

SUMÁRIO – 4.2.3. PROJETO DE RECOMPOSIÇÃO DAS ATIVIDADES COMERCIAIS RURAIS

4.2.3. PROJETO DE RECOMPOSIÇÃO DAS ATIVIDADES COMERCIAIS RURAIS	4.2.3-1
4.2.3.1. OBJETIVO.....	4.2.3-1
4.2.3.2. AVALIAÇÃO DO ANDAMENTO DA IMPLANTAÇÃO	4.2.3-2
4.2.3.2.1. ATIVIDADES REALIZADAS E EM ANDAMENTO	4.2.3-2
4.2.3.2.2. ANÁLISE DOS RESULTADOS NO PERÍODO	4.2.3-5
4.2.3.2.3. EVOLUÇÃO DO CRONOGRAMA	4.2.3-6
4.2.3.2.4. PRODUTOS	4.2.3-8
4.2.3.2.5. ENCAMINHAMENTOS PROPOSTOS	4.2.3-8
4.2.3.3. ATIVIDADES PREVISTAS PARA O PRÓXIMO PERÍODO	4.2.3-9
4.2.3.4. AGENTES E INSTITUIÇÕES ENVOLVIDOS	4.2.3-9
4.2.3.5. REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS (SE APLICÁVEL)	4.2.3-10
4.2.3.6. EQUIPE RESPONSÁVEL PELA IMPLEMENTAÇÃO NO PERÍODO 4.2.3-10	
4.2.3.7. ANEXOS	4.2.3-11

4.2.3. PROJETO DE RECOMPOSIÇÃO DAS ATIVIDADES COMERCIAIS RURAIS

4.2.3.1. OBJETIVO

O Projeto de Recomposição das Atividades Comerciais Rurais preconiza uma série de medidas necessárias para mitigar e compensar os impactos decorrentes da implantação da UHE Belo Monte sobre as atividades comerciais localizadas na área.

Sua concepção leva em conta que os impactos não se manifestam somente sobre o patrimônio físico, ou seja, o estabelecimento comercial em si. As comunidades localizadas na Área Diretamente Afetada pelo empreendimento são distantes dos centros urbanos mais estruturados, a atividade agropecuária desenvolvida é quase toda ela voltada para o autoconsumo e a comercialização, em pequena escala, normalmente é realizada nas próprias comunidades.

Por essa razão, os estabelecimentos comerciais ganham importância fundamental para a organização econômica da região. Pensar, portanto, na recomposição das atividades comerciais rurais não se resume a recompor a instalação física do estabelecimento comercial, mas fazer com que sua nova localização, nova existência seja tão, ou mais, eficiente que as anteriores.

Desta forma, os objetivos do Programa de Recomposição das Atividades Produtivas Rurais, são:

- Disponibilizar recursos focados na recuperação das atividades produtivas impactadas e/ou na indução de novas atividades identificadas como viáveis no contexto das populações atingidas;
- Oferecer alternativas para a recuperação e reintegração dos produtores na dinâmica econômica regional;
- Incentivar a adoção de alternativas tecnológicas que contribuam para o aumento da produtividade das culturas;
- Identificar o aparecimento de demandas decorrentes da implantação do empreendimento, que possam representar o incremento da produção de produtos agropecuários ou prestação de serviços, seja os das áreas remanescentes seja para os reassentados;
- Contribuir para o desenvolvimento econômico e social local, investindo em alternativas produtivas que adotem os princípios da sustentabilidade econômica, social e ambiental para a área de influência da UHE Belo Monte;

- Viabilizar parcerias que possam participar das atividades ligadas ao Programa, tais como empresas públicas e privadas de assessoria técnica, social e ambiental, instituições financeiras, etc;

- Viabilizar o acesso da população afetada a programas socioeconômicos e ambientais governamentais e não governamentais, tais como o Programa Nacional de Fortalecimento da Agricultura Familiar.

4.2.3.2. AVALIAÇÃO DO ANDAMENTO DA IMPLANTAÇÃO

4.2.3.2.1. ATIVIDADES REALIZADAS E EM ANDAMENTO

Conforme estabelecido na resposta ao Ofício nº214/2012/DILIC/IBAMA e ao Ofício nº127/2012/DILIC/IBAMA (CE-NE-142/2012-DS – abril/2012), os trabalhos tiveram sequencia, com objetivo de definir critérios para a implantação das atividades, através de um diagnóstico das informações contidas no Cadastro Socioeconômico.

Para tanto, foi necessário a reorganização da ordem das atividades previstas no cronograma e a inserção daquelas que os estudos preliminares concluíram como necessárias para a condução dos trabalhos. Desta forma, a ordem das atividades propostas é:

- a) Formação de equipe técnica;
- b) Análise do cadastro socioeconômico;
- c) Diagnóstico e formação de grupos por atividades;
- d) Realização levantamentos de campo complementares
- e) Estudos de Cadeias Produtivas atingidas
- f) Construção da matriz Oferta x Demanda
- g) Identificação de programas, instituições e fontes de recursos;
- h) Elaboração de diretrizes de ação para discussão com os grupos de interesse;
- i) Discussão coletiva das alternativas de recomposição;
- j) Acompanhar o processo de reinstalação;
- k) Avaliação e monitoramento.

No período foram realizadas as seguintes atividades:

I. ATIVIDADE 1 – FORMAÇÃO DE EQUIPE TÉCNICA

Atividade concluída. A equipe técnica básica foi definida e se encontra em atividade. Eventualmente, de acordo com as necessidades exigidas na implantação do Projeto, novos profissionais poderão ser incorporados à equipe.

Esta equipe é formada por uma coordenação geral com formação em economia, coordenação de campo, consultor e grupo de cadastradores locais.

II. ATIVIDADE 2 – ANÁLISE DO CADASTRO SOCIOECONÔMICO

Atividade em andamento. Foram analisadas as informações constantes no banco de dados do Cadastro Socioeconômico, versão maio/2012, com a finalidade de identificar as propriedades que possuem atividades comerciais. Foram identificados 8 (oito) atividades de comércio e serviços na área rural da ADA da UHE Belo Monte. (Anexo 4.2.3-1)

Com a conclusão do Cadastro Socioeconômico da área rural, existe a possibilidade de aumento destes números em função da aceleração do ritmo da obra que poderá evidenciar impactos diretos e indiretos sobre novos estabelecimentos não previstos neste Projeto. Essa atividade foi inserida no cronograma do Projeto, pois, não constava no cronograma original constante do PBA.

Segundo o CSE, todas as atividades comerciais cadastradas se encontram no município de Vitória do Xingu e sua distribuição, por segmento de atividade estão demonstrado no quadro abaixo.

Quadro 4.2.3 - 1 - Segmento de atividades

Municípios	Segmentos de atividade			Total	Empresas com CNPJ
	Comércio	Serviços	Indústria		
Vitório do Xingu	6	2	-	8	2
TOTAL	6	2	-	8	

Não foi identificada atividade do segmento industrial na área rural, e, apenas duas declararam possuir CNPJ. Quanto à mão de obra utilizada pelos segmentos, em pauta, não foi possível identificar o seu quantitativo e a forma de contratação. Pela distribuição espacial dos estabelecimentos, acredita-se que toda a mão de obra para o desenvolvimento da atividade seja familiar.

A análise do cadastro socioeconômico segue em andamento com a verificação das atividades comerciais identificadas, bem como as tipologias e segmentos das atividades.

III. ATIVIDADE 3 – DIAGNÓSTICO E FORMAÇÃO DE GRUPOS POR ATIVIDADES

Atividade em andamento. O diagnóstico realizado, levantou 8 atividades comerciais, as quais foram classificadas em 4 tipos de atividades, conforme quadro abaixo:

Quadro 4.2.3-2 - Tipos de atividades

Tipo Atividade	Nome do estabelecimento	CNPJ
Mercado	Comercio França	
	Mercearia Beira Rio	
	Comercio do Dedé	
	Comercial Monte Sinai	
	Comercio Santa Cruz	
Hotel/Pousada	Pousada Rio Xingu	Sim
Bar/Restaurante	Bar Cabo de Aço	
Produção Artesanato	Cine Arte	Sim

O resultado da análise do cadastro socioeconômico é o que balizará todos os trabalhos, por esse motivo foi realizada antes dos trabalhos de campo. Entretanto, se os quantitativos se mantiverem próximos ao número levantado, provavelmente a metodologia a ser desenvolvida tenderá para o desenvolvimento das ações por proximidade, haja vista, que os tipos de atividades possuem afinidade.

Essa etapa dos trabalhos já foi iniciada e deverá estar concluída após a finalização do CSE da área rural. Essa atividade não constava no cronograma original constante do PBA.

IV. ATIVIDADE 4 – REALIZAÇÃO LEVANTAMENTOS DE CAMPO COMPLEMENTARES

Atividade em andamento. Está em fase de finalização o formulário a ser aplicado com os proprietários das atividades cadastradas pelo CSE. O questionário está sendo elaborado, com questões objetivas, buscando conhecer melhor os procedimentos de gestão do negócio pelos proprietários, possibilitando assim, o enquadramento do público alvo nos cursos de capacitação a serem definidos pelo Projeto.

Os levantamentos de campo deverão ser iniciados no próximo período. Esta atividade também não constava no cronograma original constante do PBA.

V. ATIVIDADE 5 – ESTUDOS DE CADEIAS PRODUTIVAS ATINGIDAS

Atividade não iniciada. Esta atividade está prevista para ser iniciada no 3º trimestre de 2012.

VI. ATIVIDADE 6 – CONSTRUÇÃO DA MATRIZ DE OFERTA X DEMANDA

Atividade não iniciada. Esta atividade está prevista para ser iniciada no 3º trimestre de 2012.

VII. ATIVIDADE 7 – IDENTIFICAR PROGRAMAS, INSTITUIÇÕES E FONTES DE RECURSOS

Atividade não iniciada. Esta atividade está prevista para ser iniciada no 4º trimestre de 2012.

VIII. ATIVIDADE 8 – ELABORAR DIRETRIZES DE AÇÃO PARA DISCUSSÃO COM OS GRUPOS DE INTERESSE

Atividade não iniciada. Esta atividade está prevista para ser iniciada no 4º trimestre de 2012.

IX. ATIVIDADE 9 – DISCUSSÃO COLETIVA DAS ALTERNATIVAS DE RECOMPOSIÇÃO

Atividade não iniciada. Esta atividade está prevista para ser iniciada no 1º trimestre de 2013.

X. ATIVIDADE 10 – ACOMPANHAR O PROCESSO DE REINSTALAÇÃO

Atividade não iniciada. Esta atividade está prevista para ser iniciada no 4º trimestre de 2012.

XI. ATIVIDADE 11 – AVALIAÇÃO E MONITORAMENTO,

Atividade não iniciada. Esta atividade está prevista para ser iniciada no 1º trimestre de 2013.

4.2.3.2.2. ANÁLISE DOS RESULTADOS NO PERÍODO

Os dados analisados até o momento identifica um número inferior de estabelecimentos comerciais e de serviços previsto anteriormente no PBA. No entanto, a conclusão desta análise depende dos dados finais do CSE.

Até o momento foram identificados quatro tipos de atividades e oito estabelecimentos comerciais, que denotaram proximidade de atividades, o que poderá resultar no estabelecimento de metodologia para a elaboração da matriz de oferta e demanda, conforme estabelecidos pelo objeto deste projeto.

De uma forma geral, os trabalhos foram executados conforme o planejado, porém não foi possível definir todos os grupos a serem trabalhados, em decorrência da não conclusão do CSE da área rural. Porém, isto não implica em atraso na implantação das atividades previstas.

Para a realização das atividades de campo que implicará no detalhamento das atividades identificadas está em elaboração questionário específico.

4.2.3.2.3. *EVOLUÇÃO DO CRONOGRAMA*

Inicialmente, o cronograma deste projeto foi reprogramado em relação ao proposto no PBA e apresentado na resposta ao Ofício nº214/2012/DILIC/IBAMA e ao Ofício nº127/2012/DILIC/IBAMA, constante documento CE-NE-142/2012-DS de abril de 2012.

No entanto, em decorrência da reorganização das atividades constantes no cronograma do PBA, foi necessária a adequação dos prazos prevista originalmente, para o desenvolvimento das atividades. Sendo assim, o cronograma físico foi reordenado conforme prazos e justificativas apresentadas no item “Encaminhamentos Propostos”, no que solicitamos aprovação do IBAMA.

PACOTE DE TRABALHO - 4.2.3 Projeto de Recomposição das Atividades Comerciais Rurais

Item	Descrição	2011				2012				2013				2014				2015				2016				2017			
		T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
		<div style="display: flex; justify-content: space-between; font-size: small;"> Atividades Produtos Desvio do rio pelo vertedouro (Sítio Pimental) Início enchimento Reserv. Xingu - Emissão prevista da LO da casa de força complementar Início geração comercial da 1ª UG CF Complementar Enchimento Reserv. Interim - LO Casa de Principal (Belo Monte) - Entrada operação última UG da CF Complementar Início geração comercial CF Principal </div>																											
ETAPAS		IMPLANTAÇÃO																											
CRONOGRAMA DAS OBRAS																													
1	Obras para melhoria e abertura de acessos ao empreendimento																												
1	Obras para melhoria e abertura de acessos ao empreendimento																												
2	Implantação dos canteiros e instalações iniciais																												
2	Implantação dos canteiros e instalações iniciais																												
3	Implantação de vilas residenciais																												
3	Implantação de vilas residenciais																												
4	Implantação do Porto (Porto da Obra)																												
4	Implantação do Porto (Porto da Obra)																												
5	Lançamento das ensecadeiras principais (1a e 2a fases)																												
5	Lançamento das ensecadeiras principais (1a e 2a fases)																												
6	Implantação obras civis Sítio Pimental (barragens, vertedouro, circuito aduã/geração e LT)																												
6	Implantação obras civis Sítio Pimental (barragens, vertedouro, circuito aduã/geração e LT)																												
7	Início de operação do sistema provisório de transposição de embarcações																												
7	Início de operação do sistema provisório de transposição de embarcações																												
8	Implantação do sistema definitivo de transposição de embarcações																												
8	Implantação do sistema definitivo de transposição de embarcações																												
9	Implantação do sistema de transposição de peixes																												
9	Implantação do sistema de transposição de peixes																												
10	Serviços de montagem no Sítio Pimental																												
10	Serviços de montagem no Sítio Pimental																												
11	Implantação obras civis Sítio Belo Monte (barragens e circuito aduã/geração)																												
11	Implantação obras civis Sítio Belo Monte (barragens e circuito aduã/geração)																												
12	Serviços de montagem no Sítio Belo Monte																												
12	Serviços de montagem no Sítio Belo Monte																												
13	Escavação e demais obras relacionadas aos canais																												
13	Escavação e demais obras relacionadas aos canais																												
14	Construção dos diques																												
14	Construção dos diques																												
15	Desmobilização total dos canteiros																												
15	Desmobilização total dos canteiros																												
CRONOGRAMA DO PACOTE DE TRABALHO																													
4	PLANO DE ATENDIMENTO À POPULAÇÃO ATINGIDA																												
4.2	Programa de Recomposição das Atividades Produtivas Rurais																												
4.2.3	Projeto de Recomposição das Atividades Comerciais Rurais																												
1	Formação de Equipes Técnicas																												
2	Análise do Cadastro Socioeconômico (Atividade Incluída)																												
3	Diagnóstico e Formação de Grupos por Atividades (Atividade Incluída)																												
4	Realização de Levantamentos de Campo Complementares																												
5	Estudo de Cadeias Produtivas Atingidas																												
6	Construção da Matriz Oferta x Demanda																												
7	Identificar Programas, Instituições e Fontes de Recursos																												
8	Elaborar Diretrizes de Ação para Discussão com Grupos de Interesse																												
9	Discutir Coletivamente as Alternativas de Recomposição																												
10	Acompanhar Processo de Reinstalação																												
11	Avaliação e Monitoramento																												

LEGENDA
 Informação do PBA
 Realizado/Andamento
 Alteração proposta pela NORTE ENERGIA no documento de Resposta aos Ofícios 127 e 214
 Previsto até o fim do produto

4.2.3.2.4. PRODUTOS

Os produtos gerados até essa etapa do Projeto estão discriminados no quadro abaixo:

Quadro 4.2.3-3 - Produtos do projeto

Nº	TIPO	TÍTULO / DESCRIÇÃO	DATA
1	Quadro	Relação das Atividades Comerciais, de Serviços e Indústria levantadas pelo CSE.	06/2012

4.2.3.2.5. ENCAMINHAMENTOS PROPOSTOS

ENCAMINHAMENTOS PROPOSTOS

Quadro 4.2.3-4 – Atividades do PBA e encaminhamentos propostos

ATIVIDADE	ENCAMINHAMENTO PROPOSTO
Análise do Cadastro Socioeconômico	Foram iniciadas a análise dos dados do Cadastro Socioeconômico, constante no Banco de Dados de maio de 2012. Essa atividade não constava no cronograma original constante do PBA. Essa atividade se estende até o mês de setembro, prazo previsto para o fechamento do CSE rural.
Diagnóstico e formação de grupos por atividades	Esta atividade não constava no cronograma original constante do PBA. Será resultante da análise do CSE e é a que balizará todos os trabalhos, por esse motivo deverá ser realizada antes dos trabalhos de campo. Essa etapa dos trabalhos já foi iniciada e deverá estar no fechamento do CSE rural.
Realização levantamentos de campo complementares	Após análise do cadastro e a formação dos grupos por atividades afins, será realizado um levantamento complementar das atividades comerciais rurais levantadas pelo CSE, com o objetivo de conhecer melhor os procedimentos de gestão do negócio pelos proprietários. Esta atividade tem previsão de conclusão logo após o fechamento do CSE rural.
Estudos de Cadeias Produtivas atingidas	Os estudos de cadeia produtiva, da região impactada, tem o objetivo de criar condições de recompor o sistema produtivo, em decorrência da indenização de propriedades. Esta atividade é decorrente da realização dos levantamentos complementares.
Construção da Matriz de Oferta x Demanda	Após o conhecimento da cadeia produtiva poderá ser definida a metodologia a ser aplicada para a reorganização e recomposição das atividades atingidas.
Identificar Programas, instituições e fontes de recursos	Paralelamente à implantação das ações, serão identificadas algumas fontes de recursos e instituições que desenvolvem programas que possam ampliar as ações que serão concebidas para atender essas atividades.
Elaborar diretrizes de ação para discussão com os grupos de interesse	Com os resultados das ações implantadas, serão elaboradas diretrizes para discussão com os proprietários das atividades comerciais atingidas.
Discussão coletivamente as	A definição das alternativas de recomposição das atividades comerciais e de fontes de recursos de financiamento será

ATIVIDADE	ENCAMINHAMENTO PROPOSTO
alternativas de recomposição	discutida individualmente, para casos isolados e coletivamente para atividades que compõem a cadeia produtiva.
Acompanhar o processo de reinstalação	Acompanhar o processo de reinstalação e reinserção dos estabelecimentos comerciais e das ações voltadas para a atividade econômicas impactadas pela perda de clientela.
Avaliação e Monitoramento	Monitoramento das ações propostas e a definição de parâmetros e indicadores de avaliação das mesmas, gerando informações com o objetivo de, se for o caso, reorientá-las deverá ser realizado em paralelo ao processo de reinstalação das atividades.

4.2.3.3. ATIVIDADES PREVISTAS PARA O PRÓXIMO PERÍODO

Início da aplicação dos questionários, para levantar o perfil econômico dos proprietários das atividades comerciais, de serviços e indústria, com o objetivo de definir os grupos e cursos de capacitações pra todos os grupos de afinidades.

Após a conclusão do levantamento, os grupos de afinidades serão separados por vizinhança, haja vista que a área rural é muito grande, o que impossibilita o agrupamento dos proprietários de comercio.

Realizar os estudos de Cadeias Produtivas atingidas da região impactada, de forma a criar condições de recompor o sistema produtivo, em decorrência da indenização de propriedades com construção da Matriz de Oferta x Demanda para definição de medidas de recomposição das atividades.

Identificar Programas, instituições e fontes de recursos que possam ampliar as ações que serão concebidas para atender essas atividades;

Elaborar diretrizes de ação para discussão com os grupos de interesse sobre as alternativas de recomposição e acompanhar o processo de reinstalação.

4.2.3.4. AGENTES E INSTITUIÇÕES ENVOLVIDOS

Coordenação do projeto: CNEC WorleyParsons

Execução do projeto: CNEC WorleyParsons

Instituições: Nesta fase do projeto ainda não foram estabelecidos contatos formais com agentes e instituições externas.

4.2.3.5. REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS (SE APLICÁVEL)

LEME. *Aproveitamento Hidrelétrico de Belo Monte – Estudo de Impacto Ambiental e Relatório de Impacto Ambiental – EIA/RIMA*. Maio de 2009.

NORTE ENERGIA. *Projeto Básico Ambiental da Usina Hidrelétrica Belo Monte*. Setembro de 2011.

4.2.3.6. EQUIPE RESPONSÁVEL PELA IMPLEMENTAÇÃO NO PERÍODO

A equipe responsável pela implementação do projeto encontra-se no quadro a seguir.

PROFISSIONAL	FORMAÇÃO	FUNÇÃO	REGISTRO ÓRGÃO DE CLASSE	CADASTRO TÉCNICO FEDERAL - CTF	ANOTAÇÃO DE RESPONSABILIDADE TÉCNICA
Elio Batistello	Economista	Responsável Técnico / Coordenação Geral	CORECON-SC 1449	236669	-
Daniel Alexandre Heberle	Engenheiro Agrônomo	Consultor	CREA-SC 085128-8	-	-
Francilene Silva de Araujo	-	Membro de equipe	-	-	-
Jerciany Santos de Souza	-	Cadastrador	-	-	-
Elizabeth Santos Braga	-	Cadastrador	-	-	-
Edneusa Soares Marques	-	Cadastrador	-	-	-
Adaelma da Silva Costa	-	Cadastrador	-	-	-
Jeferson Ferreira Oliveira	-	Cadastrador	-	-	-

4.2.3.7. ANEXOS

Anexo 4.2.3-1 – Relação das Atividades Comerciais, de Serviços e Indústria

2º RELATÓRIO CONSOLIDADO DE ANDAMENTO DO PBA E DO ATENDIMENTO
DE CONDICIONANTES

**4.2.3 PROJETO DE RECOMPOSIÇÃO DAS ATIVIDADES
COMERCIAIS RURAIS**

**Anexo 4.2.3 - 1 - Relação das Atividades Comerciais, de
Serviços e Indústria**

ANEXO 4.2.3-1 – RELAÇÃO DAS ATIVIDADES COMERCIAIS, DE SERVIÇOS E INDÚSTRIA.

Sequencial	Nome	Município	Tipo Atividade	Nome do estabelecimento	CNPJ
UHE-BM-CN-092	EZIEL DA SILVA FRANÇA	Vitória do Xingu	Mercado	COMERCIO FRANÇA	
UHE-BM-JE-020	DAVI DIDIMO PINTO DA SILVA	Vitória do Xingu	Mercado	MERCEARIA BEIRA RIO	
UHE-BM-RI/AC-267	CLAUDOMIRO GOMES DA SILVA	Vitória do Xingu	Hotel/Pousada	POUSADA RIO XINGU	Sim
UHE-BM-RI/AC-275	RAIMUNDO JOSÉ VERAS PAZ	Vitória do Xingu	Bar/Restaurante	BAR CABO DE AÇO	
UHE-BM-RI-041	DEILSON FERNANDES DE OLIVEIRA	Vitória do Xingu	Mercado	COMERCIO DO DEDÉ	
UHE-BM-RI-043	GENILDO DE SOUZA OLIVEIRA	Vitória do Xingu	Mercado	COMERCIAL MONTE SINAI	
UHE-BM-RI-264	JOÃO PEDRO DE OLIVEIRA	Vitória do Xingu	Mercado	COMERCIO SANTA CRUZ	
UHE-BM-RXD-002	SEVERA DA GRAÇA DA SILVA	Vitória do Xingu	Produção Artesanato	CINE ARTE	Sim