

P.42 Programa de Educação Ambiental - PEA

Módulo II - Março - 2013



ENGENHARIA
E TECNOLOGIA
AMBIENTAL

P.42 - Programa de Educação Ambiental

Relembrando o MÓDULO I

- **Conceituação teórica e princípios básicos – administração tradicional e nova gestão pública**
- **Histórico da evolução da gestão pública no Brasil**
- **Gestão por resultados – pessoas, capital, infraestrutura**
- **Foco na qualidade – pensando na gestão pública com foco no cliente final – os munícipes**

P.42 - Programa de Educação Ambiental

Relembrando o MÓDULO I

Filme – O homem que mudou o jogo

Considerações:

- . O que vocês fariam?
- . Quais as semelhanças entre o filme e a gestão pública?

P.42 - Programa de Educação Ambiental

Atividade prática

BARREIRAS

DEFICIÊNCIAS



GESTÃO PÚBLICA – terão que ser consideradas para se elaborar um planejamento do que se quer para o município



ENGENHARIA
E TECNOLOGIA
AMBIENTAL



P.42 - Programa de Educação Ambiental

Planejamento Estratégico e Captação de Recursos

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

FOCO no Município



P.42 - Programa de Educação Ambiental



<http://www.youtube.com/watch?v=PxxCNZaeP6E>

P.42 - Programa de Educação Ambiental



<http://www.youtube.com/watch?v=zEbFGG5HdqI>

P.42 - Programa de Educação Ambiental

**Os dois vídeos são bem diferentes.
Mas, quais as semelhanças que
podemos notar entre eles?**



P.42 - Programa de Educação Ambiental

Planejamento Estratégico

PLANEJAMENTO – OBJETIVO METAS

CAPTAÇÃO/MOBILIZAÇÃO DE RECURSOS



FORMA DE
SOLUCIONAR
UM PROBLEMA

CAMINHO PARA
VIABILIZAR
UMA
PRIORIDADE

P.42 - Programa de Educação Ambiental

PONTO DE PARTIDA - Planejamento Estratégico

- **Planejar**: Necessidade de projetar o futuro.
- **Estratégia**: É a mobilização de todos os **recursos** visando alcançar **objetivos**. Envolve a identificação de oportunidades e ameaças (adaptado de Ferreira, s/d).

P.42 - Programa de Educação Ambiental

Planejamento Estratégico

- É uma **técnica administrativa** que, a partir da análise do ambiente de uma organização, cria a consciência das **suas oportunidades (pontos fortes)** e **ameaças (pontos fracos)** e, através desta consciência, estabelece o propósito de direção que a organização deverá seguir para **aproveitar as oportunidades** e **evitar ameaças** (Almeida, s/d).

P.42 - Programa de Educação Ambiental

Planejamento Estratégico - FOFA

AMBIENTE INTERNO – AMBIENTE EXTERNO

FORÇA Use-as!	OPORTUNIDADES Tire vantagens!
FRAQUEZAS Elimine-as!	AMEAÇAS Evite-as!

X	Oportunidades	Ameaças
Forças	Potencialidades	Pontos de defesa
Fraquezas	Fragilidades	Vulnerabilidades

P.42 - Programa de Educação Ambiental

Planejamento Estratégico Municipal

Processo dinâmico e interativo para a determinação dos objetivos, estratégias e ações do município

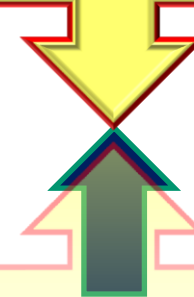
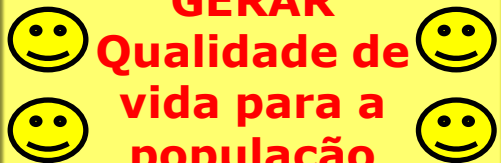


Envolvimento dos gestores locais e munícipes.



Formalizado para articular políticas (federais, estaduais e municipais)

GERAR
Qualidade de vida para a população



Pensar no município no presente e no futuro



ENGENHARIA
E TECNOLOGIA
AMBIENTAL



P.42 - Programa de Educação Ambiental

Planejamento Estratégico

Passo a passo:

PASSO 1

Diagnóstico da situação



P.42 - Programa de Educação Ambiental

Planejamento Estratégico Municipal – COMO?

1) Análise da situação existente: Caracterização geral do município, suas **potencialidades**, recursos e **limitações**.

• **Levantamentos: coleta de dados estatísticos essenciais à caracterização do município; reuniões e outras formas de consulta (conhecer a realidade local).**



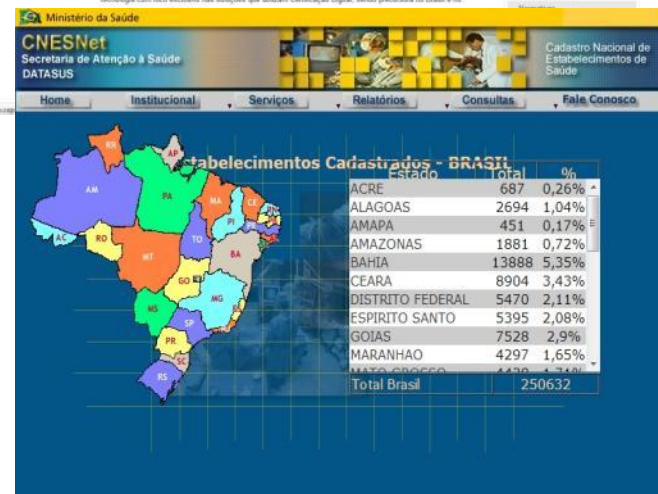
• **Avaliação dos problemas levantados e dos recursos disponíveis (econômicos, tecnológicos, colaboração da comunidade, ambientais, etc.).**

Quais as fontes de informação já conhecidas? Estas fontes são utilizadas com frequência?

P.42 - Programa de Educação Ambiental

Planejamento Estratégico Municipal – COMO?

Fontes Dados: IBGE, CEPROMAT, DATA ESCOLAS, CNES...



P.42 - Programa de Educação Ambiental

Portal do Orçamento: SIGA <http://www6.senado.gov.br/geosenado/>

Portal do Orçamento - Mozilla Firefox

http://www6.senado.gov.br/geosenado/

ORÇAMENTO DA UNIÃO

O GeoSIGA apresenta as informações sobre transferências federais a estados e municípios por meio de interface georeferenciada (mapas). Para acessar as informações dos estados, selecione a aba Governos Estaduais e clique na bandeira. Para acessar as informações dos municípios, selecione a aba Governos Municipais, escolha Estado/Região e clique nos balões. Se desejar, utilize os filtros de ano, mês ou população.

2013 2012 2011 2010 2009 2008 2007

Governos Municipais Governos Estaduais Todos os Meses Informar ano

MATO GROSSO População PARANAÍTA Limpar Filtros

Mapa Satélite Híbrido

Valores Transferidos em 2012
Município : [PARANAÍTA](#)
População : 11540
Estado : MT
Transferências Constitucionais
Data de Atualização : 18/02/2018
[Ver mais detalhes](#)

CIDE	:	R\$ 34.618,30
ICMS	:	R\$ 10.852,68
FUNDEB_Estadual	:	R\$ 1.412.228,31
FUNDEB-FPE	:	R\$ 407.577,80
FUNDEB-FPEX	:	R\$ 12.834,11
FUNDEB-FPM	:	R\$ 337.286,15
FUNDEB-IPVA	:	R\$ 122.134,21
FUNDEB-ITCMD	:	R\$ 11.798,91
FUNDEB-ITR	:	R\$ 4.417,33
FUNDEB-LCS7	:	R\$ 7.596,78
FPM	:	R\$ 3.770.031,50
ITR	:	R\$ 11.060,22

Repasses para Municípios
Data de Atualização : 01/08/2018
[Ver mais detalhes](#)
Total Repassado : R\$ 1.862.369,69

Número de habitantes:
+ 1.000.000
+ 500.000

MT-208

15:04
12/03/2013

P.42 - Programa de Educação Ambiental

Planejamento Estratégico Municipal – COMO?

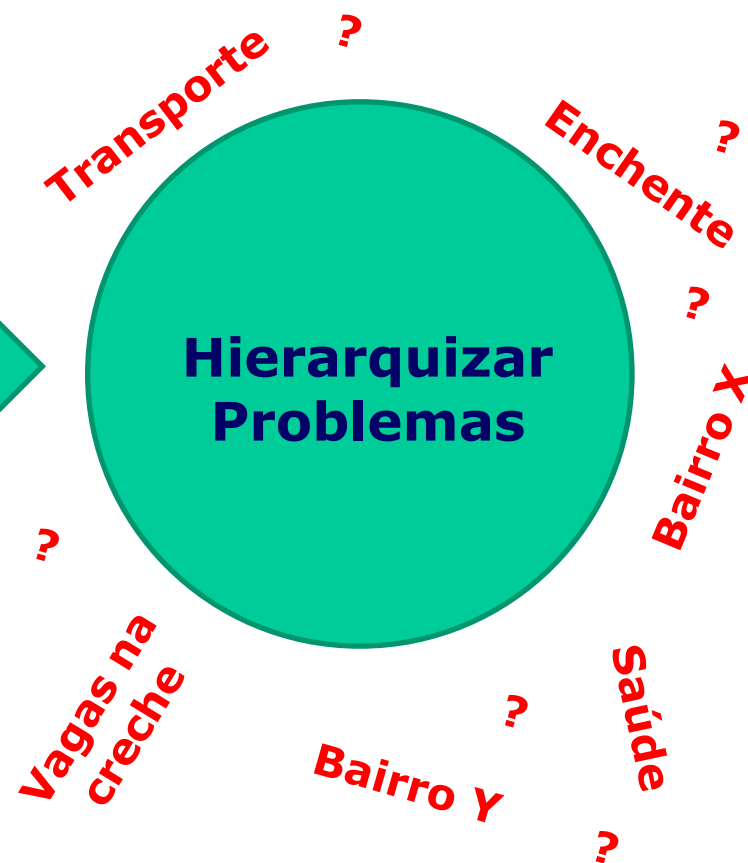
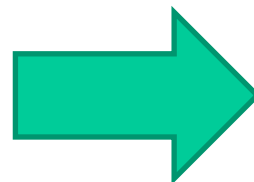
Passo 2

Definição de prioridades

P.42 - Programa de Educação Ambiental

Planejamento Estratégico Municipal – COMO?

2) Estudo de Prioridades:



P.42 - Programa de Educação Ambiental

Atividade – Dos males o menor

1. Os participantes deverão chegar a um consenso sobre quais 5 catástrofes (dentre as 10 abaixo citadas) causariam **maiores** danos à humanidade.
2. Coloque-as em rigorosa ordem decrescente (da mais catastrófica para a menos):
 - a. Falta de energia elétrica por seis meses.
 - b. Falta de água durante três meses.
 - c. Greve de todos os meios de transporte por um mês.
 - d. Falta de legumes e frutas por dois anos.
 - e. Greve total de médicos por seis meses.
 - f. Greve de policiais e bombeiros por oito meses.
 - g. Falta de todos os medicamentos por seis meses.
 - h. Greve de imprensa falada, televisionada e escrita por dez meses.
 - i. Falta de petróleo por três anos.
 - j. Proibição total à prática de qualquer religião por cinco anos

P.42 - Programa de Educação Ambiental

Atividade – Dos males o menor

Reflexão: o quanto é difícil priorizar → o quanto tem que ser algo discutido/participativo.

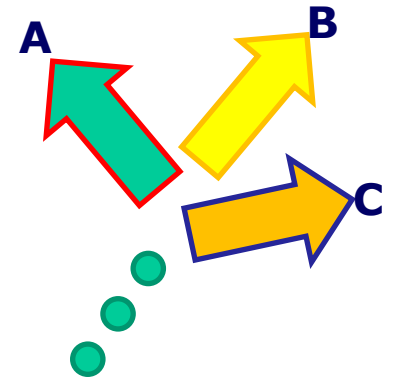
Sem essa definição fica mais complicado agir, já que não se sabe ao certo por onde começar.

Ou seja, como é importante definir prioridades para atuar com foco e resolver o problema.

P.42 - Programa de Educação Ambiental

Planejamento Estratégico Municipal – COMO?

LEVANTAMENTOS...



3) Levantamento das alternativas:

+ CRIATIVIDADE **=** **+** Número de possibilidades

4) Levantamento de custo das alternativas e respectivas consequências.

P.42 - Programa de Educação Ambiental

Planejamento Estratégico Municipal – COMO?

**Estes levantamentos
resultam na **escolha** de
alternativas de soluções.**

P.42 - Programa de Educação Ambiental

Planejamento Estratégico Municipal – COMO?

5) Para executar a solução...



Locação de recursos: Por que captar recursos?

- I - Para financiar a execução de projetos que vão **melhorar a qualidade de vida** da população.
- II - A gestão pública que não tiver projetos bem elaborados, **difícilmente conseguirá recursos** para o seu município.
- III - A ausência de projetos **compromete** inclusive os **recursos próprios**.

(**IMPORTANTE:** Se não sabemos onde queremos chegar, será difícil decidir quais serão os parceiros mais adequados e os métodos de captação de recursos mais eficientes.)

P.42 - Programa de Educação Ambiental

Planejamento Estratégico Municipal

Onde captar?

Vai depender das possibilidades pensadas/estudadas e que melhor solucionam o problema em questão

P.42 - Programa de Educação Ambiental

Planejamento Estratégico Municipal

Atividade prática

Pensar em **problemas** e **soluções**.

Próximo passo → desenvolvimento
de projeto → **análise das melhores
fontes de capacitação**

P.42 - Programa de Educação Ambiental

ONDE CAPTAR RECURSOS?

Fontes de Financiamento e Área de Atuação

1. OGU – Orçamento Geral da União

Programas / Emendas (Caixa Econômica Federal é operadora de alguns repasses do OGU)

EXEMPLO: Programa Pró – Municípios (CEF)

Modalidades de auxílio: Implementação ou melhoria de infraestrutura urbana; resíduo sólidos urbanos; abastecimento de água; esgotamento sanitário; drenagem urbana; Elaboração do Plano diretor de desenvolvimento urbano; melhoria de mobilidade urbana; Produção ou aquisição de unidades habitacionais; urbanização de assentamentos precários.

Contrapartida: 3% do valor de repasse da União para municípios com até 50 mil habitantes.

P.42 - Programa de Educação Ambiental

ONDE CAPTAR RECURSOS?

3. SICONV – Sistema de Convênios e Contratos

A partir de 1º de setembro de 2008, o Portal de Convênios do Governo Federal é utilizado para quase todos os atos de celebração, alteração, liberação de recursos, acompanhamento da execução e prestação de contas de convênios e contratos de repasse firmados com recursos voluntários da União. Excepcionalmente para Editais.

Contrapartida: Entre 2% e 4% para municípios com até 50 mil habitantes.

P.42 - Programa de Educação Ambiental

SICONV – Continuação

Acesso à Informação

BRASIL



Portal dos Convênios

O Portal dos Convênios do Governo Federal

[Acesso Livre](#) | [Capacitação](#) | [Entidades Privadas Aptas](#) | [Legislação](#) | [Informações Gerenciais](#) | [Manuais](#) | [Perguntas Frequentes](#) | [Chamamento Público/Concurso de Projetos](#) | [Cotação Prévia de Preços](#) | [Ajuda](#)

Acesso Livre

Programas de Convênio

- Listagem de Programas de Convênio por Órgão
- Consultar Programas de Convênio Disponíveis
- Listar Convênios por Órgão
- Consultar Entidades Privadas sem fins lucrativos Aptas

Chamamento Público/Concurso de Projetos

- Listagem de Chamamento Público/Concurso de Projetos por Órgão
- Listagem de Chamamento Público/Concurso de Projetos por Ano
- Listagem de Chamamento Público/Concurso de Projetos disponível para receber proposta por Órgão

**Consultar Programas
Acesso Livre ou com
Login e Senha**

P.42 - Programa de Educação Ambiental

SICONV – Continuação Transferências voluntárias – Esfera administrativa municipal – Por Região e ano de assinatura

Ano de Assinatura	2008		2009		2010		2011		2012	
Região do Proponente	Valor Global	Qtde Convênios	Valor Global	Qtde Convênios	Valor Global	Qtde Convênios	Valor Global	Qtde Convênios	Valor Global	Qtde Convênios
CENTRO-OESTE	102.299.060,62	198	752.556.906,49	1.447	704.377.655,55	1.395	309.607.200,24	557	179.339.365,47	357
NORDESTE	196.149.254,95	224	1.856.983.206,89	4.013	1.896.510.102,67	3.801	1.226.068.300,11	2.436	718.006.331,39	1.115
NORTE	63.437.959,30	70	840.065.733,23	1.460	693.842.083,64	1.273	463.966.545,90	695	471.706.569,93	474
SUDESTE	73.002.572,69	198	2.021.855.755,81	5.156	1.820.655.498,47	4.480	1.290.092.656,59	2.300	721.110.870,04	1.233
SUL	68.987.617,34	180	1.151.978.130,56	4.339	1.391.791.365,61	4.491	731.902.269,82	2.539	641.770.639,90	1.671
Total	503.876.464,90	870	6.623.439.732,98	16.415	6.507.176.705,94	15.440	4.021.636.972,66	8.527	2.731.933.776,73	4.850

P.42 - Programa de Educação Ambiental

Ministério da Educação > Portal MEC > Municipal > Financiamentos

Estudantes

País e familiares

Governo

Simec

Inep

FNDE

Capes

Legislação

Fundeb

Educacenso

PAR

PNE

MunicipalPrograma Brasil
Alfabetizado

Financiamento

Apoio Técnico

Pró-Conselho

ProInfo

Pradime

EstadualPrograma Brasil
Alfabetizado

< VOLTAR

INFORMAR ERRO

IMPRIMIR

ENVIAR POR EMAIL

Financiamento

Apresentação

Transporte Escolar

Merenda Escolar

Dinheiro Direto na Escola

Educação Infantil

Para garantir segurança e qualidade ao transporte dos estudantes, o Ministério da Educação por meio do Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação (FNDE) mantém dois programas de apoio ao transporte escolar para alunos da educação básica que residem na zona rural.

Caminho da Escola

É uma linha crédito concedida pelo Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) para a aquisição, pelos estados e municípios, de ônibus, miniônibus e micro-ônibus zero quilômetro e de embarcações novas.

PNATE

Transferência automática de recursos aos estados, Distrito Federal e municípios para custear despesas com reforma, seguro, licenciamento, impostos, manutenção e pagamento de serviços contratados com terceiros.

Palavras-chave: recursos, apoio financeiro, repasse, Caminho da Escola, Pnate, transporte escolar

P.42 - Programa de Educação Ambiental

RECURSO PRÓPRIO: O IPTU

Ministério das Cidades - Programa de Apoio à Tributação Imobiliária

IPTU - Há 3 principais maneiras de se aumentar a arrecadação de IPTU:

A) Recadastramento: *Atualiza e aumenta* o número de imóveis tributados, bem como modificações ocorridas no cadastro. A literatura aponta com intervalo máximo de recadastramento um período de 5 anos. Infelizmente os municípios não adotam na sua legislação intervalos máximos de recadastramento;

P.42 - Programa de Educação Ambiental

RECURSO PRÓPRIO: O IPTU

B) Atualizando a Planta Genérica de Valores: Modifica os valores avaliados pelo município, refletindo as mudanças nos preços de mercado dos imóveis e aumentando a equidade horizontal das avaliações. A base de cálculo do IPTU é o valor venal determinado pelo município e é necessário um projeto de Lei Municipal para mudar os valores avaliados;

c) Demais Medidas Administrativas: Recuperação de créditos judiciais, programas de refinanciamento de débitos, redução das isenções e anistias, etc.

P.42 - Programa de Educação Ambiental

BNDES – Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (Fundos sociais, programas...)

➤ **PMAT AUTOMÁTICO – Para municípios com até 150 mil habitantes.**

Área da administração	Ações
Administração Geral	Gestão de recursos humanos, licitações e compras, gestão de contratos, protocolo e controle de processos, gestão energética
Administração Tributária	Arrecadação, cobranças administrativa e judicial, fiscalização, estudos econômicos e tributários, central de atendimento ao contribuinte
Administração Financeira e Patrimonial	Orçamento, execução financeira, contabilidade e dívida pública, auditoria e controle interno, gestão e segurança do patrimônio
Administração da Saúde e da Educação	Organização e gerência, sistemas e tecnologia de informação

Também poderão ser financiadas, desde que vinculadas a uma das quatro áreas enunciadas, as seguintes ações:

- planejamento, organização e gestão;
- legislação;
- sistemas e tecnologia de informação;
- central de atendimento ao cidadão;
- cadastros;
- georreferenciamento;
- relações intra e interinstitucionais; e
- integração de informações municipais, tanto na esfera intramunicipal quanto no intercâmbio de informações com os órgãos federais e estaduais.

P.42 - Programa de Educação Ambiental

A elaboração e apresentação de bons projetos podem garantir aos municípios a oportunidade de captação de recursos, inclusive a fundo perdido, tanto junto ao Governo Federal, como a organizações bilaterais e multilaterais, e ainda a agentes financeiros. Esses projetos podem ter como foco diversas áreas, como meio ambiente, proteção social, geração de emprego e renda. Mas é preciso planejamento e capacitação para que os pleitos dos projetos possam ser atendidos.

Fonte: Ricardo Falcão, da RFalcão Consultoria e Planejamento Ltda

<http://www.casacivil.go.gov.br/post/ver/134448/post/ver/126836/projeto-c>

P.42 - Programa de Educação Ambiental

REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Almeida, Martinho, I. R; Almeida, Francisco, R. Planejamento Estratégico: Uma ferramenta para auxiliar a elaboração do plano de metas. Apresentação em Power Point disponível em <http://www.usp.br/gvr/ppt/conceitosUSP.pps>. Acesso em fevereiro/2013.

Ferreira, Simone, L. B; UNIRIOTEC. Estratégia. Apresentação em Power Point, disponível em http://www.uniriotec.br/~simone/Empreendedorismo/PowerPoints_Aulas_PDF/3_Novo_Empresas.pdf. Acesso em fevereiro, 2013.

Rezende, Denis. Planejamento Estratégico Municipal como proposta de desenvolvimento local e regional de um município paranaense. Rev. FAE, Curitiba, v.9, n.2, p.87-104, jul./dez. 2006.

Sítios eletrônicos: (acessos em fevereiro/2013)

<http://www.capacidades.gov.br>

<https://www.convenios.gov.br/portal/manuais.html>

http://www.bndes.gov.br/SiteBNDES/bndes/bndes_pt/Institucional/Apoio_Financeiro/Produtos/FINEM/pmat.html

http://www.bndes.gov.br/SiteBNDES/bndes/bndes_pt/Institucional/Apoio_Financeiro/Programas_e_Fundos/PMAT/pmat_automatizado.html

http://portal.mec.gov.br/index.php?option=com_content&id=12407

<http://www.capacidades.gov.br/noticia/53/JACINTO+BENE+FICIO+E+O+IPTU>

http://www.linhares.es.gov.br/PGP/Downloads/Modulo_IV_Captacao_Recursos.pdf



EMPREENDEDORES

