma ação conjunta entre SEBRAE e CAE (Centro de Atendimento Empresarial) nos municípios de Paranaíta e Alta Floresta, além da formalização de 146 empreendedores no período de agosto a janeiro de 2013, foram realizados atendimentos a potenciais empresários, com orientações de:

- Acesso a crédito.
- Gestão financeira.
- Tributação.
- Estratégias de comercialização.



### 3 DESCRIÇÃO DE ATIVIDADES REALIZADAS NO PERÍODO - AÇÕES REALIZADAS EM JACAREACANGA/PA

# 3.1 DIAGNÓSTICO SOCIOECONÔMICO E EMPRESARIAL URBANO DO MUNICÍPIO DE JACAREACANGA

O diagnóstico apresenta um conjunto de indicadores socioeconômicos e análises do município de Jacareacanga. Foi elaborado com o objetivo de ser um eixo norteador para futuras ações na área de políticas e subsidiar projetos privados de investimentos, no setor empresarial.

As informações reunidas permitirão relacionar segmentos empresariais com maior potencial de investimentos sustentáveis na região, assim como a capacidade empreendedora, a existência da cooperação junto às populações e as necessidades de capacitação gerencial e tecnológica para empreendedores já existentes, além de créditos e financiamentos, entre outros.

Para sua estruturação foram realizados mapeamento e levantamento de dados primários nos universos delimitados (empreendimentos existente na área urbana do município), juntamente com informações secundárias, consultas e compilações de dados disponíveis sobre a região. (Anexo I)

Entre os resultados apontados a partir do diagnostico realizado, que merecem destaque, podemos citar:

- A população encontra-se em área rural e grande parte vive em domicílios particulares permanentes semiadequados e inadequados;
- Boa parte da área urbana sofre com a falta de saneamento básico, coleta de lixo, asfalto ou calçamento nas ruas e outros serviços;
- O acesso ao município é um dos maiores problemas, além do aeroporto para taxi aéreo existe apenas uma empresa de ônibus intermunicipal, e via fluvial não há uma rota especifica;



- Carência local de prestação de serviços à população tais como: hospedagem, combustível, saúde, agência bancária e comunicação;
- O fornecimento de energia elétrica é precário, com quedas constantes prejudicando, consideravelmente, as atividades econômicas;
- Educação pública municipal (ensino fundamental), estadual (ensino médio) são deficientes, e não há cursos técnicos, impactando no alto índice de analfabetismo;.
- O baixo nível de qualificação da mão de obra impacta diretamente na qualidade do serviço oferecido pelas empresas;
- Apesar de ser o mais baixo da Região do Tapajós, o IDH cresceu bastante de 1991 até 2010 em 108,7%. Esse índice foi superior em relação a média nacional, regional e estadual;
- O setor produtivo da agropecuária tem muita importância na alavancagem da economia do município, visto que mais da metade da população vive na área rural. A produção animal e vegetal tem se mantido com índices de estabilidade, entretanto, necessitam de assistência técnica, agregar valor e ser sustentável;
- O programa Bolsa Família do governo federal tem apoiado 1.929 famílias menos favorecidas do município, o que de certa forma tem impulsionado a economia local;
- Os micro e pequenos negócios são a maioria na área urbana de Jacareacanga, predominantemente na atividade de comércio e serviço;
- Em relação à composição do negócio, predomina o ambiente integralmente familiar, estabelecidos em sede própria e com baixa qualificação técnica;
- A maior parte dos empresários possui conhecimento da capacidade produtiva de sua empresa, porém demonstra ter fraco conhecimento do sistema de custos (formação de preço de produto e serviço);
- A maior parte dos clientes tem baixo poder aquisitivo. No geral, as vendas ainda são feitas com base na confiança utilizando-se do crediário da própria loja.



#### 3.2. PROGRAMA DE CAPACITAÇÃO:

#### 3.2.1 PALESTRAS:

#### - Prevenção de Acidentes no Trabalho

Um dos objetivos do evento foi discutir a importância da autodisciplina e do comprometimento dos colaboradores para obter o máximo de benefícios das normas e procedimentos de segurança, saúde e qualidade na vida e no trabalho.

A palestra foi realizada no dia 19 de setembro de 2013, atendendo a uma solicitação da Secretaria de Saúde de Jacareacanga, voltada aos funcionários da própria secretaria, incluindo enfermeiros, agentes de saúde e os profissionais da limpeza pública. Contou com 50 participantes.

#### - Tributação nas Micro e Pequenas Empresas

A palestra realizada no dia 19 de setembro de 2013 para 104 participantes teve um enfoque social, sobre a importância dos tributos para o desenvolvimento econômico do município. (Quadro de fotos 11)

Outro ponto trabalhado pela palestra foi impacto de uma correta manutenção e gestão dos controles internos no sucesso empresarial, destacando, por exemplo, o impacto da formação de preços dos produtos na saúde econômica da empresa, considerando os recolhimentos e impostos incidentes.

#### - Diálogo de Segurança (DDS)

Seguindo o direcionamento da palestra de prevenção de acidentes, o evento levou a um publico de 23 pessoas, formado por empresários locais, noções básicas de normas e procedimentos de segurança, saúde e qualidade na vida e no trabalho. Nesse caso dando foco a segurança de seus funcionários e o impacto de um ambiente saudável nos resultados da empresa.



#### 3.2.2 OFICINAS SEI:

O SEI (SEBRAE Microempreendedor Individual) é um programa composto de soluções que tratam de temas básicos para gestão e fortalecimento dos negócios dos novos empreendedores.

No período de 16 a 26 de setembro foram realizadas, em Jacareacanga 03 oficinas do programa, atendendo a demanda de capacitação para 47 empreendedores individuais. (Quadro de fotos 12)

#### - SEI Empreender

Essa oficina tem como objetivo levar o empreendedor a compreensão da importância de praticar atitudes empreendedoras no seu negócio; reconhecer as atitudes empreendedoras praticadas no seu negócio, de modo a atribuir a si mesmo a responsabilidade pelas decisões tomadas; e descobrir e aplicar o seu potencial empreendedor, para o fortalecimento do seu negócio.

Com 09 participantes, em três horas de evento foram trabalhados os temas:

- Assumindo o controle.
- Vencendo dificuldades.
- Valorizando o sucesso.

#### - SEI Unir Forças

Nesse evento os participantes tiveram a possibilidade de conhecer as vantagens e ganhos de empreender coletivamente; percebendo ainda as vantagens de se organizar para empreender ações coletivas com o objetivo de atender a necessidades comuns.

Com 17 participantes, em três horas de evento foram trabalhados os temas:

- Cooperar: unir forças para melhorar;
- Vantagens de empreender coletivamente;



• Plano de ação coletivo.

#### - SEI Planejar

Um dos objetivos dessa oficina é proporcionar aos empreendedores individuais uma maior compreensão e visão quanto a importância do planejamento estratégico para o alcance de resultados.

Com 21 participantes, em três horas de evento foram trabalhados os temas:

- -O que é planejar (conceituar que planejar é ato ou efeito de prever, antecipar, ou vislumbrar algo que ainda não aconteceu; preparar; projetar e, em outras palavras, planejar é a atitude que precede a ação);
- Para que planejar (no ambiente empresarial não se deve agir na base de fórmulas de tentativa e erro);
- Quando planejar (deve-se planejar ciclicamente e sempre que surgirem novas situações a serem decididas, analisadas);
- Planejamento orientado para resultados (o Empreendedor Individual deve ter seus objetivos/metas, claros e específicos traçados, e para alcançá-los deve-se fazer o planejamento orientado para resultados);
  - Ferramentas do Planejamento (PDCA);
- Visão sistêmica (não é possível pensar na empresa em um só setor, de acordo com sua especialização); Planejamento como processo dinâmico e contínuo.



#### **3.2.3 CURSOS**

#### - Planejamento Estratégico na Medida

A proposta dessa capacitação foi orientar aos 12 empresários participantes a definir metas e a traçar caminhos mais seguros para o alcance das mesmas, criando ainda estratégias com foco no mercado, partindo da análise interna da empresa, do ambiente, até a tomada de decisão. (Quadro de fotos 13)

O curso realizado de 16 a 20 de setembro de 2013, teve uma carga horária de 16 horas em sala de aula e mais 2 horas à consultoria individual. Entre os temas trabalhados:

- Reflexão sobre Planejamento: os primeiros passos.
- Missão, Visão e Valores.
- Contornos da Empresa e Análise Ambiental.
- Balanced Scorecard e Indicadores.

#### - Formação de Preços

O curso realizado de 16 a 20 de setembro de 2013, teve como propósito auxiliar o empresário na compreensão da formação do preço de venda dos produtos e serviços comercializados pela sua empresa. Desenvolvendo assim competências que possam facilitar a vida do empresário no cotidiano da empresa, especialmente em relação ao conhecimento maior de seus clientes, concorrentes e custos, possibilitando a formação do preço ideal de venda.

Além da capacitação em sala de aula, os 32 participantes tiveram a sua disposição consultorias individuais, com duração de 02 e 03 horas, dependendo do tamanho da empresa e o nível de interesse do empresário. (Quadro de fotos 13)



#### - Desenvolvimento de Equipes

O curso, realizado entre os dias 16 e 20 de setembro de 2013, teve como objetivo orientar os empresários no processo de formação de equipes de trabalho integradas, motivadas, cooperativas e confiantes. (Quadro de fotos 13)

Com a capacitação buscou-se, ainda apresentar aos participantes as habilidades e atitudes básicas nas relações interpessoais, nos processos de comunicação eficaz e motivação, bem como no gerenciamento das emoções e conflitos nas equipes de trabalho.

Fizeram parte do conteúdo programático:

- Habilidades e atitudes básicas que propiciam melhores relações na vida pessoal e no trabalho
  - Relações interpessoais
  - Comunicação eficaz
  - Ética nas organizações e desenvolvimento de equipes
  - Formar e desenvolver equipes eficazes
  - Gerenciamento das emoções e conflitos nas equipes

Além da capacitação em sala de aula, com um total de 36 participantes e carga horária de 20 horas, os participantes tiveram a sua disposição consultorias individuais, com duração de 02 horas.

#### - Determinação Empreendedor

O curso realizado de 23 a 26 de setembro de 2013, teve como propósito facilitar aos empresários e empreendedores, a compreensão e o reconhecimento da relação entre a autoestima e o desempenho empreendedor. Auxiliando ainda na identificação dos próprios talentos e de sua capacidade de agir no fortalecimento ou no desenvolvimento de seu negócio e de sua comunidade.



Além da capacitação em sala de aula com carga horária de 20 horas, os 20 participantes tiveram a sua disposição consultorias individuais, com duração de 02 e 03 horas.

#### - Contabilidade na Prática

O objetivo deste curso, realizado de 23 a 26 de setembro de 2016, foi sensibilizar e informar os 36 empresário participantes sobre a importância de se conhecer e utilizar as informações geradas pela contabilidade. Transformando esses dados em ferramentas para controle e planejamento do seu negócio, tomando decisões seguras e assertivas na gestão de sua empresa.

Entre os temas trabalhados:

- Administração e finanças da empresa,
- Fluxo de caixa
- Balanço patrimonial
- Analise de lucro ou prejuízo
- Representação dos custos

#### - Gestão para Pequenos Negócios

A proposta dessa capacitação foi desenvolver, para os 31 participantes, a compreensão da importância de saber gerir bem um negócio, e assim conhecer os diversos aspectos da gestão a

A partir do estabelecimento e fortalecimento de algumas habilidades, trabalhadas ao longo do curso, o empreendedor poderá adotar uma nova postura em relação a visão empresarial.

A capacitação, realizada entre os dias 23 e 26 de setembro, demonstrou ainda aos participantes que gestão empreendedora é uma habilidade que pode ser adquirida e



trabalhada com as pessoas, desde que esta possua predisposição mental, conhecimento, técnica e prática. (Quadro de fotos 13)

#### **3.2.4 CONSULTORIAS:**

Como complemento às ações de capacitação foram realizadas ainda consultorias técnicas e Empresariais, com duração média de 2h por empresa e atendimento a 57 empreendimentos.

- Planejamento Estratégico: com 12 empresas atendidas (24 horas).
- Planejamento Empresarial: com 09 empresas atendidas (18 horas).
- Formação de Preços: com 09 empresas atendidas (27 horas).
- Relações Humanas: com 14 empresas atendidas (28 horas).
- Departamento Pessoal: com 13 empresas atendidas (26 horas).



#### 4. DEMONSTRAÇÃO DE CONFORMIDADE

As ações ocorreram dentro do cronograma previsto.

Em Jacareacanga, embora haja todo o apoio e suporte da Prefeitura para a realização dos eventos no municipio, as maiores dificuldades encontradas para o desenvolvimento das ações, além da difícil logistica de acesso e deslocamento, são as constantes intervenções dos indígenas e a falta de profissionais na região, disponiveis ao trabalho do Sebrae, onerando as contratações que são feitas em Belém ou em outras cidades do Pará, também distantes de Jacareacanga.

CRONOGRAMA DE AÇÕES		2013				2014
		Mês				Mês
	8	9	10	11	12	1
Diagnóstico Sócioeconômico - Jacareacanga	Р					
Siagnostico sociocconomico sacarcacanga	R	_	_			
Programa de Capacitação	P R	P R	P R	P R	P R	
	P	R P	ĸ	P P	P	
Palestra/ Oficina	R	R		R	R	
Current come Comerultonia		Р		Р	Р	
Cursos com Consultoria		R		R	R	
Oficinas - SEI		Р	P			
		R	R			
Programa Balde Cheio (assistência continuada)	P	P	P	Р	Р	P
, ,	R	R P	R	R	R	R
Consultorias - Jacareacanga		R				
		P	Р		Р	
Acesso à feiras e Exposições – Participação em eventos		R	R		R	
Estimulo a Formalização de Empresas – Orientação para	Р	Р	Р	Р	Р	Р
Formalização	R	R	R	R	R	R
Costão a Manitagamento	Р	Р	Р	Р	Р	Р
Gestão e Monitoramento	R	R	R	R	R	R

P = previsto

R = realizado



#### 5. APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS

O Programa de Apoio à Reinserção e Fomento das Atividades Econômicas Locais - P.37 foi idealizado de forma a priorizar as ações que contribuissem não só para o dinamismo economico do municipio, mas também para a geração de oportunidades e renda a comunidades de Alta Floresta e Paranaíta, em Mato Grosso, e Jacareacanga no Pará.

Embasados nesses principios e considerando ainda os apontamentos feitos pelos diagnósticos socioeconomico dos municipios atendidos e os resultados obtidos anteriormente, foram identificadas e priorizadas ações de atendimento coletivo, fomento ao empreendedorismo e diversificação de renda no meio rural, esse último predominante em Paranaíta e Alta Floresta.

Cabe ressaltar que os três municipios, embora em estágios diferentes de desenvolvimento, tem, em comum, seu processo histórico e de desenvolvimento as atividades de garimpo, extrativismo vegetal e a agropecuaria, esse último predominante em Paranaíta e Alta Floresta.

Para incentivo à diversificação economica dos empreendedores rurais, nos dois municipios matogrossenses, além do Programa Balde Cheio foram apoiados ainda eventos relacionados à piscultura comercial, considerando neste caso o grande potencial da região para a atividade, não só pela abundância de água para construção de tanques, como também pela utilização do futuro lago da UHE Teles Pires pelos pescadores.

Referente ao Programa Balde Cheio, é importante registar que em Paranaíta e Alta Floresta o atendimento feito aos produtores ficou abaixo do esperado, causado em parte, pela redução do número de técnicos designados para o programa e pelas constantes substituições feitas pelas Prefeituras, responsáveis pelo fornecimento de técnicos. Além da redução do quadro técnico de Paranaíta, informado no relatório semestral de atividades realizadas do periodo anterior, a prefeitura de Alta Floresta via oficio nº 060 de 06 de novembro de 2013, também solicitou a redução no número de técnicos atuantes no programa. (Anexo II)



O Programa Balde Cheio foi implantado nos municípios de Paranaíta e Alta Floresta, com o apoio das Prefeituras, por meio de Termos de Cooperação, assinados entre Prefeituras e SEBRAE/MT.

Em função desses índices e prezando a qualidade dos atendimentos, foram realizadas reuniões com a preseça do SEBRAE, consultores EMBRAPA, técnicos locais e secretários municipais, com intuito de solicitar maior comprometimento da equipe técnica para o programa. Durante esse encontro realizado em Paranaíta no dia 02 de novembro e em Alta Floresta no dia 14 de outubro, foram ainda reforçados o papel do técnico na credibilidade do programa, o interesse em ampliar o número de famílias atendidas, bem como os impactos positivos que o fortalecimento da atividade leiteira podem proporcionar ao desenvolvimento econômico do município. (Quadro de fotos 14)

Dessa forma, em Paranaíta e Alta Floresta, como estratégia também de consolidação do Programa Balde Cheio, além da intensificação das visitas mensais foi proposta, entre outras, a realização de dias de campo como estratégia de troca de experiências entre produtores e a promoção de palestras técnicas. Atualmente são assistidas pelo programa em Paranaíta 21 famílias, e em Alta Floresta 13.

Em Jacareacanga, os trabalhos realizados tem contribuído para o desenvolvimento e fortalecimento econômico do município. E com base nos resultados alcançados no primeiro semestre de 2013, optou se pela continuidade dos cursos associados à consultorias para os micro e pequenos empreendimentos, e as oficinas de conteúdo gerencial e empresarial para os empreendedores individuais.

As ações previstas no Programas Compensatório, realizadas até o presente momento tem trazido resultados, e consequentemente, levado ao cumprimento do objetivo, que é a promoção do desenvolvimento empresarial, por meio da melhoria na gestão, resultante das ações de capacitação e consultorias.

Embora os resultados, na maioria deles, sejam almejados para médio e longo prazos, podemos afirmarque o conjunto de ações do P.37 vem provocando mudanças ma percepção do empresário e empreendedores, dos três municípios, quanto às exigências e necessidades de



adequação dos empreendimentos ao mercado, especialmente quanto ao padrão de qualidade do serviços e produtos ofertados.

Cabe aqui destacar que o SEBRAE tem disponibilizado profissionais qualificados e de alto gabarito para execução das atividades propostas pelo programa por acreditar que se trata de uma grande oportunidade não só para os municípios atendidos, mas também a região onde estão inseridos.

Entre os meses de agosto de 2013 e janeiro de 2014, foram realizados por meio da parceria SEBRAE e CHTP: 29 eventos, totalizando 647 horas de capacitação e 696 pessoas atendidas.



EVENTOS REALIZADOS NO PERIODO DE AGOSTO DE 2013 A JANEIRO DE 2014				
PALESTRAS	CARGA HORARIA	PARTICIPANTES		
Sensibilização de produtores – Programa Balde Cheio	2H	18		
O cenário da piscicultura no Brasil	2H	30		
Apresentação dos resultados do Programa Balde Cheio	2H	14		
Tendências globais, ações locais e relacionamento com o cliente .	2Н	09		
Prevenção de Acidentes no Trabalho	2H	50		
Tributação nas Micro e Pequenas Empresas	2H	104		
Dialogo de Segurança	2H	23		
Apresentação quadro de controle reprodutivo para vacas leiteiras	3H	14		
OFICINAS	CARGA HORARIA	PARTICIPANTES		
SEI Empreender	3H	09		
SEI Unir Forças	3H	17		
SEI Planejar	3H	21		

EVENTOS REALIZADOS NO PERIODO DE AGOSTO DE 2013 A JANEIRO DE 2014					
CURSOS	CARGA HORARIA	PARTICIPANTES			
Mulher Empreendedora	16H	16			
Mulher Empreendedora	16H	25			
Gestão Financeira para Empreendedores Individuais	12H	19			
Gestão Financeira para Empreendedores Individuais	12H	10			
Planejamento Estratégico na Medida	16H	12			
Formação de Preço	16H	32			
Desenvolvimento de Equipes	20H	36			
Determinação empreendedora	16H	20			
Contabilidade na Pratica	16H	36			
Gestão para Pequenos Negócios	16H	31			

CONSULTORIAS	CARGA HORARIA	EMPRESAS/ EMPREENDIMENTOS
Planejamento Empresarial	18	09
Planejamento Estratégico	24	12
Formação de Preços	27	09
Relações Humanas	28	14
Balde Cheio (Consultoria SEBRAE/ EMBRAPA)	368	35

MISSÕES	PARTICIPANTES
Feira do Empreendedor	32
1º Encontro da Cadeia Produtiva do Leite	19
Feira Nacional de Peixes Nativos	20



O reconhecimento da importância desse trabalho é identificado não só pelos depoimentos dos empresários e empreendedores locais, mas também pelas avaliações feitas pelos participantes das capacitações realizadas. Segundo as pesquisas com esses participantes, quando questionado quanto ao conteúdo apresentado, material didático e atendimento técnico, o grau de satisfação atingiu a definição de "Muito Bom", com uma média superior a 74% de aprovação.

É importante destacar que o SEBRAE/MT tem encontrado todo apoio da Companhia Hidrelétrica Teles Pires, na discussão estratégica e operacionalização das ações, fato de extrema relevância para o bom desempenho das atividades e dos resultados que se busca

#### **5.1 DEPOIMENTOS**

"Tudo que captamos nos cursos fará diferença em nossas vidas. A iniciativa da realização desses eventos faz com que a gente tenha outros horizontes . "

**Cledi Bloss** – Empreendedora Individual de Paranaíta – Participante do Curso Mulher Empreendedora

"Trabalho no ramo de costura há quase 20 anos. Depois que me tornei uma empreendedora individual, precisava realmente participar de uma qualificação como essas"

**Selma Marcondes –** Empreendedora Individual de Paranaíta - Participante do Curso Gestão Financeira

"A Feira do Empreendedor trouxe muito conhecimento, volto pra casa com muitas ideias novas para aplicar na minha empresa....Temos que voltar e fazer a diferença"

Andreia Kaspary – Empreendedora Individual de Alta Floresta



"Além de palestras técnicas, esta foi a oportunidade de nos aproximarmos de representantes de entidades do setor e de órgãos governamentais. Esse contato é fundamental para o desenvolvimento da piscicultura em Alta Floresta, Paranaíta e demais municípios próximos".

**Claudeci dos Santos**, Piscicultor de Paranaíta — Participante da Feira Nacional de Peixes Nativos

"Comecei meu negocio com 250 reais, como empreendedora individual, vendendo espetinho. Em quatro meses meu negocio cresceu e comecei a fornecer refeições, e em menos de um ano me tornei microempresaria. Sem o apoio do sebrae e sem os cursos, palestras e orientações eu não chegaria a lugar nenhum. Eu não tinha ideia do que é tomar conta de uma empresa."

D. Raimunda Silva, Micro Empresária de Jacareacanga.



#### 6. APRESENTAÇÃO DE JUSTIFICATIVAS PARA EVENTUAIS DESVIOS

Cabe aqui ressaltar que as alterações da agenda de trabalho, bem como as substituições de ações, feitas no plano de trabalho original, ocorreram em função de adequações na busca de melhores resultados, seja no âmbito empresarial ou institucional, neste último caso, considerando a realidade política dos municípios, onde os poderes públicos estimularam animosidades e discordâncias quanto à dimensão dos impactos sociais causados pela implantação da Usina.

Alterações acordadas para o Plano de Trabalho do Programa P37:

#### - Árvore de Negócios (subitem 4.2)

Em sua concepção original o trabalho proposto pelo item Árvore de Negócios, contemplava a identificação de oportunidades empresariais como ferramenta de fomento a aquisição regional de produtos e serviços pela UHE Teles Pires e seus grandes fornecedores.

Considerando que os dois Encontros de Negócios realizados no período de junho de 2012 a julho de 2013, não só fomentaram como efetivaram essa relação de mercado, a preocupação maior passou a ser os possíveis impactos causados pela desmobilização da UHE Teles Pires, ao final dos trabalhos em 2015.

Dessa forma, atentos a necessidade de se trabalhar junto a comunidade, na identificação de novas oportunidade bem como na orientação para estruturação de novos empreendimentos, optou se pelo adiamento na execução deste item e a unificação deste ao trabalho previsto no item 4.4 do plano original (Plano de negócio).

#### - Encontro de Negócios (subitem 4.8)

Embora tenha ocorrido um aumento no número de empreendedores individuais e ainda a instalação de novas empresas na região em decorrência da implantação da UHE Teles Pires, identificou se que a partir do último encontro de negócio, realizado no período anterior, o quadro de ofertantes de serviços e produtos não havia se alterado, e que as relações comerciais se mantinham.

Analisando o potencial agrícola da região bem como o número comunidades rurais, optou se por substituir os dois encontros ainda previstos pelo plano de trabalho, por ações de apoio as agroindústrias familiares, viabilizando assim não apenas a regularização das mesmas, mas também a oportunidade de novos negócios e incremento de renda.



#### - Fórum de Desenvolvimento Regional (subitem 4.12)

Na proposta original previa se a realização de estudos de viabilidade para implantação de fóruns municipais, no intuito de auxiliar o processo de governança do programa, em parceria com CHTP e Intituições Públicas e Privadas.

Tendo em vista a ausência de ambiência favorável, fator condicionante ser a execução deste trabalho, optou se pela exclusão dessa ação e relocação do recurso disponível para incremento das ações de capacitação com foco em Inovação, gestão estratégica e liderança para os empresários locais.

#### - Programa Balde Cheio

Com base nos resultados apresentados durante os Seminário de Desenvolvimento Local em março de 2013, onde apresentaram os setores econômicos prioritários a região, identificouse a oportunidade de inserção de novas atividades ao programa P37, entre elas o Balde Cheio, com apoio das Prefeituras.

Foram considerados o interesse dos produtores locais, a parceria das Prefeituras e os resultados que podem ser obtidos, como incremento da produção leiteira e os consequentes reflexos na renda das propriedades. Para contemplar essa ação, foi necessária a readequação do programa, substituindo as ações **Fundo Regional de Financiamento (subitem 4.6)** e **Sociedade de Garantia de Crédito (subitem 4.7)**, pelo Programa Balde Cheio, nos municípios de Paranaíta e Alta Floresta.

Cabe ressaltar que as alterações propostas e acordads com a Companhia Hidrelétrica Teles Pires não comprometem a agenda operacional planejada, nem tão pouco os macro legados almejados pelo P37; pelo contrário, a dinâmica pertinente às causas e efeitos dos trabalhos socioeconômicos requerem flexibilidade e ajustes, que possam responder às oportunidades e possibilidades que melhor se adequam a cada situação.

O grande objetivo e termômetro desse trabalho são empresários e a comunidade, quando demonstram, cada vez mais, compreender a importância de se investir em capacitação e melhorias e avaliam positivamente o trabalho em andamento, respondendo com participações e mudanças nas atitudes comportamentais empresariais.



#### 7. PROGRAMAÇÃO PARA O PERÍODO SEGUINTE

As ações previstas para o próximo período (fevereiro a julho/2014), como continuidade dos trabalhos do P37, são:

- Consultorias e diagnostico das agroindústrias, em fevereiro.
- Curso de atendimento ao cliente, em fevereiro.
- Consultoria programa balde cheio, de fevereiro a julho.
- Workshop de oportunidades, no mês de abril.
- Palestra Programa Próprio: Porta Abertas, em abril.
- Oficina Programa Próprio: Despertando o Empresário, em abril.
- Oficina Programa Próprio: Coletando Informações, em abril.
- Consultoria cultura da cooperação, em junho.
- Seminário de inovação, em maio.
- Cursos de liderança e gestão, em julho.
- Atendimento e orientação empresarial, de fevereiro a julho.





#### 8. REGISTRO FOTOGRÁFICO DAS ATIVIDADES

- Quadro de Fotos 01: Palestra Tendências Globais, em Alta Floresta





- Quadro de Fotos 02: Curso Mulher Empreendedora





- Quadro de Fotos 03: Curso Gestão Financeira para El





- **Quadro de Fotos 04:** Consultorias Técnicas Balde Cheio, propriedades de Paranaíta e Alta Floresta.









- Quadro de Fotos 05: Capacitação técnicos Programa Balde Cheio, em Alta Floresta



- **Quadro de Fotos 06:** Palestra de Sensibilização e Apresentação dos resultados do Programa Balde Cheio, em Paranaíta







- **Quadro de Fotos 07:** Palestra de apresentação do quadro reprodutivo para vacas leiteiras, em Alta Floresta



- Quadro de Fotos 08: Missão: Feira do Empreendedor, em Cuiabá







- Quadro de Fotos 09: Missão: 1º Encontro da Cadeia Produtiva do Leite, em Cuiabá.





- Quadro de Fotos 10: Missão 1º Feira Nacional de Peixes Nativos , em Cuiabá.





- Quadro de Fotos 11: Palestra nas Micro e Pequenas Empresas, em Jacareacanga.



- Quadro de Fotos 12: Oficinas SEI, em Jacareacanga.



- Quadro de Fotos 13: Curso Planejamento Estratégico na Medida, em Jacareacanga.









- Quadro de Fotos 18: Reunião técnica Balde Cheio, em Jacareacanga.





#### 9. ANEXOS

ANEXO I: DIAGNÓSTICO SOCIOECONÔMICO E EMPRESARIAL URBANO DO MUNICÍPIO DE JACAREACANGA



ANEXO II: OFICIO N° 060 - PREFEITURA DE ALTA FLORESTA



## ANEXO III: LISTAS DE PRESENÇA

- Palestra: Tendências Globais, Ações Locais e Relacionamento com o cliente, em Paranaíta

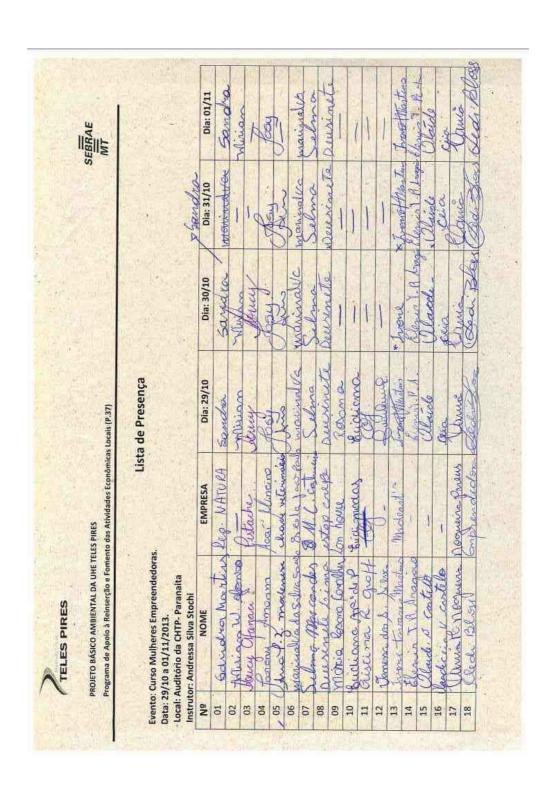
	PROJETO BÁSICO AMBIENTAL DA UNE TELES PIRES Programa de Apoio à Reinserção e Fomento das Atividades Econômicas Locais (P.37)	conômicas Locais (P.37)	SEBRAE NIT
0 N . 5	Lista de F Evento: Tendências Globais, ações locais e Relacionamento com Cliente. Data: 27/11/2013. Local: Auditòrio CHTP Instrutor: Maude Piva	Lista de Presença to com Cliente.	
1100	NOME	EMPRESA	TELEFONE
211	VITORIA DA KINA CACURATA	CENCTALING LOTTING	(66) 36 30 305 1136 34 (4201) 86.11 9 4.40
	Assiste Dies Dalle Ries	COMTUR	KG )999 (1992)
	femilia Maria Lanstono	Facultardie de Alla Hand	000
	Claudis Vicendi		100
100	Tamerio S. de O Picario	STCT-AT	12619213 5840 19618 3030
6.40	Marcele & Mains B. Luca	Carriedo Bo	8
	Chex shance south	ACKORDA FORDROWN	92% 000
	}		
			4
-			
	TOTAL CONTRACTOR OF THE PROPERTY OF THE PROPER	The second secon	
			1
	三十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二		
		から は から は は は は	
1			
	10日の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本		
Н			



- Curso: Mulher Empreendedora, em Paranaíta

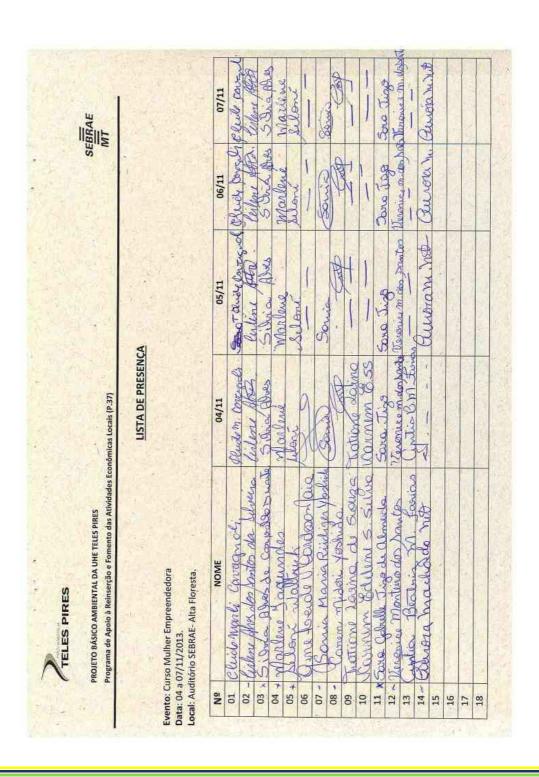
a: 29,	Evento: Curso Mulher Empreendedora Data: 29/10 a 01/11/2013 Local: Auditorio da CHTP - Paranaita Instrutores: Andressa Silva Storbi	1814	Lista de Presença	W		
ō.N	NOME	EMPRESA	Dia: 29/10	Dia: 30/10	Dia: 31/10	Dia: 01/11
0.1	Car P C. His	Burry America	Brance	droc.	Trace	J.var.
02	Notation to The	on so docuion	12066	1 Jake	170 Bt.	S. Sale
03	18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 1		Mouleux	Modern	Moreland	morlens
90	Cardia W. Pictory Lineura	Ø. 1		Sometha	bondao	Doordag
05	Okus.			Phodneso	Production	Andreia
90	100		myravic.	physical	Girond	maric
07 10		Printer Due desprise		Ohn Rocka	1	
80	La A	Preference ministerial	1	( ) port of the	Salar do	( Comments
60	0					
10	( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( )					
11				THE VIEW SERVICES		
12	LI CONTRACTOR OF THE PARTY OF T	S 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1				
13						
14	ANG BOX BERTON					
15						
16				動きなり		
17						
18						





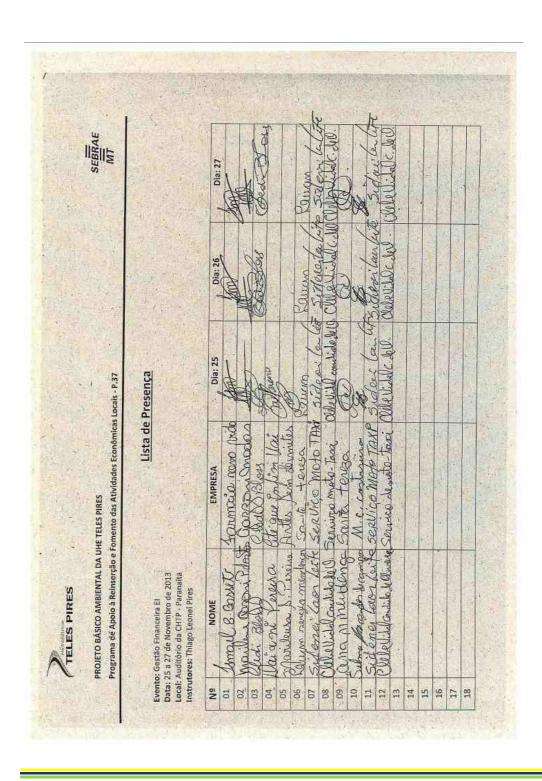


- Curso: Mulher Empreendedora, em Alta Floresta





- Curso: Gestão Financeira para El, em Paranaíta.





- Curso: Gestão Financeira para El, em Paranaíta.



	Hunstron TELES PIRES					BRAF.
	PROJETO BÁSICO AMBIENTAL DA UHE TELES PIRES Programa de Apoio à Reinserção e Fomento das Atividades Econômicas Locais (P.37)	S ktividades Econômicas Locais (P	.37)		5	MT
		Lista de Presença	resença			
골집거드	Evento: Gestão Financeira para El´ Data: 28 A 30/11/2013. Local: Auditório Lex – Alta Floresta Instrutor: Thiago Leonel Pires.				LV T	
ž	NOME	CPF	Empresa	28/11/2013	29/11/2013	30/11/2013
-	LAURO A O ALMO	91F6864799F	IBBE			9
.0	my in an de l'adradus	615.819,797		A Kineral Sie	Marian Sc.	Marian / 6.
က	Edwards T. Mara	T. Marca 140.655 99105		and the		
4	Monda Rulling da Janton	053240.10L89		Memoder		
ιC	Porline Alverdes & do Saprine	John 907542 Ped 12		Rillson	era M. Walence Alver	liven Alter
ဖ	Runshamachado net	rehado net 46048200 153		Luck W. Wath	as works	au von him Rusament
7	17.05 Alberto Silvino	1 5 4 in 10 8 26 33 1-48 Peter	Red instances		AM	
80	Rosel 3 do C. Francis	650.347.717.819 well dodos	The telesiones	Dorell (	- Hareli	Rosell a.
6	from me da	Whis reviews on 43552165 home confección from mid 1.7.	Home Con Procos	Bone mich S.F.	how med S. Tee.	
=		033.034.021-24	Strick & rock	Mich & Rosho	solved & Macho	Mieli. S. Roda
<del>-</del>	Finni Mg & enrange obadia 017, 573, 801.06	017,573,801.06			Longitud Religional & Radio	Promotel & Robin
12	Mar lan	024, 208, 62-7 Recombode Bollow Marlene	Accomback Ballaca		Margane	Mostlene
13	ms Blag	Pencalvel Santo 061, 232.556-30 Felle y Ely sales 14/69.5, R.	Sale y Ela salas		m 69.8.R.	
14	Chiamen m	under course 924-166-535.20 to tituto decellera ellana	Turt tetter deep		7	
ا ار ا	Con Malling Oral Mallin	1000 1000 1000 DA 2009 anough Fire Min 1,01 Com	F. T. KA. 100	· · · · · · · ·		



EAST WATER TO THE	PROJETO BÁSICO AMBIENTAL DA UHE TELES PIRES Programa de Apoio à Reinserção e Fomento das Atividades Econômicas Locais (P.37)	ES Atividades Econômicas Locai	s (P.37)			SEBRAE MT
2 6 3 5	Evento: Gestão Financeira para El Data: 28 A 30/11/2013. Local: Auditório Lex — Alta Floresta Instrutor: Thiago Leonel Pires	Lista de	Lista de Presença			
ž	NOME	GPF	Empresa	2B/11/2013	26/11/2013	. 27/11/2013
16	Carem Mider Yorkida.	033,234,045-23 Fate malole	Foto Malola	B	(F	
0.000	Lelistico Charcalico da Lunha luna	July 1062 852. 168, 421-04	LOGIT, CO.	do pur hino		
18	-	May 10 005 42823/0 Called Pormall	Collex Consider	HARK	Color	
10	Sorie Maria Riichan Vorhida	10 yeshida 430.329. 209-04 FoTO Model	Foto Models	A COLOR		
720	Sorvia Mania Rich of Yoshid, 430 329 309 04	430 329 909 04	For Modello	( amb	V	
0.60	9			•		
SULST THE						
2,019 Fig.				7		
5-10-5		× ×		tu:		
15 J. C. C.	1					
(95 F)				1		
13470						
CARLING THE ST						
THE PROPERTY OF						
5-000 SE			1 (0)			

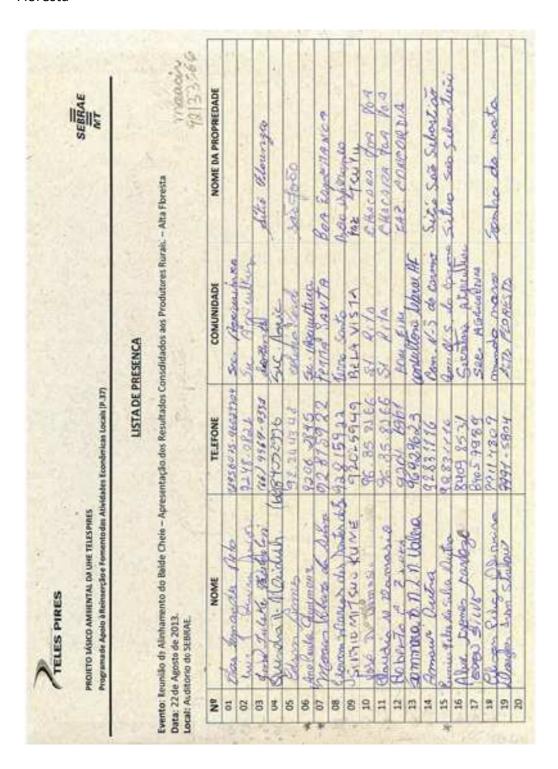


- Palestra: Sensibilização e Apresentação dos resultados do Programa Balde Cheio, em Paranaíta.

	a de Presença to: Reunião - Balde Cheio Paranaíta : 18 de agosto de 2013	
Nº	NOME	TELEFONE
01	\$ Amit on Rodrigues	9910439
02	Alex egideno	
03	Caprilyon nedricius (los)	840323
04	minologo C. Baro	89338
05	MINEIRO RIOS	990449
06	I riney marcel comite	9969,796
07	Enclos Contre de Sielora	
08	Topo hid der Saist	920442
09	Gerran de soura	84.53354
10	Problem Wil sterk	39.75.09.9
11	Dos Britista, de Culin	9699923
12	Quanto d Brito	9939820
13	Town in a facia do Silva	8453546
14	Siomos B de aliveros	3388 44
15	Coho Justina Komon	9988592
16	A Commence of the second of th	986048
17	En red do Britisto de ve	929255
18	Christin Catrollo 10 12 ratio	9981 4423
19	Wayene Magri	
20	Eammara B. N. 1. Maximento Valera	96929623
21	Mon Emande Cubo Baratta	C4218827618
22	Cimilnia Surmi	
23		
24		
25	The state of the s	



- Palestra: Sensibilização e Apresentação dos resultados do Programa Balde Cheio, em Alta Floresta





- Missão: Feira do Empreendedor, em Cuiabá.

	PROJETO BÁSICO AMBIENTAL DA UHE TELES PIR Programa de Apoio à Reinserção e Fomento das		12 a 14 de setembro de Centro de Portidos do Pandarios   Cu
Particip Data: 11	Missão Feira do Empreendedor antes: Paranaita/MT 1 a 14 de Setembro de 2013. entro de Eventos Pantanal - Cuiabá.	ISTA DE PRESENÇA	
Nº	NOME	FONE	ASSINATURA
01	JAQUELINE APARECIDA FERNANDES ROSA	FONE	10 x
02	DAIENY MAGRE 200	066.99814423	Wayne Hac
03	ADILSON WILCZAK 7.05		Call /2 2011/1 /03 0-
04	GERSON DE SOUZA 705		Gensondes
05	CELSO JUSTINO KONZEN 3 15		Collanian
06	FRANCISCO PASSOS DA COSTA 3.15		The second
07	ALESSANDRA MOREIRA DA SILVA 708	Mussancha mareja M	And Anousa Oic
08	BEATRIZ APARECIDA RODRIGUES OLIVEIRA		Reolito to f. O. lever
09	JOSIENY BENTO AMORIM 408	(66) 3563-1047	
10	ANDREIA INES KASPARY 408	166/84465405	(Flux)
11	ÉDER PEREIRA	The state of the s	
12	ELIZEU OLIVEIRA BARBOSA 7 1	(66)841878	30 MEX
13	SERGIO RIBEIRO	66.84364130	Attast.
14	ADEVALDO AGUIAR BALEIRO 218		103 VA
15	IVONE TAVARES MARTINS 717	99 12.6219	Vicker Main
16	RUBENS MARTINS 217	9912 0819	Jagget Moston
17 18	ADÃO LICIESKI 30 2	9637-2444	AR.
19	ROBERVALDO MANOEL BARBOSA MATTER CLEDI BLOSS 7 1 1	GC 840000220	Chach Bo
20	IRACI CORREIA DE ALMEIDA 403	966 8408 4530	Cled Bloss
21	MARLENE ROSANE PAPPEN 403	Morley R. Zuppin	Whollow & Prince



- Missão: 1º Encontro da Cadeia Produtiva do Leite, em Cuiabá.

		LISTA DE PRESENÇA ÔNII	BUS 02: CARAVANA	LE ENCONTRO DA	ISTA DE PRESENÇA <u>ÔNIBUS 02</u> : CARAVANA 1º ENCONTRO DA CADEIA PRODUTIVA DO LEITE
Š	CID	PARTICIPANTE	RG	TELEFONE	IDA: 09/10/2013 VOLTA: 11/10/2013
H	100	OTAVIO CAETANO DIAS	1429070-SSP/MT	(66) 9965-6587	your in your la
7	ALF	DOUGLAS IVAN STRELOW	1777484-5-SSP/MT	(66) 9991-5804	Musika S. Stallow . I make J. Stollow
3	PTA	ALDINO JOSE RHODEN	4535353-2-SSP/PR	(66) 9637-8576	Alding Bot Mings Ald a sole Waster
4	PTA	RONIELTON DE OLIVEIRA DE PAULA	1546548-SSP/MT	(66) 9603-6345	Benister all of Sular Contraction of Calland
2	PTA	SAULO DE PAULA	0156467-SSP/MT	(66) 9643-3885	State of the Constant of the State of the St
9	PTA	EDERSON BEZERRA RADO	21662355-SSP/MT	(66) 9969-3849	Samon Paris Ass
1	PTA	CLAUDINEIA TABORDA	16505018-SSP/MT	(66) 9983-0541	Markingia - almost - Mandiness Indiana
8	PTA	ALEXANDRE TIBULCIO	16071751-SSP/MT	(66) 9228-2747	han to the Man Mich I The
6	PTA	GILSON VIEIRA DE CARVALHO	1428934-2-SSP/MT	(66) 8406-5399	Con long
0	10 PTA	MACIEL DE MEDEIROS	1418965-SSP/MT	(66) 9665-4125	Charles of Comedian
1	11 PTA	DAYENE-MAGRI	984.808-SSP/MT	(66) 9981-4423	in Marian Brain
2	12 PTA	GERSON SOUZA	10325336-SSP/MT	(66) 9983-0541	Fred As As Card of Secretary
0 13	ALF	QUENDRA ROCHA HEIDRCH	0912611 <b>\$</b> 2-5SP/MT	(66) 8405-2996	D. Thought M. John T. T.
THE RESERVED IN		LISTA DE PRESENÇA <u>ÔN</u>	IBUS 01: CARAVANA	1º ENCONTRO DA	LISTA DE PRESENÇA $\frac{\partial NIBUS 01}{\partial I}$ : CARAVANA 1º ENCONTRO DA CADEIA PRODUTIVA DO LEITE $ 0 $
2	CID	PARTICIPANTE	RG.	TELEFONE	IDA: 09/10/2013 VOLTA 11/10/2013
П	ALF	SERGIO MITSUO KUME	3.451.965-0-SSP/PR	(6	9
2	ALF	GILVAN FREIRE DA SILVA	555615-5-SSP/MT	T (66) 9203-1716	
3	ALF	ROBERTO CARLOS ZAURA	0915394-2-SSP/MT	T (66) 9204-6961	Molecular Jan
4	ALF	PATRICIA LIMA DA SILVA ZAURA	1421064-9-SSP/MT	T (66) 9213-7650	Polling 2000 014 439101
5	ALF.	ELIAS FERNANDES NETO	1406278-0-SSP/MT	T (66) 9245-6075	Of Car Garage Control
9	ALF	LUIS CARLOS DE QUEIROZ JUNIOR	15474739-SSP/MT		
1	ALF	GENI TULSKE HAEBERLIN	16337749-SSP/PR		Catherine 13
00	ALF	SAMIMARA BIANCA N. LOPES VALERA	14819090-SSP/MT	T (66) 9692-9623	Sales
6	ALF	MESSIAS MAEJI VALERA	34759130-9-SSP/SP		- media on Islan
10	ALF	ANDRE MORO	17107393-SSP/MT	5	O dranger



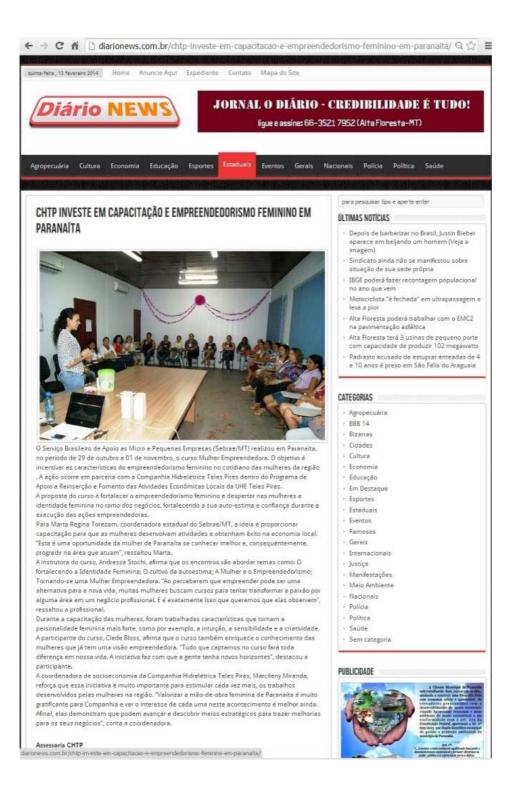
- Missão: 1º Feira Nacional de Peixes Nativos , em Cuiabá.



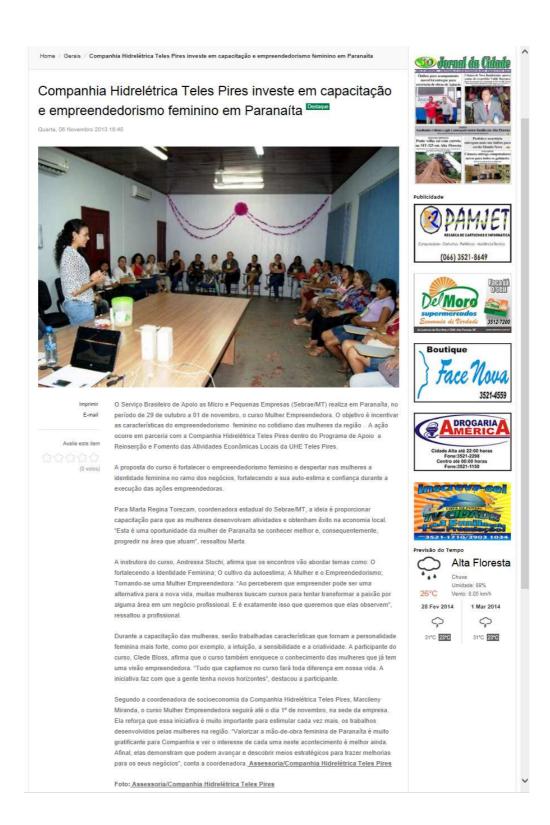
	<u>LIST/</u>	A DE PRESENÇA	
		AND THE RESERVE OF THE PARTY OF	
	Feira de Peixes Nativos		
	a 04 de Dezembro de 2013.		THAT I STORY
cal: Co	entro de Eventos Pantanal – Cuiabá MT.		
Nº	NOME	FONE	ASSINATURA
01	Francisco Torganski	84417309	200 200 200 200 200 200 200 200 200 200
. 02	Wilmo Tos & Pernolly	92294642 (66)	The state of the s
_03	Carlos mario Sperling	(66) 84094645	
< 04	dri in Pul-	66 84162021	Service Control of the
05	DATRICIA ALEXANDAA, SION	66 84297422	
06	Japa Wers de Des	6684342675	
07	Tourson of de James	66 99 53 28 12	
08	Marines R de Jema	6699532812	Market M. S.
09	Sama Pappen	66 96227556	and the second second
10	Anction Contos Alación	99811261	
_11	Elenis & R. pragos	81495535	
12	Agualdo Boros Perreira	9206-5797	Cor.
13	JCH WECO DOS LANTOS	66-8474-0020	
14	de C. S. S. S. Jellion	84 43 14.91	011
15	Istales liparecido transfiri-	92168765	J. J.
16 17	( ald mott concled dogwe	3641-28 Whe	7
18	Maxau C. saleny	9641390.8.	<u>a la la</u>
19	Valley Charles		大人可以,在 ** 3 ** 3 **
20	COLLEGE STORY & COLLEGE STORY	N. M. C. San St. May	
21			KERSON OF A PE
22	NOT THE RESERVE TO THE PARTY OF	APT CHARLES	
23			
25	THE REPORT OF THE PARTY OF THE		
26	The second secon	4	
27		The second secon	并没有10mm10mm1
20	The state of the s	Park Charles William	Albanda Tallanda K.
28		the state of the Anna Section 1. Anna section 1. Anna section 1.	



#### **ANEXO IV: MATERIAS DE JORNAIS**

















#### Balde Cheio: curso ensina técnicas para fortalecimento da Bacia Leiteira



Técnicos do Programa Balde Cheio participaram, nos días 25 e 26 de novembro, de uma oficina de treinamento que permitirá aplicar na prática os conceitos do programa. O Balde Cheio é uma parceria entre a Companhia Hidrelétrica Teles Pires, o Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae) e as prefeituras municajas de Alta Floresta e Paranaita. O programa oferece assistência técnica gratuita para 40 famílias de pequenos produtores de leite da região.

A capacitação teve como temas a elaboração de dietas para os rebanhos leiteiros, adubação e manejo da pastagem, gerenciamento de propriedades leiteiras e análise dos índices de gestão.

De acordo com o consultor do Sebrae, Fernando de Oliveira, o maior desafio dos técnicos é transformar pequenas propriedades rurais em empresas rentáveis. Segundo o profissional, o estado de Mato Grosso possui cerca de 30 mil propriedades leiteiras, com média de produção diária de 90 litros de leite. "O objetivo do programa é mostrar que é possível aumentar essa produção em pequenas áreas. Hoje, temos propriedades no Brasil que conseguem produzir diariamente em tomo de 100 litros leite por hectare. Poucas atividades são tão rentáveis para o produtor como a produção de leite", destacou o

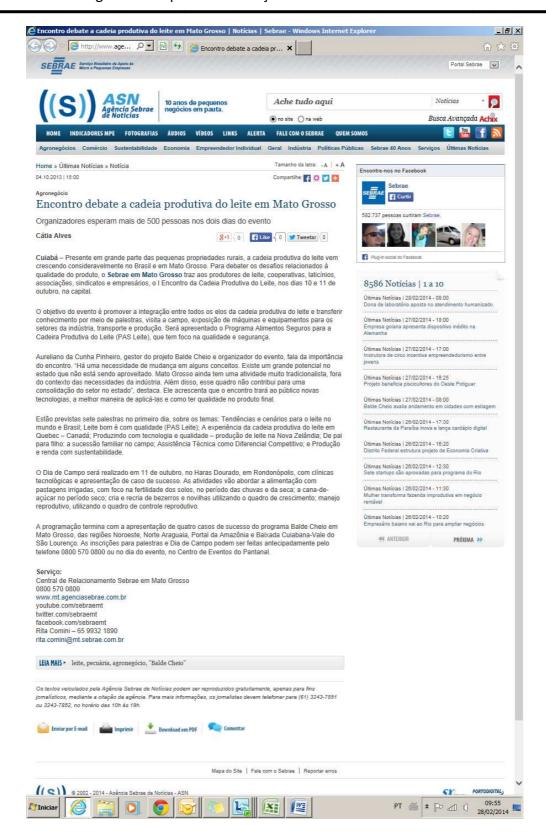
O Programa Balde Cheio teve inicio em 2013 e tem um cronograma com atividades de implantação e efetivação de quatro anos. Para receber assistência técnica gratuita, o produtor deve realizar todas as atividades estabelecidas no planejamento, de acordo com cada propriedade. Nesse período o produtor recebe assistência técnica sobre a correção de solo, os cuidados com a pastagem, dicas sobre o manejo do rebanho e orientações sobre a ordenha e a qualidade do leite. É necessário que o produtor preencha as planilhas de controle econômico (receita, despesa e leite vendido), controle zootécnico (parição, cobertura, pesagem do leite, pesagem de fêmeas em crescimento – bezerras e novilhas) e climáticas (temperatura e pluviometria).

O técnico veterinário, Sérgio Pereira, atende 11 propriedades em Paranaíta e constata que os cursos de capacitação são importantes para atualizar o conhecimento e alinhar a metodologia de trabalho com os produtores. "Há resistência no preenchimento das planilhas, mas os produtores que seguem a proposta já estão sentindo a diferença, o que gera mais segurança na produção", disse o técnico.

Segundo o gerente de Socioeconomia da Companhia Hidrelétrica Teles Pires, Alysson Miranda, o projeto foi implantado nos municípios de Alta Floresta e Paranaíta para desenvolver a bacia leiteira e gerar fonte de emprego e renda para familias de pequenos produtores rurais, por meio de aplicação de sistemas de gerenciamento, organização, assistência técnica e aplicação de novas tecnologias.

Tweet 1	Curtir 0 Share 8+1	0	
Deixe seu co	omentário -		
	Nome *		
	Mail (não será publicado)	)*	
	Site		









A GAZETA CUABA, 19 DE SETEMBRO DE 2013

# TRF1 paralisa obras de usina

For falta de estudo de impacto na cultura indigena realizado adequadamente, as obras da unina hidrolétrica de Felse Pires, na divisa entre o Mato Grosso (Paramátia) e o Pará (Jacareacanga), foram paralizadas pelo Inthunal Regional Federal da 1º Regiao [IRF1], que ainda estipulou multa diária de R\$ 500 mil, em caso de descumprimento. A decesso à l'impira a o mietra na integral paralizadas pela decesso à l'impira a o mietra na integral paralizadas per la companio de la companio del companio de la companio de la companio del companio de la companio del companio del companio de la companio de la companio de la companio del companio d

as de estudos un hidrelétrios de São Mabel e Foz de pinacás, tamm no rio TePiras Piras Piras

e o uma população de 2,7

Companhia não considerou o impacto al da destruição das Sete Quedas, correiras que tem valor religioso e simbólico ra os indios Mundurulus e Kayabi e ainda veme de ponto de reprodução e fonte de imentação para dezenas de espécie de ixes. O local jê está sendo detonado pelas placoses da obra. Na ación o AIPS 2----

explosões da obra. Na ação, o MPF destaca que a Fundação Nacional do Índio (Funai) enviou oficio pa-ra a EPE com uma lista de itens que foram considerados "insuficientes e não atendi-

dos". A situação mostrava a necessidade de reinterpretação da análise de viahilidade dos emprendimentos, uma vez que a con-ciusão de IEA-Kima foi apresentada sem considerar os impactos sobre os povos indi-penas. Para o desembargador, os estudos apresentados não são astisfatórios nem memo para astender as necessidades das uninas de São Mancel e Tos dos Apiacás. O desembargador destaca ainda que as

OUTRO LADO - A assessoria da C nhia no Rio de Janeiro não estava au da a falar do assunto. Em Mato Gro ligações para o escritório de Paranaí foram atendidas.



PROJETO PORTO CUIABÁ

#### Da Regação

O Conselho Estadual de cio Ambiente de Mato cosso aprovou, por una-midade, a dispensa de tudo e Relatório de Im-tudo e Ambiental (EIA/RI-A) do projeto Porto Cuía-

ro deste ano.

O projeto Porto Cuiabá
retende revitalizar toda a
ela do Rio Cuiabá corresondente ao bairro Porto, o
ais antigo da Capital. A
retensão total do empreenimento é de 1.350 metros.

PROJETO - As interven-ções buscam promover a reintegração do Rio Cuiabá ao convivio dos municipes, resgatando e valorizando o patrimônio histórico e cul-tural presente na região e oferecendo opções gastro-

feitura não está respeitando determinações básicas no projeto, que fazem parte das exigências da própria gestão pública, como realização de audiências públicas, estudo de impacto de vizinhança, análise de vazão do rio e o

MÁFIA DO FISCO

#### Dispensado estudo de impacto Líder sofre terceira condenação

#### Da Redação

Da Renazio

Leda Regina de Moraes
Rodrigues, acusada de chefiar a máfia do fisco em Mato Croso, foi condenada a 4 anos e 4 meses de prisão por se aproveitar do cargo de servidora pública para permitir a saida de metcadorias de Estadosem o resolhimento do triputo. As mercadorias eram de propriedade do Enigorifico Adivis, instalado em Áqua Boa. A ação creutivos em um rombo de R\$ 2,5 milhões aos cofres públicos.

E a terceira condenação dela em pouco mais de 2 meses. Em julho, Leda foi condenada a 5 anos e 5 meses de prisão por francia por la desea de la mese de prisão por francia por la desea de la mese de prisão por francia de la mese de prisão por francia de la mese de prisão por francia de la mese de de prisão por francia de la mese de de prisão por francia de la mese de prisão por francia de la meseo de prisão por

mia em outro esquema e, em setembro, foi condenada, junto com empresatico, a researcir os cofrese públicos em 83 2,55 mibrigação fiscal estre 1939 - 193



### Presos conseguem acessar túnel

do concluída.

Por conta de mais essa
ocorrência, visitas dos familiares dos presos dos
demais raios, previstas
para ocorrer nesta quarta,



