

Relatório Mensal de Atividades do

Programa de Ações a Jusante da UHE Santo Antônio

EMPRESA CONTRATADA:	INSTITUTO FECOMERCIO DE PESQUISAS E EDUCAÇÃO
PERÍODO DAS ATIVIDADES:	FEVEREIRO DE 2015 (MÊS 25)
RESPONSÁVEL PELA CONTRATADA:	WALDY FERNANDO BASTOS FERREIRA
RESPONSÁVEL PELA CONTRATANTE:	KAIO AUGUSTO NABAS RIBEIRO

SUMÁRIO

1	OBJETIVO	3
2	ASPECTOS RELEVANTES	3
3	ATIVIDADES DESENVOLVIDAS	3
3.1	FASE 03: DESENVOLVIMENTO DAS AGROINDÚSTRIAS	3
3.1.1	Ação prevista na fase 03: Cooperativa dos agroextrativistas estruturada para o processo de gestão e comercialização.....	3
3.1.1.1	Atividade realizada: Curso de Segurança para Operadores de Caldeira em Cujubim Grande; ...	3
	Importância	5
3.1.2	Ação prevista na fase 03: Desenvolvimento do plano de negócio pela COOMADE.....	6
3.1.2.1	Atividade realizada: Oficina participativa para elaboração do plano de negócio das agroindústrias de Calama e Cujubim	6
3.1.3	Construção civil e aquisição dos equipamentos.....	10
3.1.3.1	Atividade realizada: Validação da lista de máquinas, equipamentos, móveis e utensílios para a agroindústria de Calama	10
4	EQUIPE TÉCNICA	11

1 OBJETIVO

O objetivo deste relatório consiste em apresentar as atividades desenvolvidas durante o período de 20 de janeiro a 19 de fevereiro de 2015 no âmbito do Programa de Ações à Jusante da Usina Hidrelétrica de Santo Antonio Energia, por meio do Contrato celebrado entre a Santo Antônio Energia e Instituto Fecomercio de Pesquisa e Educação.

2 ASPECTOS RELEVANTES

Durante o período de 20 de janeiro a 19 de fevereiro de 2015, realizaram-se as seguintes atividades:

- ✓ Oficina participativa para elaboração do plano de negócio das agroindústrias de Calama e Cujubim;
- ✓ Curso de segurança para operador de caldeira para a agroindústria de Cujubim e;
- ✓ Validação da lista de máquinas, equipamentos, móveis e utensílios para a agroindústria de Calama.

3 ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

As fases do Programa de Ações a Jusante – PAJ são executadas de forma simultânea, fato que admite a realização de diversas atividades que diferem entre si, porém, assinalam para o mesmo objetivo final. Neste relatório, a estrutura utilizada, permite a identificação das ações e respectiva fase do programa a qual a atividade se refere.

A seguir encontram-se as descrições das atividades desenvolvidas no período de referencia do relatório.

3.1 FASE 03: DESENVOLVIMENTO DAS AGROINDÚSTRIAS

3.1.1 Ação prevista na fase 03: Cooperativa dos agroextrativistas estruturada para o processo de gestão e comercialização

3.1.1.1 Atividade realizada: Curso de Segurança para Operadores de Caldeira em Cujubim Grande;

Mobilização

A mobilização dos participantes do Curso de Segurança para Operadores de Caldeira foi realizada no dia 11 de fevereiro de 2015, através do Instituto Fecomercio com parceria da Cooperativa de Agroextrativismo do Médio e Baixo Madeira – COOMADE, onde foi utilizada a embarcação do presidente da COOMADE o Sr Antonio Lúcio Lima, para realização das visitas aos comunitários que manifestaram interesse em participar do

treinamento. Dessa forma a Santo Antônio Energia – SAE auxiliou com ajuda de custo no transporte para realização dessa atividade, assim como para cada um dos participantes.

Foram mobilizadas quatro pessoas, Rosely Leal Monteiro, Marivaldo Alves de Melo, Andeilson Heleno da Silva Carril e o Sr Antonio Lúcio Lima. Todos os participantes do Curso de Segurança para Operadores de Caldeira foram indicados exclusivamente pela COOMADE.

Toda a atividade de mobilização em parceria com a COOMADE ocorreu com grande êxito. Apenas um dos indicados pela cooperativa, o jovem Alecsandro Guarate, não aceitou o convite por julgar ser uma profissão que exige muita atenção e oferece riscos maiores. As imagens a seguir retratam a mobilização:



Figura 1: Transporte da embarcação do Sr Antonio Lúcio Lima. Parceria com a COOMADE.



Figura 2: Mobilização em Cujubinzinho, entrega de convite a Srª Rosely Leal.



Figura 3: Entrega de convite ao Sr Andeilson Carril.



Figura 4: Mobilização na linha do Estudante, convite ao Alecsandro Guarate.

Importância

Em concretização às ações previstas no cronograma do Programa de Ações Jusante – PAJ realizou-se, na comunidade de Cujubim Grande nos dias 12 e 13 de fevereiro de 2015, a primeira etapa teórica do Curso de Segurança para Operadores de Caldeira. O local de realização foi em parceria com a Escola Estadual de Ensino Médio Raimundo Nonato, onde seus diretores cederam espaço e todo apoio para realização do curso. Já a segunda etapa teórica do curso será realizada nos dias 26, 27 e 28 de fevereiro de 2015.

Essa atividade estava prevista na Fase 3 – Desenvolvimento das Agroindústrias, onde o subitem presume estruturar as agroindústrias para o processo de gestão, ponto crucial no progresso da Cooperativa de Agroextrativismo do Médio e Baixo Madeira – COOMADE, pois a caldeira será utilizada no processo de beneficiamento do açaí que é a principal matéria prima a ser trabalhada, com aproximadamente 70% da produção total da Agroindústria de Polpas de Frutas e Açaí em Cujubim Grande, fato que garantiu a importância da realização desse treinamento.

O engenheiro mecânico contratado pelo Instituto Fecomércio para ministrar o curso foi o Sr Luis Cláudio de Oliveira Ramos, graduado no Centro de Tecnologia da Indústria e Construção em Manaus – AM desde 1978. Os conteúdos abordados nessa primeira etapa teórica foram: Definições iniciais; Medidores; Principais componentes; Princípio de funcionamento; Caldeiras flamotubulares; Classificação; Caldeira cornovaglia; Caldeira lancashine; Caldeiras Multitubulares; Caldeiras locomotivas e locomoveis; Caldeiras escocesas; Caldeiras aquatubulares; Caldeiras de tubos retos; Caldeiras de tubos curvos e Caldeiras com circulação forçada.

O curso contou com a presença da extencionista rural e Engenheira Agrônoma do Escritório Local, Sr^a Poliane Moreira. Profissional essa indicada pelo diretor presidente da EMATER – RO para ser a técnica responsável pelas agroindústrias do Programa de Ações a Jusante – PAJ, o que é um grande ganho para a cooperativa COOMADE ter o apoio dessas entidades que visam o desenvolvimento no meio rural. O Instituto Fecomércio promoveu a participação da Sr^a Poliane no Curso visando aproximação da Cooperativa e estreitamento de laços entre entidades e aprofundamento dos conhecimentos da técnica com relação ao PAJ.

Durante o período de realização da primeira etapa teórica do Curso de Segurança para Operadores de Caldeira, todas as alimentações dos participantes, lanches e almoços, foram realizadas e adquiridas na própria comunidade de Cujubim Grande, objetivando o desenvolvimento local. As imagens a seguir retratam a realização do curso:



Figura 5: Foto oficial de abertura do Curso de Segurança para Operadores de Caldeira em Cujubim Grande.



Figura 6: Técnica da EMATER-RO Srª Poliane Moreira se apresentando aos participantes.



Figura 7: Realização do Curso.



Figura 8: Realização do Curso.

3.1.2 Ação prevista na fase 03: Desenvolvimento do plano de negócio pela COOMADE

3.1.2.1 Atividade realizada: Oficina participativa para elaboração do plano de negócio das agroindústrias de Calama e Cujubim

A elaboração do plano de negócio das agroindústrias de Calama e Cujubim consiste em mais um atendimento de uma importante ação prevista na fase 03 do calendário do Programa de Ações a Jusante – PAJ. Nessa atividade os representantes da cooperativa COOMADE não só, se informaram sobre as perspectivas financeiras de cada agroindústria, mas também, elaboraram um plano de ação a ser empreendido para o sucesso do negócio. Isso faz com que essa ação apresente-se como uma atividade de grande relevância para a sustentabilidade do projeto, sendo prevista e executada no âmbito do PAJ.

As expectativas financeiras das agroindústrias basearam-se nas possibilidades mercadológicas de seus produtos e nas capacidades realistas de processamento da

matéria prima. Considerando esses fatores, chegou-se a receita líquida mensal de R\$ 31.582,87 para a agroindústria de Calama e R\$ 21.624,77 para a agroindústria de Cujubim. Entretanto, esses números só poderão ser alcançados com o cumprimento de ações estratégicas a serem definidas para a orientação e sustentação da gestão dessas agroindústrias.

Nesse sentido, elaboraram-se um cronograma de ações para cada agroindústria, com uma sequência de ações estratégicas e seus respectivos prazos de execução. Esse material foi construído de forma participativa com a cooperativa considerando-se o estudo de mercado, que, por sua vez, também foi elaborado aproveitando-se as informações fornecidas pela COOMADE. Essa participação intensiva da cooperativa, na elaboração do plano de negócio, vai ao encontro da ação "*Desenvolvimento do plano de negócio pela COOMADE*" prevista na fase 03 do Programa de Ações a Jusante – PAJ.

Oficina participativa para elaboração do plano de negócio das agroindústrias de Calama e Cujubim foi realizada Rondon Palace Hotel, localizado no município de Porto Velho – RO, nos dias 02 e 03 de fevereiro de 2015. No primeiro dia foram tratados assuntos do Plano de Negócio de Calama e a necessidade de inclusões de novas atividades no Estatuto Social da COOMADE e alteração na Receita Federal.

O Instituto Fecomércio, através do consultor Maurício Chiecco realizou abertura e condução da oficina esclarecendo para os integrantes da diretoria da Cooperativa de Agroextrativismo do Médio e Baixo Madeira – COOMADE que o Plano de Negócio trata-se de uma ferramenta que antecipa e prevê as ações necessárias para implantação de um negócio, tendo como objetivo principal minimizar riscos e problemas comuns ao negócio, porém não garante 100% de sucesso. No entanto, tudo pode sofrer várias adaptações durante sua implantação. O consultor Maurício Chiecco salientou aos diretores da COOMADE que um negócio não pode ser conduzido por curiosidades e sim por bases técnicas e conhecimentos.

O Instituto Fecomércio apresentou aos diretores da COOMADE a estrutura que cada Plano de Negócio possui, tanto para a Agroindústria de Calama quanto para Agroindústria de Cujubim com os seguintes passos: -Caracterização Básica da Empresa; - Diretrizes; - Macro Estratégias; - Condicionantes; - Financeiras; - Comerciais; - Cadastramentos; - Organograma e Plano de Ações. Cada passo foi trabalhado de forma participativa e todas as dúvidas pertinentes aos passos foram esclarecidas.

Durante o primeiro dia o Instituto Fecomércio abordou um assunto importantíssimo para o desenvolvimento das Agroindústrias de Calama e Cujubim ao que se refere às atividades desenvolvidas pela Cooperativa no Estatuto e nos registros na Receita Federal. Atualmente a cooperativa possui atividade principal 10.69-4-00 – Moagem e

fabricação de produtos de origem vegetal não especificado anteriormente. Já as atividades secundárias são 02.20-9-03 – Coleta de castanha-do-pará em florestas nativas e 02.20-9-99 – Coleta de produtos não madeireiros não especificados anteriormente em florestas nativas. No entanto, foi informado pelo o Instituto Fecomércio, através do consultor Maurício Chiecco, que há necessidade de inclusão no Estatuto da COOMADE e na Receita Federal as seguintes Cnaes: -1031-7/00; -1033-3/01; -1093-7/02; -0220-9/01; -0220-9/02; -1066-0/00; -1041-4/00; -1629-3/00 01 02 03; -0133-4/01 e -0142-3/00.

Alguns dos assuntos relevantes ao plano de negócios da agroindústria de Calma, ao que tange as perspectivas financeiras de custos, receita bruta e o lucro, foram apresentados aos diretores da COOMADE, onde o lucro em um sistema cooperativo foi estimado em 18% da receita bruta, considerando capacidade mercadológica do sistema.

O Instituto Fecomércio apresentou aos diretores da COOMADE uma possibilidade de valores pagos por cooperado, quando se têm 50 cooperados, alcançando ganhos mensais no valor de R\$ 887,36 salientou que a cooperativa tem que se atentar em não obter um grande número de cooperados, no entanto, fica como uma estratégia ou uma decisão a ser estabelecida pela COOMADE. Cada passo do Plano de Negócio da Agroindústria de Calama foi trabalhado pontualmente e participativo, onde houve contribuições valiosas por parte dos diretores da COOMADE, o que tornou o evento uma atividade importantíssima dentro do Programa de Ações a Jusante – PAJ.

O Instituto Fecomércio apontou, como importantíssimo, que a COOMADE participe das feiras anuais sobre óleos de palmáceas como a ABADE que geralmente é realizada em Recife - PE ou em Curitiba – PR ou a FAIRTRIED realizada em São Paulo – SP. Todas essas feiras são oportunidades para grandes negócios e campos de divulgação dos produtos, o que é fundamental para um bom desenvolvimento da cooperativa. Fato que, atualmente se estabelecermos um formulário de pesquisa para saber quantas pessoas conhecem a COOMADE no município de Porto Velho – RO dificilmente 3 a cada 10 pessoas saberão responder. Isso mostra a grande necessidade em divulgar a COOMADE e seus produtos, onde já está provisionado nos custos totais, já levantados no Estudo de Mercado que é base para o Plano de Negócio.

No segundo dia da oficina foram trabalhadas todas as estruturas que compõem o Plano de Negócio da Agroindústria de Cujubim de forma participativa integrando a COOMADE na elaboração de todo o plano. O Instituto Fecomércio apresentou, com base nas condicionantes, que a lucratividade esperada para a Agroindústria de Cujubim Grande é

entorno de 15% do valor da Receita Bruta e que cada cooperado poderá receber um ganho mensal no valor de R\$ 1.067,18 (Um mil, sessenta e sete reais e dezoito centavos).

No entanto, os diretores já acordaram que esse valor sofrerá alterações por conta do desconto de Reserva técnica. Do mesmo formato que foi trabalhado o Plano de Negócio da Agroindústria de Calama, assim prosseguiu com a construção do Plano de Negócio da Agroindústria de Cujubim Grande, onde cada passo foi trabalhado de forma participativa e todas as dúvidas pertinentes aos passos foram esclarecidas.

A oficina apresentou grande importância dentro do Programa de Ações a Jusante – PAJ, pois foi um momento de enriquecimento de conhecimentos para os diretores da COOMADE e esclarecimento de dúvidas. Uma dúvida apresentada pelos diretores da COOMADE relacionou-se a necessidade de abertura de novos CNPJ's para cada agroindústria da cooperativa. Essa dúvida foi esclarecida pelo Sr Mauricio em que confirmou a real necessidade de aberturas desses novos CNPJ's para as filias da COOMADE. Ainda outra dúvida apresentada pela COOMADE foi sobre a abertura de CNPJ para o barco. Neste caso o Sr Mauricio esclareceu que a melhor opção é registrar o barco como patrimônio da Matriz da cooperativa, assim evita-se uma série de burocracias.

Na oportunidade o Instituto Fecomércio alertou sobre a necessidade da COOMADE incluir no Estatuto e informar devidamente a Receita Federal a CNAE específica para exercer atividades do barco que a cooperativa irá receber do Programa de Ações a Jusante - PAJ. As CNAE's sugeridas para essas atividades possuem os seguintes códigos: 5091-2/01 e 5099-8/99.

O Instituto Fecomércio ressaltou que todos os passos, citados anteriormente, foram trabalhados de forma participativa com a COOMADE e que todo material apresentado é parte integrante do Estudo de Mercado. No encerramento do Evento todos avaliaram positivamente as atividades realizadas e que "deixou todos os diretores antenados com os desafios" disse o Sr. Romão. Durante o Evento houve grande envolvimento dos presentes, o que é de grande valia, objetivando o melhor resultado e o sucesso desses empreendimentos.



Figura 9: Reunião para a elaboração do plano de negócio das agroindústrias de Calama e Cujubim



Figura 10: plano de negócio das agroindústrias de Calama e Cujubim

3.1.3 Construção civil e aquisição dos equipamentos

3.1.3.1 Atividade realizada: Validação da lista de máquinas, equipamentos, móveis e utensílios para a agroindústria de Calama.

Para validar a lista de máquinas, equipamentos, móveis e utensílios para a agroindústria de Calama, realizou-se, dia 19 de fevereiro de 2015 no escritório do instituto Fecomercio, uma reunião com os representantes da cooperativa COOMADE. Nessa reunião a referida lista foi apresentada para os integrantes da cooperativa, momento em que foi realizada a leitura de todos os itens da lista de máquinas, equipamentos, móveis e utensílios para a agroindústria de Calama. Após esse momento foram solicitadas algumas alterações conforme consta na memória (anexo) elaborada durante a reunião.



Figura 11: Reunião para validação da lista de máquinas, equipamentos, móveis e utensílios para a agroindústria de Calama.



Figura 12: Reunião para validação da lista de máquinas, equipamentos, móveis e utensílios para a agroindústria de Calama.

A lista de máquinas, equipamentos, móveis e utensílios para a agroindústria de Calama foi elaborada com o auxílio do consultor Eduardo Oscar Nivinski e principalmente com a participação dos senhores Ivan Danilo Nardi e Luis Tadeu Cardo de Oliveira.

4 EQUIPE TÉCNICA

NOME	QUALIFICAÇÃO	CARGO
Waldy Fernando Bastos Ferreira	Administrador	Diretor Superintendente
Nazareno Gomes Barbosa	Contador	Diretor Técnico
Grimário Carvalho Viana	Contador	Administrativo Financeiro
Taiane Marine de Oliveira	Acadêmica de Administração	Assistente Financeira
Jorge de Oliveira Gil	Engenheiro Agrônomo	Analista Sócio-Ambiental I
Pablo Rozo Silva	Engenheiro Agrônomo	Analista Sócio-Ambiental I

Anexo 1. Anexo 1: Cronograma de atividades do mês de março

CRONOGRAMA DE ATIVIDADES PAJ - MARÇO DE 2015				
SEGUNDA	TERÇA	QUARTA	QUINTA	SEXTA
02	03	04	05	06
- Reunir para alinhar informações com a equipe técnica.	- Realização do Curso de Operador de Caldeiras - Prático.	- Realização do Curso de Operador de Caldeiras - Prático.	- Sistematização das informações coletadas no curso de Operador de Caldeira.	- Elaboração de relatório semanal de atividades.
09	10	11	12	13
- Reunir para alinhar informações com a equipe técnica.	- Realização do Curso de Operador de Caldeiras - Prático.	- Realização do Curso de Operador de Caldeiras - Prático.	- Sistematização das informações coletadas no curso de Operador de Caldeira.	- Elaboração de relatório semanal de atividades.
16	17	18	19	20
- Reunir para alinhar informações com a equipe técnica.	- Realização do Curso de Operador de Caldeiras - Prático. - Elaboração do Relatório Mensal	- Realização do Curso de Operador de Caldeiras - Prático. - Elaboração do Relatório Mensal	- Elaboração do Relatório Mensal. - Mobilização dos participantes para o curso para a área administrativa das agroindústrias de Calama e Cujubim.	- Entrega de relatório mensal de atividades. - Mobilização dos participantes para o curso para a área administrativa das agroindústrias de Calama e Cujubim.
23	24	25	26	27
- Reunir para alinhar informações com a equipe técnica. - Curso para a área administrativa das agroindústrias de Calama e Cujubim.	- Realização do Curso de Operador de Caldeiras - Prático. - Curso para a área administrativa das agroindústrias de Calama e Cujubim.	- Encerramento do Curso de Operador de Caldeiras – Prático e aplicação de questionário avaliativo. - Curso para a área administrativa das agroindústrias de Calama e Cujubim.	- Curso para a área administrativa das agroindústrias de Calama e Cujubim.	- Elaboração de relatório semanal de atividades. - Encerramento do curso para a área administrativa das agroindústrias de Calama e Cujubim.
30	31			
- Reunir para alinhar informações com a equipe técnica.	- Planejamento e elaboração do cronograma do mês de abril.			

Anexo 2: Protocolo de entrega de convite para o curso de segurança para operador de Caldeira



INSTITUTO Fecomercio DE PESQUISAS E EDUCAÇÃO
PROGRAMA DE AÇÕES A JUSANTE – PAJ- 2015

Curso de Segurança para Operadores de Caldeira

DIAS: 12, 13, 26, 27 E 28/02/15 – HORA: 08:00 as 18:00 h

LOCAL: ESCOLA ESTADUAL RAIMUNDO NONATO – CUJUBIM GRANDE



PROTOCOLO - ENTREGA DE CONVITE

NR.	NOME	INST./LOCALIDADE	DATA	ASSINATURA
01	Rozely Leal Monteiro	Cujubinzinho	21/02/15	[Assinatura]
02	Marivaldo Alves de Melo	S. Miguel	21/02/15	[Assinatura]
03	Antonio Leucio Lima	Oriente	21/02/15	[Assinatura]
04	Andilson Helema da Silva Carril	Cujubinzinho	21/02/15	Andilson
05	Alexsandro Guarate	So. Estudante	21/02/15	Alexsandro

Anexo 3: Lista de presença do curso de operador de caldeira (parte teórica)



INSTITUTO FECOMÉRCIO DE PESQUISAS E EDUCAÇÃO
 PROGRAMA DE AÇÕES A JUSANTE – PAJ- 2015
Curso de Segurança para Operadores de Caldeira
 DIAS: 12, 13, 26, 27 E 28/02/15 – HORA: 08:00 as 18:00 h
 LOCAL: ESCOLA ESTADUAL RAIMUNDO NONATO – CUJUBIM GRANDE



Lista de Presença

NR	NOME	12/02	13/02	26/02	27/02	28/02
01	Rozely Leal Monteiro	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>			
02	Marivaldo Alves de Melo	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>			
03	Antônio Lucio Leimo	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>			
04	Andelison Helema do S. Carril	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>			
05	Pelione Azei Ra	<i>[Signature]</i>	-	-	-	-
06	Pablo Rizzo Silva	<i>[Signature]</i>				
07	Leus Claudio do S. Ram	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>			

Anexo 4: Memória de reunião da oficina de elaboração do plano de negócio (02/02/2015)



MEMÓRIA DE REUNIÃO

Elaborada por: Pablo Rozo Silva

Projeto: **Programa de Ações a Jusante – PAJ**

Local: Hotel Rondon

Hora: 08:00 as 18:00 h

Data: 02/02/2015

1. Relação dos presentes			
Nome	Empresa	Email	Telefone
José Wilson de Melo	COOMADE	melomadeiraro@gmail.com	9218-7954
Luis Tadeu Cardoso de Oliveira	COOMADE	-	3235-1181
Ivan Danilo Nardi	COOMADE	-	3235-1051
Francisco Romão	COOMADE	-	9266-5140
Rosely Leal Monteiro	COOMADE	-	9352-0151
Antônio Lucio Lima	COOMADE	lucio@coomade.com	9222-9476
Maria de Nazaré de Queiroz	COOMADE	-	9334-1005
Ademilton Alves Lopes	COOMADE	Ademilton.cunia@yahoo.com.br	9214-1410
João Batista Carvalho	COOMADE	-	9243-4322
Maurício Chiecco	FOCCU'S	mauricio_chiecco@hotmail.com	8406-8172
Pablo Rozo Silva	Inst. Fecomércio	pablo@institutofecomercio-ro.org	9266-6530
Jorge de Oliveira Gil	Inst. Fecomércio	jorge@institutofecomercio-ro.org	9964-2005
Maria de Fátima Batista dos Santos	COOMADE	-	-

2. Assuntos Tratados
1 – Construção do Plano de Negócio da Agroindústria de Babaçu de Calama
2 – Inclusões de novas atividades no Estatuto Social da COOMADE e alteração na Receita Federal
3 –

3. Decisões Tomadas
1- Inicialmente o Instituto Fecomércio, através do consultor Maurício Chiecco realizou abertura e condução do Evento de Construção do Plano Negócio das Agroindústrias de Calama e Cujubim esclarecendo para os integrantes da diretoria da Cooperativa de Agroextrativismo do Médio e Baixo Madeira – COOMADE que o Plano de Negócio trata-se de uma ferramenta que antecipa e prevê as ações necessárias para implantação de um negócio, tendo como objetivo principal minimizar riscos e problemas comuns ao negócio, porém não garante 100% de sucesso. No entanto, tudo pode sofrer várias adaptações durante sua implantação. O consultor Maurício Chiecco salientou aos diretores da COOMADE que um negócio não pode ser conduzido por curiosidades e sim por bases técnicas e conhecimentos.
2- O Instituto Fecomércio apresentou aos diretores da COOMADE a estrutura que cada Plano de Negócio possui, tanto para a Agroindústria de Calama quanto para Agroindústria de Cujubim com os seguintes passos: -Caracterização Básica da Empresa; -Diretrizes; - Macro Estratégias; - Condicionantes; - Financeiras; - Comerciais; - Cadastramentos; - Organograma e Plano de Ações. Cada passo foi trabalhado de forma participativa e todas as dúvidas pertinentes aos passos foram esclarecidas.
3- O Instituto Fecomércio abordou um assunto importantíssimo para o desenvolvimento das Agroindústrias de Calama e Cujubim ao que se refere às atividades desenvolvidas pela Cooperativa no Estatuto e nos registros na Receita Federal. Atualmente a cooperativa possui atividade principal 10.69-4-00 – Moagem e fabricação

Pr

X
✓
✓

Instituto Fecomercio de Pesquisas e Educação – CNPJ 04.999.347/0001-40
Av. Carlos Gomes, 400, Caiari – Porto Velho – RO – Telefone (69) 3224-2279

Jorge de Oliveira Gil
Pablo Rozo Silva

Ademilton A. Lopes

Maurício Chiecco

Maria de Fátima Batista dos Santos
Maria de Nazaré de Queiroz

de produtos de origem vegetal não especificado anteriormente. Já as atividades secundárias são 02.20-9-03 – Coleta de castanha-do-pará em florestas nativas e 02.20-9-99 – Coleta de produtos não madeiros não especificados anteriormente em florestas nativas. No entanto, foi informado pelo o Instituto Fecomercio, através do consultor Mauricio Chiecco, que há necessidade de inclusão no Estatuto da COOMADE e na Receita Federal as seguintes Cnaes: -1031-7/00; -1033-3/01; -1093-7/02; -0220-9/01; -0220-9/02; -1066-0/00; -1041-4/00; -1629-3/00 01 02 03; -0133-4/01 e -0142-3/00.

4- A COOMADE solicitou que as informações repassadas aos cooperados têm que ser em uma linguagem mais clara e não assustadora como foi repassada nos eventos de apresentação do Estudo de Mercado, diz Sr Melo. No entanto, o consultor Mauricio Chiecco esclareceu que todas as informações repassadas, nos eventos realizados em dezembro de 2014, para os cooperados e futuros cooperados e ou potenciais fornecedores, são informações do mercado atual, onde apontam grandes desafios.

5-

6-

7-

8-

9-

4. Assinatura dos presentes

Mauricio Chiecco
Mauricio Chiecco
Consultor Independente
CRA-FCIAC 2208

Paulo Rizzo; Adilson A. Lopes

Estudo de Mercado

Antonio Pereira Lima
Maria de Nazare Queiroz

Jorge D. Gal *Marcos de Fátima Batista dos Santos*
Jose Wilson Duarte

Anexo 5: Memória de reunião da oficina de elaboração do plano de negócio (03/02/2015)



MEMÓRIA DE REUNIÃO

Elaborada por: Pablo Rozo Silva

Projeto: **Programa de Ações a Jusante – PAJ**

Local: Hotel Rondon

Hora: 08:00 as 18:00 h

Data: 03/02/2015

1. Relação dos presentes			
Nome	Empresa	Email	Telefone
José Wilson de Melo	COOMADE	melomadeiraro@gmail.com	9218-7954
Luis Tadeu Cardoso de Oliveira	COOMADE	-	3235-1181
Ivan Danilo Nardi	COOMADE	agrexbarna@yahoo.com.br	3235-1051
Francisco Romão	COOMADE	-	9266-5140
Rosely Leal Monteiro	COOMADE	-	9352-0151
Antônio Lucio Lima	COOMADE	lucio@coomade.com	9222-9476
Maria de Nazaré de Queiroz	COOMADE	-	9334-1005
Ademilton Alves Lopes	COOMADE	Ademilton.cunia@yahoo.com.br	9214-1410
Maurício Chiecco	FOCCU'S	mauricio_chiecco@hotmail.com	8406-8172
Pablo Rozo Silva	Inst. Fecomércio	pablo@institutofecomercio-ro.org	9266-6530
Jorge de Oliveira Gil	Inst. Fecomércio	jorge@institutofecomercio-ro.org	9964-2005
Maria de Fátima Batista dos Santos	COOMADE	-	-

2. Assuntos Tratados
1 – Encerramento da Construção do Plano de Negócio da Agroindústria de Babaçu de Calama
2 – Construção do Plano de Negócio da Agroindústria de Polpas de Frutas de Cujubim Grande
3 – Necessidades de abertura de novos CNPJ's para cada filial e inclusão de CNAE específica para as atividades do Barco da Produção.

3. Decisões Tomadas
1- O consultor Maurício Chiecco deu boas vindas dando continuidade nas atividades de Construção do Plano Negócio das Agroindústrias de Calama e Cujubim Grande. No primeiro dia avançou até o 4º passo, Condicionantes da Construção do Plano da Agroindústria de Calama. Essa etapa foi concluída e todos os desafios para o funcionamento da Cooperativa foram apresentados à sua diretoria, conforme apontados no Estudo de Mercado. Em seguida prosseguiu com o 5º passo – Financeiras, onde foi apresentado aos diretores da Cooperativa de Agroextrativismo do Médio e Baixo Madeira – COOMADE as perspectivas financeiras de custos, receita bruta e o lucro em um sistema cooperativo estimado em 18% da receita bruta, considerando capacidade mercadológica do sistema. Ainda, dentro das etapas Financeiras, o consultor apresentou aos diretores da COOMADE uma possibilidade de valores pagos por cooperado, quando se têm 50 cooperados, alcançando ganhos mensais no valor de R\$ 887,36 salientou que a cooperativa tem que se atentar em não obter um grande número de cooperados, no entanto, fica como uma estratégia ou uma decisão a ser estabelecida pela COOMADE. Cada passo do Plano de Negócio da Agroindústria de Calama foi trabalhado pontualmente e participativo, onde houve contribuições valiosas por parte dos diretores da COOMADE, o que tornou o evento uma atividade importantíssima dentro do Programa de Ações a Jusante – PAJ.

Ademilton - A. Lopes

[Handwritten initials and marks]

[Handwritten signatures]

Instituto Fecomercio de Pesquisas e Educação – CNPJ 04.999.347/0001-40
 Av. Carlos Gomes, 400, Caiari – Porto Velho – RO – Telefone (69) 3224-2279

[Handwritten signatures]

[Handwritten signature]

2- O Instituto Fecomercio apontou, como importantissimo, que a COOMADE participe das feiras anuais sobre oleos de palmaceas como a ABADE que geralmente e realizada em Recife - PE ou em Curitiba - PR ou a FAIRTRIED realizada em Sao Paulo - SP. Todas essas feiras sao oportunidades para grandes negocios e campos de divulgacao dos produtos, o que e fundamental para um bom desenvolvimento da cooperativa. Fato que atualmente se estabelecer um formulario de pesquisa para saber quantas pessoas conhecem a COOMADE no municipio de Porto Velho - RO dificilmente 3 a cada 10 pessoas saberao responder. Isso mostra a grande necessidade em divulgar a COOMADE e seus produtos, onde ja esta provisionado nos custos totais, ja levantados no Estudo de Mercado que e base para o Plano de Negocio.

3- No dia 02 de Fevereiro de 2015, primeiro dia do Evento, o Instituto Fecomercio, atraves do consultor Mauricio Chiecco, apresentou aos diretores da COOMADE a estrutura que cada Plano de Negocio possui, tanto para a Agroindustria de Calama quanto para Agroindustria de Cujubim Grande com os seguintes passos: -Caracterizacao Basica da Empresa; -Diretrizes; - Macro Estrategias; - Condicionantes; - Financeiras; - Comerciais; - Cadastramentos; - Organograma e Plano de Acoes. O Instituto Fecomercio apresentou, com base nas condicionantes, que a lucratividade esperada para a Agroindustria de Cujubim Grande e entorno de 15% do valor da Receita Bruta e que cada cooperado podera receber um ganho mensal no valor de R\$ 1.067,18 por em os diretores ja acordaram que esse valor sofrera alteracoes por conta do desconto de Reserva tecnica. Do mesmo formato que foi trabalhado o Plano de Negocio da Agroindustria de Calama, assim prosseguiu com a construcao do Plano de Negocio da Agroindustria de Cujubim Grande, onde cada passo foi trabalhado de forma participativa e todas as duvidas pertinentes aos passos foram esclarecidas.

4- Uma duvida apresentada pelos diretores da COOMADE relacionou-se a necessidade de abertura de novos CNPJ's para cada agroindustria da cooperativa. Essa duvida foi tirada pelo Sr Mauricio em que confirmou a real necessidade de aberturas desses novos CNPJ's. Ainda outra duvida apresentada pela COOMADE foi sobre a abertura sobre CNPJ para o barco. Neste caso o Sr Mauricio esclareceu que a melhor opcao e registrar o barco como patrimonio da Matriz da cooperativa, assim evita-se uma serie de burocracias. Neste momento o Instituto Fecomercio alertou da necessidade da COOMADE incluir no Estatuto e informar devidamente a Receita Federal a CNAE especifica para exercer atividades do barco que a cooperativa ira receber do Programa de Acoes a Jusante - PAJ. As CNAE's sugeridas para essas atividades possuem os seguintes codigos: 5091-2/01 e 5099-8/99.

5- O Instituto Fecomercio ressaltou que todos os passos, citados anteriormente, foram trabalhados de forma participativa com a COOMADE e que todo material apresentado e parte integrante do Estudo de Mercado. O Instituto Fecomercio ficou responsavel em estruturar o Plano de Negocio das Agroindustrias de Calama e Cujubim Grande com base nas contribuicoes e informacoes que foram repassadas pelos diretores da COOMADE e realizar entrega formal dos Planos ajustados ate o dia 09/02/15. No encerramento do Evento todos avaliaram positivamente as atividades realizadas e que "deixou todos os diretores antenados com os desafios" disse o Sr. Romao. Durante o Evento houve grande envolvimento dos presentes, o que e de grande valia, objetivando o melhor resultado e o sucesso desses empreendimentos.

4. Assinatura dos presentes

John - i Ho - A. Lopes

Losi *Pablo Rizzo*

Adm. Mauricio Chiecco
Consultor Independente
CRA-RO/AC 2206

A. L. Lima

Jorge D. Gal

Anexo 6: Memória da reunião para a validação da lista de máquinas e equipamentos da agroindústria de Calama

PROGRAMA DE AÇÕES A JUSANTE



MEMÓRIA DE REUNIÃO

Elaborada por: Jorge de Oliveira Gil

Projeto: Programa de Ações a Jusante

Local: Escritório do instituto Fecomercio

Data: 19/02/2015

1. Relação dos Presentes			
Nome	Empresa	Email	Telefone
José Wilson de Melo	COOMADE	melomadeiraro@gmail.com	9218-7954
Luis Tadeu Cardoso de Oliveira	COOMADE	-	3235-1181
Ivan Danilo Nardi	COOMADE	agrebama@yahoo.com.br	3235-1051
Francisco Romão	COOMADE	-	9266-5140
Rosely Leal Monteiro	COOMADE	-	9352-0151
Antônio Lucio Lima	COOMADE	lucio@coomade.com	9222-9476
Maria de Nazaré de Queiroz	COOMADE	-	9334-1005
Eliana Silva Soares Fagundes	COOMADE	-	9229-4911
Oscarina Gerônimo Vieira	COOMADE	-	9333-0501
Jorge de Oliveira Gil	Inst. Fecomercio	jorge@institutofecomercio-ro.org	9964-2005

2. Assuntos Tratados
1- Reunião para validação da lista de máquinas, equipamentos, móveis utensílios para a agroindústria de processamento de coco babaçu.

3. Decisões Tomadas
1- Após a revisão da lista de máquinas, equipamentos, móveis utensílios para a agroindústria de processamento de coco babaçu solicitou-se as seguintes alterações:
- No item número 44 (bomba anauger 900) substituir por bomba tipo centrífuga de 0,5 hp, com mangueira gargulhada (tipo de garimpo) com válvula de sucção.
- No item número 103 (mangueira) aumentar a quantidade de 40 metros para 80 metros.
- No item número 184 (Trator BDY-5040 50cv 4x4) aumentar a quantidade de 01 para 02.
- No item número 185 (Carreta agrícola tipo fixa MFI (Carga Compensada) aumentar a quantidade de 01 para 02.
2. Acordou-se que, após a realização das alterações solicitadas nesta reunião, a lista será enviada para a Santo Antonio Energia – SAE com cópia para a COOMADE.

4. Assinatura dos Presentes

Instituto Fecomercio de Pesquisas e Educação – CNPJ 04.999.347/0001-40
 Av. Carlos Gomes, 400, Caiari – Porto Velho – RO – Telefone (69) 3224-2279